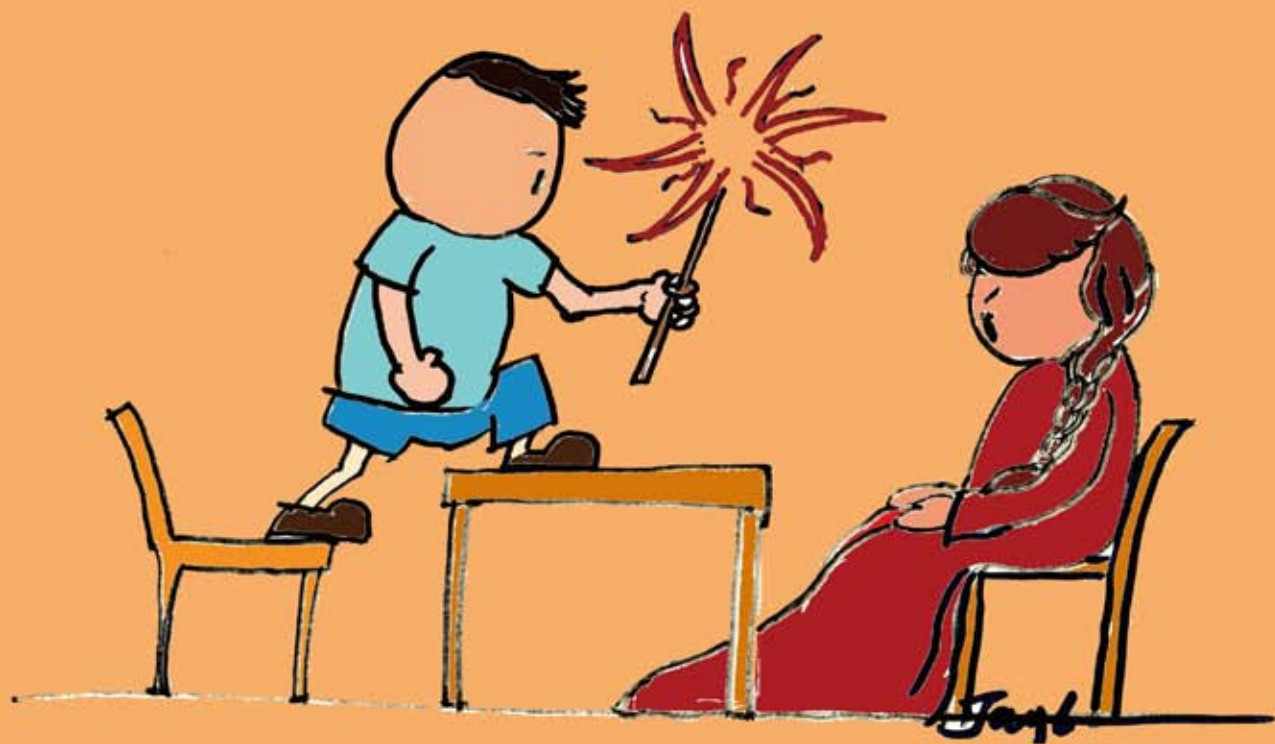


君合

2013年 第1期 总第34期

人文版





2013年2月28日，在北京举行的Chambers China Awards 2013颁奖晚会中，君合获得了如下三项大奖：年度最佳中国律师事务所，年度最佳公司与并购律师事务所，年度最佳税务律师事务所。Lex mundi成员所一共获七项大奖。



2013年3月28日，在北京举行的ALB China Law Awards 2013颁奖晚会中，君合获得了以下五项大奖：年度最佳中国律师事务所、年度最佳管理合伙人——肖微、年度最佳银行律师事务所、年度最佳股票市场项目——中国人保集团H股IPO项目、年度最佳债券市场项目——国家开发银行美元债券项目。

2013 | 1 总第34期
CONTENTS
目录



主办：君合律师事务所

编委会

主 编：肖 微

执行编委：张 薇 曲惠清 史欣悦

美术编辑：郝 刚

特约编辑：周 曦 何 侃 杨恽弘

张 洋 德立华 程 倩

编辑部

王燕妮 刘 睿 邓 梁

薛天天 肖 一 张梦妤

焦 娇 丛 山

02 编者按

这些年，我们一起服侍过的客户

03 客户论

史欣悦

05 这些年，我们一起服侍过的客户

曲惠清

10 与客户的点点滴滴

李 尧

14 我伺候过的君合的领导们

刘 俐

21 这些年我来服侍的客户

匡燕彬

23 君合之交醇如酒

刘安生

28 关于“那些年，我曾经服侍过的律师”的工作总结

朝 阳

君合博客

30 萨尔嫩记

崔 强

31 Incredible India ——不可思议的印度

彭 乔

41 跟林肯学说和写

万 兴

44 去年年底到现在

赵米乐

46 追寻传统 继往开来

龚 钰

48 一生负气成今日

滕晓燕

51 祖先的梦想

刘大力

君合围脖

君合微信

春来茶馆

56 中国的企业不缺乏创新缺乏管理思想

马 云

59 人类的2012

陈 兵

62 律林外传（十三）妈妈咪呀

陆 阳

66 春上舌尖

张金刚

68 亲属肾移植的故事

毛文虹

70 我是合伙人

林海宁 史欣悦

84 出门儿和回家

陈流浪嘉

87 张威廉教授二三事

清 宁

89 美国政坛群星谱之众议长贝纳（下）

李 帅

免责声明

本刊作品仅代表作者本人的观点，不代表君合律师事务所的观点和看法，相关责任作者自负。需要使用本刊作品的个人、单位和媒体，请与本刊编辑部联系。经授权使用者，在使用时必须注明作者名及稿件来源于《君合人文》。

编者按

有这么一个故事，一个老板某天很不爽，把他的律师叫来，找茬骂了一顿；律师很不爽，中午吃饭的时候把服务员骂了一顿；服务员很不爽，下午买菜的时候把卖菜的骂了一顿；卖菜的很不爽，晚上回到家把媳妇儿骂了一顿；卖菜的媳妇儿在那个老板家里当保姆，很不爽，第二天等老板出门把他儿子打了一顿。如果这样的故事可以按字数拿稿费，中间还可以加入一百八十个角色，但开头和结尾是不变的，因为这个故事说明的是这样一个道理：如果你不想你的儿子挨揍，就不要骂你的律师。

这当然是律师编来自我安慰的。说到底律师还是个服务行业，尽管看起来光鲜亮丽，但点点滴滴还是有着服务业的苦。这期的主题“服侍过的客户”就多少有点幽怨的意思，“服侍”一词显然有着这样的导向：那些主子不好伺候……编辑部的老几位多少有着那么一点阴暗的希望，等文章登出来，杂志发到客户手中，客户终于明白：原来我们的律师这么委屈啊！可关键的问题就在这儿：杂志要发到客户手中。于是大伙儿写的考据论古者有之，明贬暗褒者有之，能爆爆料的，您看准了，作者前面的抬头都是“前君合……”尽管内容到头也没说明白，但这事儿本身就说明了，律师还真是不容易。

玩笑开完了，说点正经的。这个主题其实还是在倡导良性的服务关系。我们这个国度似乎自古就缺乏良好的主顾与服务者的关系，之前我们将之归结为万恶的等级旧社会，但红色浪潮名义上扫荡了一切社会等级，然而新贵的傲慢仍迅速蔓延并主导着我们的服务文化。这期主题因此多少带有那么点历史感：如果时常别人艳羡的律师行业还没有勇气去倡导这种良性的服务文化，那么该依靠哪个行业呢？



客厅论

君合北京办公室 史欣悦

我一直不明白客户这词是什么意思。客户才不是客呢，明明是主嘛，不光是主，还是爷呢，为什么叫客户呢？

如今说的客户，大概是个中国近代史的概念，比虎门销烟得晚几年才有的。再往前不叫客户，而是它的反义词——主顾。这倒是奇了，到底是客还是主呢，这难道就是传说中“相反成训”。

从现在的常识理解，客户就是购买服务的人。这里还得强调服务，因为如果购买的是产品，大家更习惯叫顾客而不是客户。所以说，进商店花钱的叫顾客，进律师楼和广告公司花钱的叫客户。你要是翻开词源去看，客户这词是哪来的，绝对吃惊不小，原来客户是离开本乡跑到别处种地的人，听着就那么流离失所跟北漂似的，哪像现在一个个牛哄哄的有钱就是爷的样子。词义的变迁就是这么沧海桑田。律师不也是嘛，你去潭柘寺外面那塔林里看看，全是律师。塔林啊，就是和尚的坟地，那一个个石碑都刻着呢，“明虚大律师”，“性空大律师”，全是律师。哟，这都是哪所的合伙人呐？不是那么回事，和尚过去就可以叫律师，尤其是掌管戒律的大和尚，那是非常尊敬的称呼。原来这些塔底下埋的老同志都不是司法局管的，应该算民族宗教口的，生前多半是统战部 and 政协的人。

掰扯这名词不是要抬杠，其实我就是想弄明白客户到底是干嘛地，毕竟在我人生的头二十几年就不知道啥是客户啊。小时候我爹最牛逼，后来老师最牛逼，再后来系主任、团委书记、教务处的中年妇女最牛逼，等我把他们全熬过去了，又来了更牛逼叫客户，还来起来没完没了了，跟植物大战僵尸似的，一拨又一拨，不带停的都。这么折腾我，我得弄清楚你是谁吧。

凭空的概念不好理解，套上一个相似的事就好理解了。客户嘛，就是花钱请你动脑子出主意的，这下能理解了吧。姜子牙就是给周武王出主意的，陈平是给刘邦出主意的，诸葛亮就是给刘备出主意的，徐茂公是给李世民出主意的，吴用是给宋江出主意的，刘伯温是给朱元璋出主意的。哦，合着律师就是军师，客户就是主公，这边是羽扇纶巾，那边是真命天子，横批是天生一对。也不对。这军师就伺候一个主公，我这可好多客户呢。你不能说诸葛亮见天的在写字楼坐着，今天刘备来开会，明天孙权来咨询，后天曹操要你出个意见，不能这么办吧，在我们所利冲你也通不过啊。

这比方不成，再比方一个。还是从这客字入手，不过古代是反的，古代出钱的叫主，拿钱的叫客。有了，门客嘛。蔺相如是

门客，毛遂是门客，冯谖是门客，鸡鸣狗盗之徒也是门客。门客他不是军师，鞠躬尽瘁死而后已的伺候一个人或者一家子。门客是可以跳槽的，这个跟现在就很像了吧。哪家伙食好去哪家，所以又叫食客。现在要说食客，那指的是进饭馆吃饭的消费者，词义又变了。这门客跟主人的关系就比较像律师和客户了，他可以是一对多的，一个门客能在不同主人之间切换，虽然因为当时技术有限，没法一边开着张家的会一边写着李家的合同，但是至少嫌饭菜不好之后，是可以改换门庭的，而且不以为耻反以为荣，跟现在的人吹自己客户多是一个道理。

一对多有好处就是能跳槽，但是也有坏处，就是人家未必用你，跟现在律师一样，你是不用一棵树上吊死，可哪棵树底下也不让你呆着。你要想吃好点，受重视，你得时不时的蝎了虎子掀门帘，露一小手。你看蔺相如、毛遂那帮人，为了抢风头抢活干，都疯了，命都不要了，这你比的了么？从那时候到现在，市场竞争从来就是横的怕不要命的达尔文主义。

孔子牛不牛，也一样。周游列国干嘛呢？找客户啊。孔子带着一帮徒弟一边找客户一边讲课，最后也没弄出什么响动，留下一堆名人名言，青年子弟们还可以靠给老合伙人写语录挣点稿费，也供后世找不来活的律师认真学习深刻领会。

到孟子时候，市场竞争更激烈了，一边讲课一边拉客户都很不赶趟了，孟子恨不能感叹“山东之大已经容不下一张安静的书桌了”。孟子为了给别人讲明白没有客户的焦虑，就拿自己老师孔子举例子，他说：“孔子三月无君，则惶惶如也，出疆必载质。”这什么意思？就说这孔子啊，三个月没个皇上雇

他，就是没找着客户，就急得跟狗似的。惶惶如也啊，孔子自己的话，惶惶如丧家之犬，孟子拿孔子自己的话损孔子。“出疆必载质”是啥啊，那就是三个月没客户了，出门都得把礼物随身带着；可不是吗，出去拜访客户，你空着手哪好意思进门啊。总之这句话就是孟子形容他的孔老师傅，三个月没活就急的跟狗似的，兜里揣着一打购物卡到处送。

人家还接着问呢，这三个月没客户就变成这屌丝样，也太沉不住气了。原文是这么说的，“三月无君则吊，不以急乎”。孟子说这一点都不算急的，三个月没客户值当急一下。可不是么，现在哪个律所挺得住三个月没客户？

琢磨到这儿，我算心里有点底了。原来客户问题，从孔老二开始就是挺费神的一事。近有旧小说里一堆军师，远有经史子集里列位圣人，全都跟我们着过一样的急，没客户的急死，有客户的烦死，那我们就把心放肚子里了，沿着先人的路线高举伟大旗帜继续奋勇前进呗。要不人家说中国人的宗教是儒教加上小说教，什么事先看看四书怎么说的，再翻翻三国水浒是怎么写的，立马是太阳一出照四方，工作学习有方向。没这个，你怎么跟我说客户是上帝啊，它也是横在那，咽不下去，消化不了。

这就好比人家外国的马克斯·韦伯一说，挣钱是上帝派给你的活，是天职，属于美德，洋人和信洋教的听了就都顺溜了，心安理得踏踏实实榨取剩余价值去了。咱也一样，谁也不能揣着明白装糊涂，你兹要拿咱听得懂的话跟咱聊，一样是个妥。曾子曰：原汤化原食。

这些年， 我们一起服侍过的客户

君合北京办公室 曲惠清

2002年夏，初到君合。获知律师和客户见面开会业内俗称“接客”，外出与客户开会就是“出台”。当时无比吃惊，深感泱泱华夏语言之魅力无限、意蕴深远，非异邦所及也。

初进律所的“巴豆们”（现称“初年级律师”）大都沉浸在拨打咨询电话和法律研究的汪洋大海之中，作粗使丫鬟用。“接客”这等高端技术活通常属于有一定经验的律师，巴豆们很难获得“接客”的机会，“出台”更是遥远的事情。

在当年华润大厦21层公共开放区巴豆们共同战斗的欢乐日子里，但凡有接客的机会，巴豆们总会有无意的拉高嗓门儿，重点必落在“接客”二字，言语中要夹杂些小不情愿的味道，以表明自己良家妇女的身份和立场。当然，这生挤出来的小不情愿的味道很容易被发自内心的喜乐和得瑟迅速淹没……

闲话少叙，书归正传。转眼从业十余年了，长安回望，这些年服侍过的客户一一飘过，林林总总，形形色色。伸手抓出几个形态典型、痕迹鲜明、存在感强的大侠，呈献给君合初年级律师们、君合新旧客户们及广大新老朋友们。

本故事纯属真实，如不幸发现自己身在其中，请勿惊慌，耐心审阅，若有投诉意见，请拨打24小时热线服务电话：12315。

一、弘毅投资“裤带君”

“裤带君”本名刘钧，人高马大，声若洪钟、器宇轩昂。拥有显赫的教育背景及从业经历，生活和思维多国化，也就是说，和境内自然人存在明显差异。

现场工作时，刘钧的同事、美女（注：此处并非泛指女性）蒋苑提醒我和会计师，其精力十分充沛，经常拽着大家熬夜，有次拉着大伙加了个通宵，次日开会，声若洪钟、器宇轩昂地问其中一位女同事：“看见我的裤带了吗？”

“裤带君”由此得名。

裤带君对项目非常非常的认真，十分较劲。和裤带君现场工作压力很大，如果上天允许一个人可以拥有两个绰号而不用交税的话，另一个就叫做“十万个为什么”。他竟然能从一个很常规的事情中，发现无数问题，并刨根问底，孜孜不倦、乐此不疲。打个比方，几何学上把最基础的理论定义为公理，而“公理不需要证明”。公理可以推导和发挥出若干定理和公式神马的，形成千变万化的几何学。

裤带君就有本事把类似公理的问题让我证明，作为服侍一方，我却不能说“公理不需要证明”。精力充沛、勤学好问加上问了还问不耻下问……神啊，回答这些问题就占用了99%的时间，剩下1%的时间做我本应用100%时间完成的现场工作！！服侍裤带君一天所消耗的血格和经验值，相当于服侍非裤带君们一个月！

我和会计师被摧残得暗无天日……亲人们呐，刚下飞机的第一次会议就安排在晚上11点开始！其他的事情就自己想吧。

好在君合第一课，就是以律师为第一性别，女性为第二性别。就是个别没改造好的女律师，那也是铁血纯娘们儿……咬牙扛过前三天之后，渐渐适应了裤带君的作息时间和十万个为什么。

最后一天现场工作。因大家明早不同时间的航班，晚上十二点一过，加班的人渐次离去，我因为这段时间手上攒了太多工作必须完成，忙得四蹄翻飞、回光返照。

豁出去最后一天跟裤带君死磕，看谁熬得过谁！顿觉山河壮丽，时光如炬如电！

那一刻，裤带君言语温柔、步履轻盈地走过来说“要不回去吧，时候不早了”，正是凌晨四点。在我谦虚平和、善解人意的微笑背后……如果上天再给我一次机会，我一定要对他说三个字：“跟-----我-----斗！！！！”

很不幸的是，经此一役，元气大伤。回京之后，连椅子都坐不住，整个人沿着椅子背儿往地下出溜。只得斥巨资入会伊人美容院，寻求按摩服侍并上瘾，迄今每年都在支付巨额美容费用中渡过。该等额外发生的费用拟在本人退休前提交裤带君一次性补偿。

PS.不久前与刘钧先生吃饭，说起过往激情燃烧的岁月，刘钧纠正我：我不叫“千万次地问”，你当时管我叫“十万个为什么”。神，时隔多年，他还是这么认真。

时隔多年，还是要感谢裤带君的十万个为什么，有些为什么确实是有价值的，让我有机会重新审视自己认为确定无疑的答案，其道理究竟在什么地方，寻求所以然的过程，有时伴随着新的发现，导致经验值猛涨。时隔多年，裤带君不像当年那么霸道了，平易可爱了许多，凡事妇女优先。席间，我们相互称赞对方存在逆生长现象。

反正我是真心实意的。

二、中信证券“四朵僵尸”

首次见面会上四名童鞋衣饰鞋帽整齐划一，面部表情整齐划一，坐在一起仿佛一面墙。开会前大家先聚餐，但四名鞋

们提前吃过，席间既不吃东西，不讲笑话，并且对我讲的笑话配合程度不够。严肃有余、活泼不足。想着要和他们一起渡过IPO的漫长岁月，不禁有些惆怅，背后忿忿称之为“四朵僵尸”。

随着见面次数增多，四朵僵尸春风化雨变为四朵鲜花，各有各的风味，与第一印象差别很大。

刘晓岚，白百合。淡雅、素净、亲和、自然。脾气超好，言语温婉，请客不带人民币。白百合唯一一次发小脾气，居然把大家都搞不定的公司创始元老给镇压了，可谓一炮走红。

王旭洲，野百合。聪明、生命力强悍、自由、疑似多情种。旭洲曾是国际警察，在东帝汶维和部队任职。把妇女佩服得五体投地，当面询问异国他乡的情形，旭洲说，我们只要记住一点，听到枪声就跑，向相反方向跑。保存自己、减少伤亡是最重要的。竟然是酱酿！妇女很有些失望。后来又听说，旭洲跟你开玩笑的，他是真正参加过近身枪战的国际警察。神，到底什么情况？！

从这件事情可以反映出，真相同妇女一样，总是被玩弄于股掌之间。

苏亚蕾，夹竹桃。男（仅从外观形态判断，未进行全面尽调）。亲切可爱、处事圆通、远近相宜、让身边的人很舒服。减肥和养生是亚蕾两手抓、两手都硬的问题，但每次见他都感觉又胖了一圈，真人版机器猫。

张鹏，香槟玫瑰。语言行动样貌体态，彻头彻尾小资范儿。张生的另一个特点是走路眼睛向上45度角。迎面走来，昂首而过。他看不到我一点不奇怪。按45%角折算，咱这1.62米的身高可入不了张生的法眼。

后来项目上陆续见到李相国、骆中兴、牛振松、张斌同学。相国走韩国路线，饮食习惯很怪异，喜鱿鱼，曾经嗜酒狂

饮每喝必醉现在滴酒不沾；骆生虽然接触很少，但感觉就一个对字，此处按下不表；牛哥朴实真挚，单名一个“宝”字；张斌同学则以惊鸿一瞥的高难度弹跳行走江湖。

事实证明，中信证券项目组朵朵鲜花与君合项目组相处融洽，默契度高。

三、早安，陛下

石家庄某集团公司男一号刘总，那说一不二的作风、雄霸天下的气场，不称其为“陛下”简直不足以平民愤。陛下挂印的庞大集团，万余名员工唯陛下马首是瞻。据说横扫千军的陛下在这个世上只怕一个人，猜不出的同学可以在乔治·R.R.马丁的尚未完成的鸿篇巨著《冰与火之歌》的第三卷有关泰温大人的论述中找到答案。

陛下对我总结的这个绰号泰然笑纳，感觉很熨帖。

想说服侍陛下并不是件很容易的事。

陛下幽默机智，很能创造欢乐氛围，和外国客户谈判时，经常把对方逗得捧腹大笑，纷纷表示“和Mr.刘又渡过了一个愉快的上午”。不过，如果你就此放松警惕，以为可以畅所欲言，那就离死不远了。稍有不慎，从盛夏到严冬就是一瞬间的事。

最初君合团队是受陛下交易对方的委托，对陛下及其控制的庞大集团进行全面摸底，质疑及寻求答案是工作任务之一。然而，陛下是不容置疑的。

鉴于我们的委托方尚未搞定陛下且暂时看不到彻底搞定的可能，如果我们把陛下惹翻了可没人给我们收尸。万般无奈中，只好使出捧杀技，于幽默中求真知、在谈笑间露刀枪。更在陛下对税务沉重颇有微辞之际，灵机一动抛出“纳税不如纳妾”的光辉论断，深得圣心，被引为知己。

有趣的是，我们在和高管访谈中，有时说顺口了直接叫了陛下，大家都知道是说谁，仿佛人家生下来就姓“陛”名“下”。

必须要借此机会飘扬一下君合项目团队张丽君、耿陶、李譔、李晓培同学（现场律师）及邓昔、刘睿、侯实（法律研究场外支持），大家团结一心，争分夺秒地在一周时间内，出色完成了看似不可能完成的任务——20多家企业的全面尽职调查。鉴于项目保密要求，仅从外部细节说明一下当时只争朝夕、大干革命的工作状况：我们每天中午在公司门口唯一一个小吃店就餐，先由陛下办点好菜，等菜上齐之后我们抬臀。十分钟吃饭十分钟散步，然后立即投入战斗。大家都爱干煸豆角，最初每次追加一盘，后期根本无需提醒，陛下办直接点两盘，次次光盘行动。

陛下本身是策划力和执行力都很强的人，作风硬朗，精力旺盛、吃苦耐劳。君合团队勤奋踏实、认真负责的作风，想必遭到了陛下的认可。项目团队离场时，陛下拨冗设大宴慰劳连日辛苦的君合团队及陛下办女官们，其规格远远高过接待外国使节。饭毕，陛下又力邀我们前往其500平豪宅欢唱至深夜。地下一层是特别改造的KTV欢唱大厅，音效很棒，宾主尽欢。让人大跌眼镜儿的是，雄霸天下的陛下选的多是港台女歌星的所谓靡靡之音，自个儿唱得如痴如醉，缠绵悱恻。另外一个亮点是丽君、晓培同学的合作曲目，传说中的说唱歌手，不看人基本上听不出来是女生唱的，不看屏幕也基本上听不出来唱的是神马。

之后我多次潜回石家庄与陛下谈判，项目团队很想念干煸豆角，我代表大家特点了吃，神啊，完全谈不上好吃！当初大家居然把干煸豆角奉为神明！！水深火热中的项目团队啊……品位都被扭曲到地平线以下了！

老妈茉莉不服陛下说他美国的草莓种得如何如何好，如何如何大，把她亲自栽种的草莓命名为“盛夏最后的草莓”，让我在签约前的会议上呈给陛下，陛下十分高兴，非常隆重、非常骄傲地当着大家的面独自品尝，声言这是属于陛下的荣光，决不与人分享。然后……然后……陛下……哭了。

实践证明，“盛夏最后的草莓”加深了陛下对茉莉、对君合的印象，当所有的酸都随风而去，有容乃大的陛下正式委托君合为集团公司提供后续法律服务，对陛下的服侍生涯正式开始。

早安，陛下！

早安，陛下办又一次熬夜奋战的女官们！

四、话说马哥

马哥来自国泰君安，掐指一算，认识七年了。

其间我们经历过观察、熟悉、好朋友、互相不满、大吵、互不理睬、互谅互让等多个环节。

究其原因，可能我和马哥相似之处较多所致吧。我们都是典型的自我为中心的人，不善于体谅他人的难处（这点马哥可能不同意）；有很强的决断力和执行力；性格大大咧咧，不拘小节；感情丰富，感性大于理性；视金钱如粪土。

马哥是想把所有人打服在脚底下听话的人，而我偏偏对压迫具有无限的反抗精神。同时，我和马哥又有很多的投契之处，相言甚欢，彼此非常容易熟悉和拉近。

在违背妇女意志安排工作和强行要求长期驻场问题上，我和马哥的矛盾日益积累。在某次马哥要求我提前写一稿法律意见书的指令下达之后，我的小火山终于喷发，心中烈焰熊熊燃烧，对着电话，我大声咆哮，把胸中块垒一股脑抛出去，以图砸死马哥而后快。讲完电话，我发现嗓子已经哑了，不知道马

哥人怎样，反正我的手机要散黄儿了。

然后是很长的静默期。

什么时候开始说话的记不清了，似乎总有隔阂，直到项目结束，我和马哥没有恢复到往日欢乐融洽的氛围中。

感谢项目牵头人赵老师拥有比天空还宽广的男人的胸怀，从未就此说过一个字，不过我脾气坏这点怕是在他脑中定型了。

时光荏苒，转眼两年过去了，我和马哥彼此没有联系过。有一个美国退市相关的高端讲座在君合上海办公室主办，邀请客户时，我想起了马哥，马哥欣然前往。

时光荏苒，转眼又半年过去了，我和马哥彼此没有联系过。有一天赵老师给我打电话，说有一个厦门的某某项目，问我能不能参加。“知道是谁推荐你吗？准想不到”。我一猜，定是马哥。

赵老师心思单纯，有些事永远不懂。他以为我和马哥老死不相往来，事实是，我们虽然彼此愤恨，同样彼此欣赏，彼此惦记。

往事历历——

我和会计师胡老爷一起去上海出差，马哥从下午一直陪到深夜，请我们吃大餐、介绍朋友给我们认识，还带我们去了上海静安区非常有特色的酒吧，那是个美好的夜晚；

由于疏于管理，朋友账户内竟然有支股票退市了都不知道，这事我当成笑话说给项目组听，被马哥记在心里。有一天一早接到马哥电话，告诉我那支股票今天上市。马哥说，“这个故事结束了”。却原来彪悍外表下，掩藏着马哥细密的心；

马哥给他的朋友写过一首很抒情的诗，我匿名发表在《君合人文》上……

虽然马哥有诸多可恶之处，但终究是个心怀磊落、重感

情、重义气、勤奋上进有事业心的纯爷们儿。

当初的爆吵我的责任大些，说到底，咱是法律服务业，要有服侍的美好态度。另外，以咱现在的从业经验，这些问题完全可以提前化解，决不至于到水火不容的地步。而最有益的经验往往来自于教训。从这个意义上说，应该感谢马哥。

五、绝世好客户

念念不忘越说越兴奋，n多形象浮现眼前，黑压压一片，看意思需要长篇小说的体例才能承载，用莫言的话说，长篇小说就是要长。可惜《君合人文》篇幅有限，不能给大家借用职务之便骗稿费的印象，只好迅速收尾。

按照时下最时髦的“梦想”说，作为服侍一方的梦想，当然是绝世好客户的出现。斗胆思忖，所谓绝世好客户应具备以下七个特点：

- 1、儒雅含蓄，幽默风趣；
- 2、才思奔涌，富于创造力，能够给常规的项目带来不寻常的惊喜和创意；
- 3、声音好听，不一定优于中国好声音的选手，但是要有自己的特色；
- 4、有适当的英雄气概——给1根筷子，敢于冲向1000头大象；
- 5、不问与项目无关的问题；
- 6、与项目有关的问题只问1次；
- 7、绝不讨价还价并按时支付法律服务费用。

我怀着满心的虔诚日夜祈祷，期待有一天绝世好客户驾着五彩的祥云，来到我的面前……

夜已深，哀家写得乏了，众爱卿晚安吧。

与客户 的 点点滴滴

原君合北京办公室 李 尧

DD趣事

● #断句# 客户提供了一个15000吨项目的环保验收，我问公司为什么5000吨的生产能力会做15000吨环保验收，公司说是5000吨啊，我说你看这不有个文件叫：8.2.2-15000吨环保验收吗？公司说，您断句错了，应该是8.2.2-1 5000吨环保验收……

● #惠农政策# 记得有一次外出DD，我们Team对一份政府立项批复产生了浓厚的兴趣：“我那客户的矿的立项批复是镇政府批滴！”“……这能说明我国的外资政策更宽松了吗？”“可是当时批的时候他们不是外资，就是内资，这只能说明我们的惠农政策确实是落实了！”

● #会意# 目标公司不让我们复印文件，只允许在数据库看纸质文件。过了一会儿，客户“不经意”地跟所有人说，哎？现在大家基本都用iphone了吧，照相功能真的很强大啊~

● #补充文件清单# 第一次回复：“年代久远，提供比较困难”、“已遗失”、“我们找了半天也没有找到”……第二次回复：“写错了”、“笔误”、“说不清楚”、“搞不明白”、“可能”、“大概”、“应该”、“不方便找了吧”……追到档案室继续要文件，目标公司的人就好像设置了自动回复一样，无论问什么，想都不想就说“没有”。直到我们穷追不舍一个文件，他们翻文件柜的时候才不自觉说出一句：靠！怎么真的没有了！

● #散步的意义# 饭后散步，顺便参观厂区，走过一块泥泞的荒地，经过一片桃树林，穿过一片一人高的苞米地，发现了一台正在使用的锅炉……他们明明说不需要排污总量控制指标的！

● #梦# 晚上梦见在一所学校里DD，要看所有学生的考试卷子并做英文摘要……后来由于归还文件的时候没有打包整齐，和学校内的小流氓们上演了一场全武行，打得热血沸腾的时候客户说这场群架也要摘要……

● 胖子通常都有特别的烦恼。有一次在跟客户开会，西装革履坐在会议桌前，突然我就矮下去了……一看，椅子下面的U型腿变成了V型……靠，这种椅子好不结实，怎么能用不锈钢呢，应该用铸铁才对……不过那时已经坐坏目标公司两把椅子了……固定资产清单是

不是要调整一下……

● 做律师的，有时候面相老成有点好处，比如客户会误认为你是合伙人给你订头等舱等等。由于本人自幼显老，一直被人看老。随着年龄的增长，终于有人说我是八零后了。可是有一次，客户举着杯红酒很热情地走过来跟我说：“李律师，来，估计这里也就咱俩是七零后！怎么也得喝一杯！”靠，老子是八零后！在我很委婉地对客户表达了跟您老先生不是一代人之后，客户竟然说：“李律师……您隐藏的太好了！”

● 在另一个酒桌上，客户特别热情地举杯：“李哥，来，我敬您一杯！”我赶紧说“别别，我得叫您一声”“哎~那怎么行，您大，我是76年的！”我当时就不知说什么了“我是81年的……”随即酒桌上一片寂静。

● 还有一客户，每次给我打电话跟我开会都自称小张，弄得我很别扭，今天终于改口说：嗨，我也别自称小张了，咱

俩年龄可能差不多~我顿时释然了。之后讨论的时候，他突然来了一句：根据我这十几年的工作经验……我当时就愣了，我靠，我在您眼里到底有多大岁数啊？唉……

点滴心情

● #幸福# 虽然大多数时候服侍客户都会让自己焦虑、痛苦、惋惜、恨铁不成钢的心情混合发酵，但有时也会有突如其来的幸福，比如出差下了飞机才发现，客户没赶上飞机……

● #羡慕# 有时挺羡慕诉讼律师的，法院是个讲法的地儿，或者就算遇上不讲法的，也会装作是讲法的。不像我们天天遇到的这帮吃官府饭的人，每天除了给客户普法之外，你还得给他们普法，而且还要忍受他们一付“我就这么着了你怎么着”的蛮横无礼加无知。

● #震撼# 有一客户，不知为什么，每次给我回复邮件的



插图：上海保华律师事务所 陈 杰

12 这些年，我们一起服侍过的客户

时候都用一号字体，有时是红色的，有时是蓝色的，震撼得很……

● #窝火# 改了一份合同，对方律师经过一个礼拜的审阅之后，发回了他们的comments，其中70%的comments都是：不同意修改，请见谅！我靠，见什么谅啊！你倒说出个理由来啊！我想反驳都不知道从何下手！我只好在他的comments下面写：一定要修改，请海涵！

奇人轶事

● #签字# 有时候最累的不是写报告，不是法律研究，不是DD，不是写memo，而是签字，有一次有两套文件要签字，一套300多页，一套小500页，要求每页都要手签，当时我就想，得亏我名字的笔画少，这要赶上名字里有个鑫啊，疆啊之类的，还不得签个一天……

● #切磋# 有一客户的内部律师，打电话经常说：“李律师，您看这事儿咱俩切磋切磋？”……您倒是没跟我说“咱俩练练”呢，咱俩是一头的好不好！

● #高效# 我在给客户的邮件里写：请打印出1份，在右下角盖章，然后扫描发给我们，并将原件快递至：XXXX。不到一分钟，客户回邮件：快递已发！我靠！扫描件呢？？我今天要出法律意见书啊！你发了快递拿什么扫描啊！！！！

● #汉语最有用的词汇# 开发客户，一大早睡意朦胧的时候不想听也不想说英语，所以打给了邮件里一个姓Hu的人，谁知丫一下转给了他老板。不得已只好叽里咕噜开始说英语。交流了许久之后，他问我们报价是多少，我说10K-12K，美元，谁知对方突然用汉语蹦出三个字：“太贵了！”靠，丫一定去过秀水……

● #气场# 终于见到了声称能够解决日本核辐射污染的目标公司的大老板，会上说起员工事宜，公司说正在招兵买马，我们问从哪招，答曰：野战军！我们一惊，回头看见会议室墙上挂着某集团军军史馆落成典礼的照片，顿时感觉在这个会议室里我们的气场好弱……

● #地理知识# 律师需要一份世界地图。设计结构的时候通常客户会选择BVI或者开曼设立holding company，或者就是百慕大什么的，可某次客户告诉我说他们的holding company设在了Avarua。我靠，恕我孤陋寡闻，这是什么地方！上网搜，说在库克群岛，可这群岛是个主权国家吗？据说和中国有外交关系，但是又说是新西兰的内政自治领，我这一天的时间就花在了研究认证手续由谁来出的问题上。

● #宾馆# 不得不说这次出差，客户真的是给了我很大的惊喜，客户给订的酒店实在是……一张红色皮制圆床，四脚浴缸，还布满了玫瑰花贴纸……客户是做建筑的，后来特自豪地跟我说这是他们设计的，主要是楼下KTV的配套……

● 有一个山东客户，开电话会，对方说话总有回音，我们说话他们貌似也听不清，于

是持续了将近五分钟各方都在吼“你们听得见吗……见吗……吗……”“什么……么……么……”这哪像山东啊，感觉像山洞。正在狂吼的时候，突然发现有人在走廊把会议室的毛玻璃当成了白板解答问题，我们在屋里仿佛欣赏到了皮影戏，回过神来的时候客户突然说：“李律师我们先下线了，一会儿食堂没饭了！”

客户那里的吃吃喝喝

● 我是个喜欢吃的人，不敢说美食，因为我最喜欢的是各种粮食，而这种主食被很多人所不齿。提起出差的吃吃喝喝，如果我去了山东、东北、山西、河南一带，出差回来保证胖一圈，而且能给当地的公司留下深刻的印象，通常记不住我名字的，但是一提爱吃包子的那个律师，就都知道是我了。但是如果去了满眼都是红辣椒炒绿辣椒拌泡椒的湖南、湖北一带，八成我的微博就只剩抱怨了。

● 最难忘的一次是去新疆伊犁，那里馕好吃，羊肉好吃，牛肉好吃，拌面好吃，抓饭好吃，葡萄好吃，苹果好吃，瓜也好吃，而且喝酒不醉～那次因为是内部调查，不用写报告，每天在碧蓝碧蓝的天空下听着公司管理层神侃一通，中午去周围的水库看河，吃维族饭，哈族饭，回族饭，还有汉餐，吃完后在果园摘海棠，晚上回到城里吃饭唱歌跳舞。这里的人真的很好客，基本上没有人说“我请你吃饭”，都说“我请你喝酒”。新疆地大物博，这里的人距离感也真的很让人吃惊，我问司机师傅赛里木湖有多远，司机师傅说：近得很，也就一百多公里……

● 山东也是我最喜欢去的地方之一，这里的馒头包子都是极品，还有王各庄馒头协会这种组织。有一次在厂里DD，过了两三天后，我发现，在这里吃饭需要莫大的心理承受能力，特别是在一桌人已经吃完了一个或者半个馒头，基本结束，却默默地注视着你拿起了第四个馒头的时候……不得不狼吞虎咽地加快进度，而每顿饭都会以公司老总的一句“李律师您吃饱

了？”而结束。

● 山东人豪爽，喝酒规矩也多，什么主陪、副陪、三陪之类的，几乎顿顿离不开酒。终于有一次，4天的时间，在公司的“款待”下，喝倒了2个，喝病了1个，酒后出事故受伤了1个，最后客户的GC坐着火车来，坐着轮椅回的。在最后的谈判阶段，双方均要求在一届一次董事会决议里加入以后不喝酒的内容，任何一方劝酒，要扣表决权……

● 山东人还爱吃萝卜，开会的时候客户就会拿出一把水果刀，从桌子上拿起萝卜切切就嘎巴嘎巴大嚼起来。有一次两天内我吃了生萝卜条，烩萝卜球，炒萝卜丁，熬萝卜片，拌萝卜丝，溜萝卜段，炆萝卜皮，煮萝卜块，俗话说冬吃萝卜夏吃姜，我觉得那一次两天的时间我就已经吃了有一冬天量的萝卜了。

● 某个客户有一个神奇的副总，特别爱吃南瓜，神奇的是，一吃就能说出南瓜产地，而且基本每次都说对……

俗话说民以食为天，每次出差时的焦虑，绝大多数都是由于吃造成的。有一次碰上一说着一口标准台湾普通话非声称别人说他口音像北京人的客户，那次数据库开放时间早九点到晚十点，午饭必须叫外卖，今天必胜客，明天M，后天KFC，而且订下了用餐标准，每人每餐30元，晚饭一桌人围着一桌子菜叶子、豆腐、蘑菇水和两盘素饺子转啊转。本来说住香格里拉，晚上入住的时候才发现原来是香格里拉旁边的连地图上都没标的酒店……住其实无所谓，关键丫不给饱饭吃，一饿，我就觉得总有一帮SB在嗲嗲地找茬儿了。其实做项目的时候，吃也好，住也好，我都算是个比较随意的人，但是一旦碰上了个不对付的人，就会看什么都别扭了。而这种不按时吃饭、不按需吃饭的制度，就使得这位大姐，成了一个让你看了第一眼就讨厌，听了第一声就反胃的人，复杂的五官重新组合一下仿佛就是简单的装B二字。笑得那个假，说话那个嗲……唉……我很少对客户刻薄的……其实后来想想，我的愤怒，并不是因为客户叫了外卖，而是因为他们叫了Pizza和汉堡。如果外卖叫的是粥和包子，我相信我会很开心的。

我伺候过的 君合的领导们

原君合北京办公室 刘 俐

开始

那是10月的一个星期五下午，正在和平宾馆19层的书架前彷徨的我突然被一位身材玲珑的女律师叫住。她没有问我叫什么，原来是做什么工作的，只是很简短地说：“你是新来的吗？现在没有事吧？我这儿有一个问题要咨询，你去问一下”，接着就是&*&#¥&@之类的问题。

我将大脑转到有生以来最快的速度，一次性听明白了这些&*&#¥&@。然而最让我猝不及防的是这位女律师最后的一段话。她看了一下表：

“你去问一下煤炭工业部这个问题。现在是四点多，今天是星期五，他们有可能提前下班，你赶快去打电话问吧”。然后匆匆走了，留下愕然的我。

我在原工作单位里的体验是，接到的所有工作都可以在一个星期以后再开始着手做。

当然那个下午我还是硬着头皮给煤炭工业部打了电话，忐忑地拿着答案去交旨时，知道那位律师叫张薇。

从制度意义上说，张薇律师没有当过我的领导。但不能不提她，我律师业务的处女作给了她。

被她不经意地烙上最初律师印记的我在不久后，又被她不经意地称赞说咨询工作做得不错。对于我而言，在君合得到称赞也是第一次。我继而一度怀疑之前不断接到的那些头疼的咨询业务，都是张薇律师鼓捣来的，因为那时并没有太多领导认识我，直到马晓刚出现为止。

进入正题之前，先声明一下，这一篇文章不是领导们的起居注，更非是一堆陈芝麻烂谷子的杂烩。文中提及的领导们的更多细节，是既无法也不宜在此全部录下的。所忆及的桩桩件件，都是这些领导们有意或无形中对我人生成长发挥重要作用的一些故事。

故事从我到君合上班的第一天——

马晓刚

初入君合，王之龙先生问我，你觉得自己对哪个领域的法律比较熟悉？

本人并不喜欢法律，自然也不会熟悉或感兴趣于哪个法律领域。因为真正喜欢的是文学创作，总喜欢接触各种作品，就本能地回答：“知识产权吧”。

于是，我来到马晓刚身边。

马晓刚给我的印象是皮肤黝黑，身形如炮，语如机枪。石铁军比较推崇马晓刚，他告诉我，马晓刚到君合前，是国家版权局版权处（据说是直属局里的机构）处长，在版权界的权威性如何如何。在当年的一次聊天时，石铁军感叹道：“他要是现在回去，也还有他的位置。”

当时，马晓刚的助理一直是周杰律师。周杰是我的一个高中女同学的大学同学，脸上永远带着坏笑，肤色与马晓刚配在一起，两个人像是给围棋厂做广告的。

周杰很敬业，也很调皮，还很不走运。在他刚要成名之时，湖南电视台拍了一部叫《还珠格格》的电视剧，然后，作为律师的周杰就没有然后了。

当时君合还有一位年长的前辈，大家都叫他许先生。顺便说一下，君合同仁之间都是直呼其名的，即使是尊称，也只是“××律师”。“先生”是非常尊重的称呼，类似于“子”的地位。比如“王先生”、“许先生”等，都有明确的指向。别的同姓人则不会再被称为“先生”。

许先生曾在国家工商行政管理总局商标局任过领导，所以他在君合顾问的很多业务，也是马晓刚的业务。许先生气度从容，表情和蔼，语气沉稳。遇别人向他道歉时，总是说“不急不急，你先忙手里的事”。

知识产权业务的服务对象除了企业外，很大一部分是自然人，有时会遇见一些大人物。我们曾接待过一位除了姓氏，气质也与许先生一样的学者，夫人是一位瑞士人。

以中国人身份娶到外国人且是来自瑞士的外国人，在当时不是一般人等。

学者的来意是为了推广自己的一项技术成果寻求法律服务。我没太听懂那项技术是什么，反正就记得他说：“这项技术如果一直运用下去，对柴达木的经济会如何如何……”不谙世事的我顿时觉得自己在参与一项改变部分中国的伟大事业。

一天，许先生请我帮忙查一些资料。马晓刚突然叫我：“许老师来了，你在这儿跟我一起接待一下”。

我小心翼翼地答道：“好的。就是许先生这会儿让我帮他查一些资料……”

马晓刚立即打断：“你看许先生那边是什么事儿？急不急？！一般来说客户在这儿呢，先办客户的事儿！”

许先生马上主动说：“不急不急，你先忙手里的事”。于是，我转而投身到为柴达木经济振兴事业中去了。

客户和他的瑞士夫人离开后，我找到许先生道歉。许先生温和地说：“不急不急”。然后又自言自语地说：“可别把年轻人给急坏了……”

从此，我真正学到一个词：客户！

赵燕士

无论是马晓刚还是赵燕士，我在担任他们的助理之初，都没有似乎理所应当的那种紧张与不安。尽管石铁军评论说：“赵老师和胡（英之）老师是公认的强手”。我开始以为，自己在强手面前的淡定，是来自对法律的无趣以及由这种无趣导致的对律师界名人的无知。

后来发现事情不是这样的。

赵燕士有着一张孩子般的笑脸，声音洪亮，说话开门见山，直言不讳。赵老师的爽朗、豪放足以打消一切对他可能产生的敬畏与谨慎，同时也掩饰着内心深处知识分子所固有的忠厚和书卷气。赵老师在专业问题上的拒绝或反对，多是用一种若有所思的姿态来表现。

君合有一个时期特别喜欢提“成本”这个词。一个表现是声称每月30元的上网费过高；另一个做法是由一个秘书负责服务多个合伙人。负责吕家能、赵燕士和胡英之的秘书叫李彦，圆脸，短发，眼神冷静而锐利。

李彦一个人忙不过来。赵老师有时就叫我帮忙打字。那时，我除了帮吕家能做一个国际并购的项目之外，还帮赵老师处理一个外商投资企业的股东间争议，这个项目在北京的主要工作形式，就是帮赵老师打字。

据李彦说，赵老师指挥秘书打字时是这样的：

“打&^\$%~@>……不行不行，算了，删掉删掉！往下往下，下到这儿，打这几个字。对对对，再向上到这儿……，打这两句话。好好，再到底下，把刚才删掉的&^\$%~@>再加回来！”

这个过程在生理上并不太舒服，尤其是你并不太清楚你打的字意味着什么内容的时候。为了克服这种不舒服，我开始一边打字一边搜肠刮肚地搬弄可怜的法律知识，貌似在帮助赵老师完善法律意见书。

在几回歪打正着之后，一天赵老师忽然高兴起来问：“不错不错。你是怎么会打字的？”当然以君合的工作效率，他并没有足够的时间听我回忆在原单位如何对处长阳奉阴违，一意孤行地学习五笔字型。

但这种一意孤行在君合却逐渐起到了相得益彰的效果。赵老师找到了一个秘书的代用品，且似乎是改进版，因为还可以偶尔帮他提供一点业务上的建议；代用品在天天为赵老师翻来覆去地打字过程中，也一点点学会了许多法律顾问业务，开始像律师一样思考问题，看待事件。

在帮助赵老师打字的时候，座位另一侧是大眼睛的陈子若律师。她有时会插两句聊天的话，那是整个打字过程中的轻松时光。

一直记得那天下午，她用师姐般温柔的声音说：“在赵老师这样的教导下，你会成长得很快的”。

然后就看到赵老师的笑脸。

那些日子里，赵燕士选择了我，我也选择了赵燕士。

但赵老师的教导并不止于打字时间。很快地，我又在毫无基础的状态下混进了证券业务领域，并在不久后被赵老师单独派到另一个城市，去应对券商、会计师、评估师、财务顾问和客户。已经习惯于躲在合伙人身后滥竽充数的我，顿时体验到不会游泳的人被一把推到水里的那种感觉。唯一不同的是表情保持着沉静，内心则满是抓到什么都是救命稻草的焦虑。

在奔赴刑场的前夜，赵燕士忽然让六神无主的我给他家里打电话。

他一边在电话里迅速地讲解，我一边用铅笔在纸上飞快地记录。在两个小时的电话里，我掌握了上市公司获得土地使用权的五种形式。

从没有和再没有在那样少的时间里获得过那样多的经验。

第二天早晨，一个表面看上去很专业的菜鸟飞进一群鹰隼之间，且全身而退。

再以后，这只菜鸟就独立地从容周旋于各种场合，且一度当过出头鸟。

赵老师的教导还常常出于无意识间。比如，在日照的余辉下漫步街头时，他会蹦出一句：“债权是优于股权的”；再过一会儿，他又冒出一句：“公司的财产都是公司的，股东只有股权”。于是，我就知道赵老师作为《公司法》的起草人，并非浪得虚名。

又比如，在客户的食堂里等饭时，他又说起：“封建社会到资本主义社会的转变就是从身份到契约”。这种无形教导从而扩展到了法哲学领域。

如果说在律师业务上的指导还只是本分的话，赵老师对我的职业生涯的帮助则表明他对我个人已经有很深的情分。

他知道我并不喜欢法律职业，也一直没有劝导我热爱、忠诚和守护这个职业，相反对我的胡思乱想表现出极大的宽容与

尊重。到后来，赵燕士竟然帮我联系了一家投资银行。在那年四月的一天上午，赵燕士亲自带我去应聘基金经理。

在应试之后上电梯时，赵老师对我说：“原来这个基金经理的工作是如何如何，这个可能也不符合你的性格”等等。

这已经完全超出了老板和助理的关系，但当时的我并没有如此时坐在键盘前的我想得这么多，似乎被赵燕士领导期间，更多的是淡定和轻松，感觉那只是一个年龄偏大的男学生，而完全没有意识到他所谓的领导或者老师身份。在出差的工作之余，赵老师的夜生活一是去打台球；二是去看电影。如果没有记错的话，可能我们一起看过的电影是《大辫子的诱惑》。

当时并不知道，那是此生第一次经历街头的台球桌以及最后一次单独和男性观影。

直到后来，逐渐放肆起来的我，居然开始反过来教给赵老师一些奇技淫巧。这种艺术一定是适合赵老师的童心的，那就是我比较熟悉的电子游戏。当时赵老师自购了一台NEC的笔记本计算机，在石铁军和我不断的饕餮下，那台计算机终于变成了游戏库，充斥着从扫雷到装甲元帅种种经典。让石铁军和我嗤之以鼻的是，赵老师只习惯于从正版市场获得游戏，这使得他的乐趣来源非常有限。

但坐在正版市场这口井里的赵老师并不在乎。一天，他兴冲冲地问我：“昨天我在商场的计算机柜台里，看人家玩的是一个人一下子举起一座山扔过去，那是什么游戏？”

于是我知道了两件事，一是赵老师快要玩《仙剑奇侠传》了；二是赵老师陪老婆逛商场了。

当然，赵老师生活中也有不如意的地方。比较鲜明的一个例子是：那年2月我陪他去兖州，买火车票时，卖票的工作人员说卧铺只有到泰安的票，从泰安再到兖州只有一站，需要在车厢里坐几十分钟，不过到泰安时是早晨，不会很辛苦。我向赵老师复命时，他不太高兴，不过只嘟囔了一句：

“这铁路的票设计得有问题”。

后来我才发现，他不是轻描淡写地发牢骚，而是真的在心里认为这是一个问题。

火车到泰安后，我们离开了卧铺，顺带到车厢连接处伸伸懒腰。这时，工作人员来查卧铺票了。

我给他们看了票，说我们下一站就要下车，他们还没反应过来，赵老师忽然抢过话头说：“不是的，这是你们铁路的票卖得有问题！”然后就用洪亮的声音#^@%*&^地说，大意是铁路部门如何如何考虑得不周，让消费者如何如何地不舒服等等。惹得那两个工作人员也不舒服，他们就说我们持的卧铺票已经过站，不应该再停留在卧铺车厢。

赵老师气愤而慨然地大踏步走向硬座车厢，后面跟着无奈而茫然的我。

一切难以用市场调节的事物，赵老师都是深恶痛绝的。记得出差的一个晚上，我们在汽车上议论起当时北京的“面的”拒载现象。印象里赵老师似乎说到某个“面的”司机为什么拒载，我就无意中接了一句：“那不行啊。从职业道德上说……”没想到赵老师立即打断我的话：“什么职业道德？道德能管这事？”安静了两秒钟后，赵老师接着用充满敌意的语气说：“现在都市场经济了，谁还跟你讲什么道德！”又安静了两秒后质问：“那夏利车为什么不拒载啊？”

没有一个拒载的司机会知道，曾经有一个晚上，有一个北京人在一个二线城市用市场经济的宏论为他们辩护过。

也许因为直言不讳的性格缘故，赵燕士对于逢迎的语言比较陌生，继而容易受用起来。他曾经似贬实褒地说我“这小子最会拍马屁了”。其实我在奉承这件事上简直是低能到了极点，只是对赵老师确实表现过由衷的赞叹，而赵老师又并非那种靠踢人为生的千里马。

最为经典的一个案例是，那个傍晚，赵老师带领和我们同一个办公室的唐越（一个举止优雅的女律师，多年以后我才发现她是我的师姐）做一份法律意见书。唐越做好后恭请赵老师签发，赵老师爽快地说不用，唐越直接签发即可。

唐越推让了一下，说以赵老师的身份和名气签署更合适。

赵燕士继续特别欢快地说：“不用我签，你签和我签是一样的，一点儿问题没有。”

唐越一边起身一边笑着说：“哎呀赵老师您真是越来越谦虚了。”接着出去给客户发传真了。

唐越出去后，赵燕士意犹未尽，似是自言自语道：

“唐越说我什么？越来越谦虚了？”

我一看机会来了！赶快道：

“赵老师，有一句格言说：‘只有伟大的人才谦虚的资格’。唐越说您越来越谦虚了，言下之意是，她觉得您越来越伟大了！”

赵老师仰天长笑……

肖微

那是一个晚上，我在所里忙着什么。几位律师走了进来。我已然想不起我怎么就到门口去见了他们，谁叫我过去的，他们当中都有谁。这些都记不得了。甚至，无论如何努力，我都找不到我和肖微之间的第一句话是谁说的以及说的什么的印象。

然而，也许这就是肖微印象：低调而平和，似流水无声，而其势难挡。

他像给熟人打个招呼那样平淡地说：“以后你就做我的助理吧。”

肖微问了一下我过去的职业，又聊起天来。他说，他曾从事过一些这样那样的工作，到后来，还是觉得当律师最好。

那晚开始，我在毫无思想准备的前提下，成了“全北京市最幸运的律师助理”（石铁军言。很是不幸，好象什么时候都有这个石铁军的影子）。

当时内心是有一点点紧张的。这种紧张不无道理。我此前听说过一点点肖微的名字，由于对法律不感兴趣的缘故，所以哪位律师一旦被我听说过，那必是大名鼎鼎。

然而现实中的肖微除了身材高大且丰满外，并无咄咄逼人的气势，也没有居高临下的压迫感。在我的记忆里，肖微基本上没有对我做过耳提面命式的教导，也没有制造过紧张严肃的氛围。如果说，已经很平易近人的赵燕士多少还给我一点老师的感觉，那么肖微则完全像一位邻家大哥哥。在他的身边，

尽可以完全放松心态。无论在何种情况下，都未见过他面红耳赤，或怒不可遏，或急不可待，或暴跳如雷乃至气急败坏。

永不能忘的，是他的慢条斯理、气定神闲以及那种泰山崩于前而色不变的稳健。

除了与赵燕士乘火车的那个项目外，我只真正协助肖微做过一个项目。但这个项目，却是我真正成人的洗礼。

那是我有生以来遭遇的最大规模的诉讼，我甚至怀疑不仅是我，而是那之后的君合亦未遭遇同样复杂的诉讼。

打个比方，在马晓刚身边参加的，算是清扫外围的战斗；在赵燕士身边经历的，是一个个密集的战役；而这场诉讼，则使我卷入一场全面的战争。时至今日，那炮火连天枪林弹雨的场景，宛在眼前。

案件的细节是无法在这样的主题中说清楚的。只能说，在很短的时间里身经了争夺、阴谋、计算、背叛、交换、诱惑、恐吓、游说等等。那些贪婪的眼神、低声的耳语、警觉的脚步、焦虑的眉头、诡异的手段、险恶的用心以及疑神疑鬼的打量、色厉内荏的承诺、鬼鬼祟祟的表情，让本人经历了另外一个江湖，另外一个社会，另外一种人生。

肖微也许不知道，这场诉讼是一个大男孩变成一个男人的过程。

在这个过程中，我更体会到肖微的人品与口碑是如何积累的。

肖微当时的秘书高艳是个笑起来很好看的女生。她在聊天时感叹道，肖微一般不批评做错事的人，但不知为什么，做错事的人自己就是会特别内疚和难受。

不久以后，我对高艳的感叹有了同感。

在诉讼的一个环节中，我们事先起草好一份文稿，希望能得到权威性的认可。此前，我已独立数次往返于北京和那个城市之间。那一次，因事关重大，肖微亲临协调。

记得入住那个假日酒店时，不知道为什么两个前台女孩说的是上海话。肖微逗她们，说“阿拉弗要”，问她们听不听得懂。女孩们茫然，说为什么“弗要”。

肖微就说：“我说的是英语，你们当然听不懂了”。

女孩们更好奇地问起，肖微说：

“‘阿拉弗要’就是I love you。”

两个女孩笑得前仰后合，道：“阿拉哪依晓得有噶个奥妙”

肖微天然有一种吸引女人并让她们开心快乐的本领。女人们开心了，大家的日子就好过了。

话题已扯得太远。记得第二天晚上，我们是在一家叫“红叶”的地方谈业务。坐下来后，肖微说让我把那份文稿拿出来给领导看。结果……我说我没有带！

也许从未有过一个助理或是秘书曾经犯过象我那样的错误！

肖微也非常意外。

他愣了一下，随即只是说了一句：

“怎么能没有带呢？”

然后就再没说过我。

然而那夜的悔恨，今夜却依然郁结于胸。

肖微以堕甑不顾的心态对我的错误所表现出的宽容，使我 知道他为何能成为成功者所折服的成功者。

这里所说的宽容和低调，并不意味着怯懦和内向。如果你在联欢会或是酒馆的舞台上、餐桌上看见过纵情起舞或是引吭高歌的肖微，你就会领略他的豪放、潇洒和不受羁束，完全没有“五道杠”之类的作态。

肖微是成功人士。但我以为，他的成功，并非是由于急切改变自身命运的欲望，或是对某种童年记忆的弥补和代偿，而是自然发展的结果。肖微的洒脱是天成的，没有掩饰或演示的功能。他有着与生俱来的贵族气，从未有那种竭力证明自己已不是一个小人物的作派。

他侃侃而谈，但从不过夸其谈；他风度翩翩，但从不过装腔作势；他光彩照人，但从不过盛气凌人。

肖微如果从事其他的行业，也会一样成功。他对律师业的选择，是真的自我选择，并非懵懂之中的误打误撞，或是情非得已的身不由己。

赵燕士教会我做事，肖微教会我做人。

许多其他的领导

胡英之，一位学者型的律师，眼睛有神，语速中等，话语精练。

她也是由我担任助理的合伙人。但惭愧而遗憾的是，我似乎一直没能为胡老师做些什么。相反，倒是胡老师反过来为我服务了一下。初到君合的某个下午，我不知道用哪台打印机打印文件，胡老师一边在计算机前工作一边顺手向右一指，“那台打印机有墨”。

很少有领导能去关心一台打印机的墨粉问题。后来，有一位与我的任务无关的秘书主动帮忙去看。她认真地把硒鼓取出来，一不小心，嫩葱般的五指上染了许多墨粉。

我一直想为此对这位叫郭蔚蔚的女孩儿说声抱歉。

吕家能，也是一个脾气温和，性格友善的合伙人。在一些秘书的心目中，他是“一把太好的保护伞了”（说着说着又扯出秘书的事儿来了。建议《君合人文》以后再设一个主题，叫“有一类领导叫秘书”）。我在君合的第一年里参加的完整项目，是跟他一起做那项国际并购业务。同组的还有陈洁，一位文艺气质浓厚的女律师，无论怎么吃都是骨感依然；吕家能还有一位助理叫魏瑛玲，和陈洁律师的骨感是一样一样一样的，多年以后在她母校的女生中声名鹊起，被奉为传奇式的成功女性。

刘林飞，一位身材和烟瘾一样大的资深律师。刘林飞是典型的自由职业者，上午一般不在，下午才是他的上午，晚上则是他工作的高潮期。刘林飞的秘书先是面如满月，内心充满活力和正义感的王燕妮（极度崇拜窦唯和厌恶青蛙）；后来换为了形象柔美的孟静，不知道刘林飞如何能让在前台已经坐出了品牌的她为自己工作，让我一到所里，就总觉得前台搬到了刘林飞那里。

刘林飞曾告诉我，他不喜欢在一个固定的大机关里“上边有十几个人管着的那种生活”。

除了一些日常的咨询业务外，刘林飞安排我参与了一个完整的房地产买卖项目。在讨论合同的间歇，他聊天说：

“十九世纪的合同都很薄。因为那时候的人要用鹅毛笔写字。一旦内容有改，要花很多力气重抄。现在不一样了，计算机

删除、录入、拷贝、粘贴都很方便，所以合同就越做越厚”。

他顿了一下接着点睛道：

“但是人的思维能力并没有提高”。

1999年7月1日中午，大家在所里小聚了一会儿，说起当时香港回归之事。当时所里有一些人物很有国际主义精神，对香港回归也是众说纷纭。刘林飞慷慨激昂，斩钉截铁地说：

“我的观点是，这件事儿很简单。每个人都该为香港归回中国而自豪，而高兴，不然还算是中国人吗？”

那晚，香港回归的焰火照亮了和平宾馆。直到后来，仍是我为《君合人文》撰写《那一夜的烟花》时的灵感来源。

王之龙先生，是一位德高望重且童心未泯的老前辈和老顽童。王先生当时在君合的位置，大约用supervisor这个词比较合适。从物理位置上说，王先生坐在一个角落里，对面是漂亮而得体的阿庆嫂……说错了，是曹兰^^

我极少为王先生工作过，但我和其他所有同仁——合伙人、律师、助理、总监、主任、秘书……一样，都对王先生很敬畏。

也许唯因如此，来自王先生的欢乐则特别难忘。

一天，陈子若来找曹兰说事。王先生动起了凡心，说陈子若的衣服如何如何有特点，还问她穿泳装是不是很好看。陈子若以邻为壑地笑说：“曹兰穿泳装好看。”王先生来了一句：

“曹兰穿泳装？我甭办公了。”

此话一出，办公室内大哗。马晓刚大声道：

“曹兰不用穿泳装，就现在这样，王先生工作效率已经大为下降喽！”

王亚东接着一句：

“但工作小时有所上升！”。

办公室里笑声一片，石铁军、周杰、唐越、陈洁、武坚纷纷为之倾倒……。

后来

赵燕士带我去应聘的那年那月那日下午，我又去了另外一家单位应聘。老总听说我曾是在君合的律师，就辞掉了原已准备

聘用的我的师兄。我因为附着于身的君合的无形资产，浑水摸鱼地上了位。

上位的那家单位，和赵燕士上午带我应聘的那家投资银行有紧密的合作关系。我作为客户的法律顾问，常常和这家投资银行一起论证、沟通。当时负责与我们联系的那个经理，后来去了凤凰卫视，他不会想到对面坐的这个人，一度险些与他易位而置。

在以后的日子里，我审阅了各式各样的合同，起草了很多很多法律意见，每次落笔（其实是敲键盘），都觉得是在替赵燕士写。

我也参加从讨债、合作到制定国际公约等等乱七八糟的谈判和磋商。每次在做这样的事时，总觉得，背后有胡英之、刘林飞和吕家能他们的眼睛。

后来，我经历了一场更加凶险和奇特的诉讼。

后来，我就又到了现在的单位，再次体验到了刘林飞不喜欢的那种“上边有十几个人管着的那种生活”。从办公室的窗户向外望去，就是当年协助他帮客户成功买下的那个物业，客户在合同中一再坚持的企业标牌，仍然清晰安放在楼顶。

在现在的单位里，常常接到律师事务所打来的咨询电话，电话那边，是我当年的声音。

我对那些声音总是很客气。

再后来，我阴差阳错地到了马晓刚来君合之前的类似位置，后来担了许先生曾经担过的那样的责任。

想想这一切的缘起，好像还是因为我会五笔字型。

我自认没有资格再去像赵燕士、胡英之他们教我一样去教他人法律业务。我只是告诉每一个年轻人，无论你是工作还是泡妞，一定要做到快地打字！

北京的出租汽车价格已经上涨到2元钱一公里了，并且另收燃油附加费。出租汽车司机仍然在拒载，只是方式更加多种，比如在大雨或大雪时，他们直接不出车了。

从北京到泰安已经没有卧铺火车，我们乘高铁只用了不到两小时。这可能是十七年前赵燕士在火车上雷霆震怒的后果之一。

后果之二是铁道部被赵老师震成了中国铁路总公司。火车

票价即将进入市场调节的时代。

估计应该早就有了汽车的赵燕士也许对这一切不大感兴趣，他如果没有修炼钓小姑娘的本事的话，那就一定在醉心于新的电子游戏。

我则去拜访了赵燕士当年很好奇的那部游戏的作者姚壮宪，试图把《仙剑奇侠传》改编为动画片。项目没有谈成，倒是另外一家制片公司把它编成了电视剧。有个女孩子一边看这部电视剧的盗版碟，一边告诉我说学校里的女生如何如何崇拜魏瑛玲。

马晓刚一直是知识产权界的大腕。声名远播境外，世界知识产权组织的总干事也为他拨出时间。我的单位偶尔成了他的客户和委托人，但我仍视他为我曾经的领导。

我们在专家委员会、协会、课题评审会、培训会、国际会议等各种场合相见。在其中的一些场合，我遇上了十几年前那场诉讼中的法官，且不止一次地合作。

这个法官一直以为，面前的这个家伙就是初次相识。

当年法庭上坐在肖微左边角落的那个小助理永远也不会说出来，这位法官十几年前的行径给了他一生怎样的见识。

一番番吞风吻雨，欺山赶海，一重重人世间万般变幻。我对单位新来的毕业生说，“还是觉得当律师最好”。

与肖微初见时那一番话的滋味常上心头，还有就是无法消除的内疚和惭愧。

在君合的日子里，极少体验合伙人的所谓架子、派头、排场或者“谱”等等。

君合的合伙人好象在十几年前已经看到，这些玩艺儿今天已统统被一个叫“装……”的词所代替。

当年从君合学习到的那些法律，也包括我到君合之前和现在制定的那些法律，被改了又改，废了又废。

法律是一种工具，工具是会过时的。而人品一旦被烙上印记，则永不磨灭。

庆幸的是，君合的领导们所拥有的，并不仅仅是法律的能力，还有人性的光彩。

这些年 我来服侍的客户

原君合北京办公室 匡燕彬

三年前，我离开律所进入了一家外资融资租赁公司做法务，从此告别了那些年和我的律师朋友们一起服侍的Client，开始专心服侍于我们的Customer。我英文不是很好，以前一直分不清Client与Customer的区别，后来听得一位英语老师解释说：前者属于基于信任而形成长期合作关系的客户，后者则不一定是长期稳定的关系，可能止于一次交易。并且作为客户本身，client貌似要比customer的档次要高一点点，因为他们多是寻求专业性服务的。从我的实践经验来看，此解释倒也八九不离十。原先的client一般不是状如我现在雇主的跨国公司，就是有点儿名气的国内企业，即便是自然人，也得是人五人六的，因此客户联系人一般都是受过高等教育的白领，虽说是

“劲劲儿的”有余，但泼俗绝对是没有的。可如今的customer则完全是另一番景象了，可谓神仙老虎狗，什么人儿都有。

我们是搞大型工程设备融资租赁的，而敝国的工程项目之特色就是层层转包，转了72遍，到最后真正干活儿的就是需要融资设备的我们的customer。这些人来自于三教九流，平均文化水平为高小毕业。其中有入行早、经验丰富的，手里从来不缺活儿干，承揽的工程多，自然有钱赚，因此融资款基本上从来不会拖欠，此乃我司及其他竞争对手必争之优质客户！但是三年来，这些优质客户于我而言完全如浮云，真人儿连毛儿也未见过。倒是那些不着调的、十八般武艺样样稀松的客户，我们如数家珍、耳熟能详。您想啊，优质客户哪儿轮的到我们服

侍？早有前方的同事都打点好了，一见面聊的都是天下大势、开疆拓土。我们这儿来的呢，都是前面过了多少遍筛子、食古不化的硬骨头。这些客户有的是看人挣钱眼热而冒险入行的，有的是生不逢时赶上政策不好没事儿净停工的，也有打一枪换一地方吃了上顿等下顿的，反正收入是极不稳定，好了能开路虎，差了就真揭不开锅。商场不是从来都既如战场又如赌场吗，谁能保证老抓得一手好牌呢？少不得把那些有风险的也收入囊中，因此也造就了那些需要我们Legal来服侍的特殊客户。要细说起来，也够凑上《八扇屏》了。

先说说这浑人。一般的浑人比不了我们这位customer。此人号称是辽宁某区县的人大代表，做事堪称蛮横不留情面，用了设备不给钱，你起诉他返还设备，他还反诉你给他造成了经济损失，居然还能无理搅三分地赢了赔偿，赔也认了，设备返还也是判了的，你总应该照办吧？人家不但不自觉履行，还有浑招伺候：先是阻挠当地法院立执行案，后又围绕设备周边种了一遭名贵树种，说是有朝一日我司前往执行设备，先得备好钱赔偿他的名贵树木。想当初，巴依老爷也没想出他这损招儿吧？

再说说这苦人：我们前面向他讨钱他一概不出现，及至把担保人的财产保全了，他来电电话了，说的那个苦啊：设备被人霸占找不见了，自己出车祸住院了刚做完心脏搭桥手术，老婆离婚出走了，一个儿子也得病死了，弟弟出去找设备，又不幸出车祸了，目前只剩家徒四壁和半条残命。听起来就象相声里说的：让三轮车撞了一下，让汽车轧了一下，拖拉机撵了一下，又让驴踢了一下。首次接听电话都眼泪哗哗的，后来到当地一打听，合着是为了转移财产和老婆离的婚，设备根本就是自己在用不想还，而且，没钱做不了心脏搭桥啊！啊！啊！……

还有这粗鲁人。其实粗鲁人还不只一个，因为敝朝盛行一哭二闹三上吊的解决问题方案，所以本行业内的客户也是争相效仿。一些不按期还款被收回设备的，首先想的不是设法凑钱回购设备，而是带着一家老小来赶奔我司或经销商办公场所安营扎寨，锣鼓帐篷一水儿铺开，不仅埋锅造饭，还天天吃臭豆腐，甚至把年逾古稀的老妈派出来天天堵门，总之极尽造势之能，逼着你答应他的无理条件。

在与这些有创意的客户不断斗智斗勇的过程中，本人的心智在不断地发展强大，从早期的如临大敌、诚惶诚恐，到现在的兵来将挡、水来土掩，那真是身经百战、不断积累的结果啊！这一个个难服侍的客户都伺候遍了，本人也就快百毒不侵了。估计多年以后，我会很怀念那些被我这般服侍过的客户，是他们天才的表演，使我的日常工作不那么单一乏味，而是充满了“与人斗其乐无穷”的挑战。

君合之交醇如酒

原莱芜钢铁集团有限公司退休干部 刘安生

2005年春夏之交，莱钢与世界排名第一的钢铁巨头阿赛洛公司就股权转让事宜展开商务洽谈。莱钢和阿赛洛都对这次合作高度重视，双方不惜重金各自聘请了国内外著名中介机构担任本次并购项目的顾问，莱钢聘请了北京大成律师事务所做法律顾问；阿赛洛则聘请了两家中介做法律顾问：一家是美国的谢尔曼·斯特灵律师事务所，另一家是国内的北京君合律师事务所。

在商务谈判过程中，我们更多的是通过与君合律师事务所团队碰撞、交锋、妥协、沟通，最终达成一致。

我所接触的莱钢-阿赛洛项目的君合团队主要有三位：张薇律师、石铁军律师、谢铮律师。

张薇律师：海归，说一口流利的美式英语，翻译不在时她往往担当第一替补；短发，戴一副精致的眼镜，深色正装里面套一件亮色的衬衣，衬衣领子翻出来，既庄重大方又不失时尚；张律师的嗓音有些“烟味”，略带鼻音，类似于流行乐坛大姐大田震的那种韵味；她的综合素质很棒，是一个很好的职业经理人，又是一个优秀的法律工作者，思维缜密，逻辑性强，更让我佩服的是她的文字表达能力：干净，流畅，容量大，层次清楚，概括力强。从坐下来作为对手的第一天，莱钢人一致认为：这是一个难缠的对手，一个绵里藏针的女人。

后来，我们不止一次领教了张薇律师的犀利、机敏、得理不让人。济南谈判双方敲定股权合作的核心内容时，张薇陪同

阿赛洛负责该谈判事项的罗兰·雍克先生，罗兰的主要助手德尔克·马泰斯先生、拉玛·阿尤门先生和谢尔曼·斯特灵律师事务所的艾德·特纳（Edward Turner III）先生，我才知道张薇律师在阿赛洛谈判团队中位置多么重要。



正对镜头的是阿赛洛方面并购专家拉玛·阿尤门先生（Mr. Rama Aymen），与张律师交谈的是阿赛洛负责该谈判事项的罗兰·雍克先生（Mr. Roland Junck）；前排最右边的是德尔克·马泰斯先生（Mr. Dirk Matthys），现在仍然活跃在中国冶金界；后排站立看文本者为谢尔曼·斯特灵律师事务所合伙人的艾德·特纳先生（Mr. Edward Turner）。

石铁军律师：浓眉眼不大，络腮胡子，堂堂正正的国字脸，身板儿倍棒，说话一口京腔，语速不紧不慢。从背景资料

里我们知道，他是北大法律系的高材生，先是在中国银行江苏分行工作，1993年就到了君合，也算是资深君合人了。他的长处是善于将复杂深奥的法律专业术语转化为浅显易懂的平实语言，让你自己说“嗯，明白了”，然后让你不知不觉心悦诚服地接受他的思路和建议。从跟他交流莱钢-阿赛洛项目的“要约豁免”时起，感觉石铁军律师对证券、投资、吸收合并、上市公司的诉讼和仲裁等方面的律师实务特别精通，说起国家发改委、商务部、中国证监会的彼此关系和业务流程，用北京话形容就是俩字——“门儿清”！说起中外企业间并购重组中的案例和实务，A股以及境内外创业板股票的发行与上市涉及的法律条文，信手拈来，旁征博引，犹如《阿Q正传》里未庄的小崽子又麻将——“精熟”！难怪后来他成了创业板发审委三个最年轻的委员之一。

谢铮律师：小巧玲珑，长相清丽，皮肤是那种代表健康和优裕的日晒色，一身合体的深色正装，两只漂亮睿智的大眼睛。谢铮办事利索，查找资料啊复印文件啊，转眼就给你办好。她说话速度极快，噼里啪啦像铜锅里爆豆子，因此，综合各项因素和指标，我们私底下评价她是“小精豆子”。别看谢铮形体不甚强壮，蕴含的能量和抗争力足以使我们大老爷们相形见绌。和她交锋是在阿赛洛方面提交了《SHARE PURCHASE CONTRACT（股份购买合同）》和《SHAREHOLDERS' AGREEMENT（股东协议）》之后，双方律师和法律顾问从法律的角度，对文件本身进行阐述和沟通，主要目的在于了解对方对两个主合同的意见和建议，对于其中纯粹法律性质的问题进行了探讨，其他属于商业方面的内容则各自向委托人汇报，留待双方高层此后谈判解决。

七月的北京，暑热难耐，桑拿天气让小姑娘不停地喝水，我们不停地擦汗……

谈判太艰难了，要达成一致必须工兵扫雷一样，一点儿一点儿地探索，一点儿一点儿前进：“这是莱钢的想法”，“这是阿赛洛的观点”，“这一条的表述不恰当”，“这一条还必

须得这样表述”，有时交流一整天，双方达成一致的只有三四页纸。

从北京回来，我们团队成员说起对君合律师的印象和观感，大家深有感触地说：“君合律师，个个都不是善茬儿。”



最左边的是克劳德·维尔沃斯先生（Mr. Claude Willwers）；中间两位是谢尔曼·斯特灵律师事务所的乐秀琼律师、陈晶律师；最右边是君合律师事务所的张薇律师、谢铮律师。

莱钢的首席谈判代表是赵雁彬副总经理，因为经充分授权，所以谈判桌上他的表态就代表了莱钢的最终决定。赵总瘦高个儿，瘦长脸，眼睛不大，同样不大的脑袋上顶着不算浓密的头发，发梢有些微黄，鼻梁上架一副眼镜，单看模样绝对算不上雄姿英发豪气干云。赵总是南方人，却有北方人的大气和霸气，有些场合表现出的就是蛮横，有时候甚至到了很不绅士的程度，比如：他的烟瘾极大，开始时还谦虚地征求一下客人意见，再后来就肆无忌惮想抽就抽了，再加上罗兰先生的特许和纵容（罗兰先生从卢森堡带给他的礼物就是一只丘吉尔烟斗），更是抽得理直气壮，全然不顾女士在场；再比如：谈判过程中瞪眼睛，拍桌子，墩烟灰缸，摔签字笔，怒指阿赛洛法务部负责人理查德·康福德先生：“你，给我坐下！”在谈判桌上，赵总强势，赵总机敏，赵总或许会专断蛮横、不讲理、丝毫不顾及对方感受，过于情绪化，但他绝对不打官腔玩太极推手敷衍圆滑（我说他是我党高级干部中的另类，另就另在太

有个性太锋芒毕露太直抒胸臆)。不止一次看到这样的场面：赵总把胳膊往前一伸，手心向下，上下摆动：“莱钢认为必须如何如何；如果拒绝莱钢的建议，那将如何如何。”一旦和对方接上火，不争个我高你低绝对按照自己的意思办，赵总是决不罢休！

赵总有一个特长，就是特别善于总结归纳，不管是对手的、幕僚的，很多意见、观点、方案经过他的演绎，往往比点子提供者本人的描述还要精彩。这就出现了一个有趣镜头：赵总慷慨激昂地与阿赛洛正面交锋，老马（莱钢资本运营部部长马赞群）低着头在纸上写着什么，然后推给赵总，赵看完之后不动声色，略微思索，然后打断对方发言：“等等，等等，关于这个问题我理解是这么回事，先生们……”于是，一个莱钢的新建议新思路新方案便引入谈判进程。

应当说摸准赵总脾性、最善于跟赵总沟通的是张薇律师。每当谈判在某个细节或者条款修改上陷于僵局，张律师总能和颜悦色平心静气地提出变通：“赵总呀，莱钢方案也不是没有道理，你看咱们这样表述好不好？……”不怕人逼着，就怕人供着，赵总气消了，自然通情达理：“当然可以，of course, why not?”

莱钢和以君合为顾问的阿赛洛围绕《股份购买合同》和《股东协议》及其附件，大致进行了四个回合的较量：

第一回合：君合的杀手锏：《声明与承诺》。任何一项国际并购活动，总离不了尽职调查。调查方恨不得把并购对象翻个底朝天，边边角角的东西都查个水落石出；被调查方呢，总是能简则简得过且过藏着掖着，让对方知道的越少越好。这种猫捉老鼠的游戏贯穿尽职调查的始终。何况莱钢这种特大型企业，经过几十年积淀，总有一些难言之隐，比如：项目建设的合法合规性、关联交易价格、潜亏问题、或有诉讼、信息披露的全面及时准确、会计科目处理（比如“其他应收款”，就被亚洲开发银行聘请的莱钢股份制改组中介机构安达信国际会计公司称之为“垃圾科目”）。阿赛洛要求莱钢作出33大

类，长达10多页的声明和保证事项。莱钢各部门对填写“声明与保证”的《披露附表》表现出极大的反感和不配合，我与石律师商量，能不能简化、缩小或者删除一些内容？

“刘先生，你得明白，这实际上是在保护莱钢合法权益，有问题不要紧，只要事先说清楚了，在《披露附表》中列示了，将来就不会担责。”石铁军律师面带笑容，不紧不慢地用他的男中音引导着，一副设身处地为你着想的样子。其实，我方何尝不明白——我党一贯倡导的“坦白从宽抗拒从严”嘛。迫于君合给予的巨大压力，莱钢不得不下发了一个《关于协助作好声明和保证答卷工作的通知》，在“声明与保证”及其《披露附表》中对若干中介机构难于查清或者根本就查不清的“隐私”做了如实陈述，比如：关于信息披露漏报问题、再生资源（部）公司税款问题、炼钢厂审计潜亏损问题、关联交易价格问题、向鲁银转移利润问题等等，如果不“有言在先”，将来一旦查出来，合同规定的违约金可是2000万欧元呀！

君合的这个下马威太厉害了，逼得我们自揭其短，短处揭出来之后，就得想法处理或者降低我方的交易对价，以至于若干年过去，始终忘不了那个心宽体胖体格威猛不像斯文律师倒像赵起武夫的石铁军律师。

通过《声明和保证》的交锋，我向君合律师学到了很实用很有价值的商务谈判技巧，在没有资产评估或者存在巨大后遗症可能的情况下，受让方可以让转让方出具《声明和保证》，有这样的救济兜底设定，可以避免受让方将来可能遭遇的重大损失。

这一回合，君合淋漓尽致地维护了阿赛洛的雇主权益，毫无疑问。

第二回合：法人治理结构设计（共管总经理设置）。应当承认，我们初次与跨国公司进行以股权转让为标的大型商务谈判，经验还是不足，这表现在双方会谈后起草《会谈纪要》或者《备忘录》，我方轻易放弃了文稿的起草权，对文本内容也没有逐条力争，没想到后续的所有文件都以当初这看似不起眼的《会谈纪要》或《备忘录》作为基础和依据。这样，阿赛

洛以不足50%的股份比例取得了委任总经理和董事会成员占多数的优势。当然，作为弥补，莱钢争取到了设置共管总经理这一职位；阿赛洛委任的总经理和莱钢方面委任的共管总经理地位相同，分工有别。但是，在精明的君合律师力争之下，对共管总经理职责权限的界定，CEO和COO的地位和区别，使任何一个具有正常职业判断能力的人都明白：莱钢方面的总经理其实质就是一个常务副总经理或者第一副总，如此而已。在这一回合，阿赛洛和君合完胜。

第三回合：确定董事会成员组成和交易价格。说实话，莱钢在这一回合无心恋战。阿赛洛拟在并购完成后的莱钢股份董事会占多数，符合莱钢的合作导向：特大型国有企业引进国际钢铁巨头的管理理念和管理制度，进而激活制度能量，获得创新和可持续发展能力。至于并购价格，并非莱钢方面能够单独决定的，还

要经过发改委、国资委的层层审批。阿赛洛方面原以为要经过一番苦战非得酣战三天三夜才能有初步成果，所以，拉玛先生和财务顾问们做了极为细致的准备，图表、数据、案例、文字资料和影像资料，国际冶金行业标准，国内冶金行业标准，吨钢投资和吨钢利润，息税前利润（EBT）……没想到赵总很轻松地提议：

“先生们，没必要那么复杂，参照阿赛洛收购华菱的定价水平再加上不超过30%的溢价幅度，我看就可以了。”阿赛洛的先生们，从罗兰、马泰斯、维尔沃斯到拉玛先是面面相觑，然后是如释重负，满面春风，长长地出了一口气。

其实赵总很刁，他知道最终国家部委审核时还要有整改意见，那时，就不是双方协商的问题了，而是阿赛洛如果真想并购成功的话，就不得不硬着头皮接受。从后来的进程看，申报材料到了国家部委后，国家发改委的反馈意见中果然要求大幅



插图：上海保华律师事务所 陈杰

度提升股份转让价格。

这一回合，阿赛洛和君合形式上取得胜利。

第四回合：莱钢的回马枪：修改《莱芜钢铁股份有限公司章程》。所有的主要谈判条款都已敲定，能够可供争执、较量的余地已经不多，犹如围棋经过布局和中盘战，棋盘越来越小，能够翻盘的地方越来越少，上海浦东新区张杨路500号时代广场阿赛洛上海总部的会议室里，阿赛洛的代表心情大好，笑意挂在脸上。

没想到莱钢在最后阶段提出修改《莱芜钢铁股份有限公司章程》。

这看似是必然的和纯技术性的细节问题，其实，蕴藏着对话语权的争夺：在董事会议事规则中，莱钢坚持要求把普通过半数表决通过改为三分之二多数表决通过，董事会决议方为有效，同时，对独立董事的提名权提出了自己的意见。这意味着谈判前期阿赛洛取得的已有成果将大打折扣。拉玛手托下巴，眼睛看着天花板，表情凝重，不发一言；维尔沃斯脸涨得通红，用笔在纸上写着，脸色冷峻得怕人；阿赛洛法务部的雅克和理查德低声交流着，表情阴沉得能拧出水来……

“赵先生，我们不明白，为什么莱钢会有这样的方案，这样不是把前面的谈判成果都推翻了吗？”阿赛洛方谈判代表激烈质问。

“没有呀，没有推翻什么东西，根本不涉及主合同的任何内容，只不过是把《公司章程》的一个条款稍加修改，很正常的。”赵总脸上带着笑意，两手一摊，一副轻描淡写模样。

阿赛洛代表提出：鉴于事关重大，需要进行内部的沟通和请示，提议暂时休会。

赵总说：“没问题，可以从长计议。但是，如果阿赛洛方面不接受这样的修改，我看就没有必要复会了。”赵总的语气异常强硬，说完站起来朝会议室外走去，莱钢人员紧随其后，鱼贯而出，回到了阿赛洛为我们安排的长航美林阁大酒店。

阿赛洛能不能接受莱钢的修改条款？谈判会不会由此而导致破裂？谁也不敢断定，在焦急不安焦虑等待的几小时里，我

们聚集在赵总房间，心情复杂，百味杂陈，赵总呢，一根儿接着一根儿不停地抽烟，房间里烟雾腾腾，烟灰缸里一大堆烟头……。终于，电话铃响了：“赵先生吗？可以复会了。”

最终，阿赛洛方面同意修改《莱芜钢铁股份有限公司章程》及董事会议事规则部分条款，莱钢获得了宝贵的否决权。

在这一回合中，莱钢杀了个漂亮的回马枪，完胜。

莱钢-阿赛洛项目的申报材料上报之后，如果不发生后来的国际钢铁界大洗牌，完全有可能做到功德圆满。可惜，人算不如天算，项目最终被叫停了，其原因主要有两点：一是印度的米塔尔公司控股了阿赛洛，收购主体实质上发生了改变；二是国内各大钢铁企业拼命反对，生怕此项股权合作的后果是引狼入室危及自身。

买卖不成仁义在，项目虽然没有合作成功，莱钢人高度评价阿赛洛和它的谈判团队，其中包括君合律师。

君子和而不同。君合之交醇如酒，喝第一口的时候可能辛辣、呛人，慢慢适应了，就会觉得浓郁醇厚，回味悠长，让人在半清醒半混沌中深深陶醉。

君合人的优良执业素质，认真敬业、“受人之托忠人之事”、“在其位谋其政”的职业操守，知进退、会妥协、善沟通、谋定而后动的行事风格，见多识广、兼容并包、后台保障有力、充分体现国际律师事务所特点的综合素质，赢得了客户赞许，更给对手留下深深的敬重和难以磨灭的印象。

莱钢集团的母公司山东钢铁有限公司聘请君合做并购日照钢铁的法律事务顾问，山东钢铁有限公司法律事务部部长张德金先生当年就是与君合唱对手戏的莱钢法律事务组的组长，若不是出于对君合的深入了解，是断然不会认可并同意聘请君合为山钢的法律顾问的。

莱钢-阿赛洛项目终止后，我与张薇律师仍然保持联系。我自费去英国、申根三国旅游，张律师为我提供了极为实用的旅游攻略，还为我办理签证提供了帮助；到后来，又开始向我和我的朋友约稿，由此认识了《君合人文》和一帮天分极高、敬业爱岗的编辑；再再后来嘛，就有了这篇稿子……

关于“那些年，我曾经服侍过的律师”的工作总结

某工商行政管理局 朝 阳

在上级单位的正确领导下，在各有关单位的积极协助和配合下，我在行政机关从事法制工作十多年来，为各地、各级人民律师认真、热情、积极、不遗余力地服务着，取得了一些心得，收获了一定成绩，得到了较好评价。现将有关工作情况总结如下：

一、整体回顾

随着我国社会主义民主法制建设的不断发展与完善，行政机关与律师的工作交流愈发频繁起来。这其中，仅以我个人之所见、所闻，感慨良多，不胜枚举。具体类型主要包括：

1、“颐指气使”型

见过一些享誉业内的律政先锋。怎么说呢？后人可以这样评价：杰出的政治家、思想家、文学家、社会活动家……

能够端出此种作派的人，多为头顶各式各样头衔的“大且名”的律。无论是参加听证会，还是代理出庭应诉，从不正眼夹小公务员，好像我们就是透明人。讲起话来，先天南海北一通抡。比如：我是某某组织的成员；昨天晚上刚和你们某领导吃过饭；去年把你们哪个单位告输了，领导登门向我道歉认错……再或者，就直接先给你免费普及社会常识。My god！好吓人的。其实，气场与气势，相差一字，却永远不可能成为正比。时刻希望受到他人的尊重，首先要先尊重他人。更何况，权势是组织给的，只有内涵，才是自己私人专属，任何人也抢

夺不去。对此类精英，当面吐槽基本不会，但公事公办，那是一成不变。

2、“隔山打牛”型

说到个人喜好。对行政法懂或不懂，都不是关键。就怕遇到某些似懂非懂的“狠角色”，还真是头疼。

行政法律虽然源自民法，但却也是自成体系。加之法律、法规之下，还有地方法规、部门规章、国家政策，以及数不清、道不明的规范性文件制约。妄想“凭半部《论语》治天下”的念想，真是不可以有。那些年，总是遇到些律师，他们在民法、刑法领域造诣颇深、令人敬仰，但对行政法，或者是细化到某部专业性较强的行政法规而言……呵呵，冒昧的话不讲也罢，不利于团结。

我单位曾经在某一阶段集中查处了一批违反广告法律法规的行为。由于《广告法》出台较早，对违法广告的定义较为笼统。对此，国家有关部门基于《广告法》的立法宗旨，对一些违法广告的特征及处罚依据给予了更加明确的解释和适用规范意见。诚然，从严格的法理角度讲，除了立法机关，其他任何行政机关并无权对法律作出释义，且人民法院在审理行政诉讼案件中，适用法律、法规，参照规章，对规范性文件完全可以不予采纳。但是，由于行政机关在具体执行过程中会遇到各式各样的法律问题，无论是效率、级别，还是执行实际与具体操作，都不可能完全忽视上级行政机关的业务指导与规范意见，

这就是所谓的国情。而且经过实践证明，确实是非常适用于现阶段下我国行政执法工作现状的情况。所以，我们整天要陷于与律师的“口水战”，从行政处罚案件的查办，到行政复议、再到行政诉讼，没完没了的解释、扯皮。一个流程下来，虽然案件胜诉了，代理人也快得抑郁症了。

3、“口蜜腹剑”型

律师见得多了，只要照章办事，大都相处得很愉快。但心里最腻歪的，还是那种成心给你“挖坑儿”的主儿。虽然，那只是个别人。

个别人一般都是见面先提人，再就动不动以请大饭、塞信封为“甜枣”；至于他是否把这个过程固化了，还真是很有以有。等到万一事情不好办，亮出“派司”大声呵斥，甚至越级上访，一定要搞得你“脱衣服”。其实，现如今除了个别不长眼的“生瓜蛋子”，政府部门的人谁敢刁难律师呀？就更别提敢拿您的东西了！左一个不作为，右一个乱作为，两顶大帽子轮番上，都无所适从了。所以好心提醒一句，规规矩矩办事，断不会让老实人吃亏的。更何况，您还真“认识人”呢？否则，你有张良计，我有过墙梯。“按照规定流程和时间办理”，着急的不还是您自己个儿呀。

4、“忍气吞声”型

律师是好律师，但如果碰到一个很“井”（横竖都是二）的当事人，那是真没辙儿。

Long long ago，那年SARS正流行。一位“社会贤达”销售“防非典口罩”，其实是用6层普通口罩冒充18层医用口罩。被我局走高限处罚后，双方直接对簿公堂。庭审过程中，这位享有尊崇地位的“贤达”对行政处罚十分不满，甚至多次攻击行政机关是在“乱罚款”。那次庭审，我表现得不够专业，也很不礼貌。结果“贤达”很生气，后果很严重。平心而论，他的律师够专业，但架不住“贤达”总不按套路“出牌”。多次打断自家律师发言不说，还要求法庭审查行政处罚所依据法条的合法性与合理性，最后干脆当庭怒斥自家律师不给力。庭审结束，双方核对笔录时，那位律师哥们儿咬着后槽

牙嘀咕：你们局罚丫太轻……

5、“勇挑重担”型

吃得苦中苦，方为人上人，真是一点不假。成名后的大律师风光无限，可大量刚入行的后生小辈们，还是蛮艰辛的。

身边朋友和工作交往中，总能遇到一些刚刚起步创业，或者是辛苦“北漂”的法律工作者。脸上稚气未消，说话怯声怯气；架着一副小眼镜，跟在老师后面唯唯诺诺，从拎包倒水做起。无冬历夏，阴晴雨雪。总是西装革履，哪怕是汗流浹背，亦或寒风刺骨。每每遇到他们时，我总是在职责权限内搭把手儿帮帮他们，在他们尚未完全具备趟这一潭既“深”且“浑”水的能力时。

二、个人心得

平心静心地讲，对律师的个人观感，由陌生，到向往，到敬而远之，到反感，再到现今的百感交集，怎几页纸可以挑明？身边曾经接触过的一些律师，或穿金戴银，或奔波劳碌，或趾高气扬，或低调谦和。世间百态，在律师圈里亦如此。

反观自己，在伺候形形色色的律师过程中，主观臆断的情形是有的，心浮盲动也曾存在。或与之成为朋友，或态度不够诚恳，给个别律师的心中留下了不好接近的印象。这些都是自己学习不广泛、不深入，主动调整心态、提高服务水平意识不够。这在今后的工作中需要举一反三、引以为戒。但是，基于屁股决定脑袋的规则，我也想再为自己多做几句辩白。

正所谓：食君禄、忠君事。我在工作中维护单位利益，想来广大律师朋友们也不会求全责备。大家于事业中怎样都不为过，毕竟都是在混口饭吃而已。还是希望有机会坐在一起聊聊。多些广泛的交流，少此无谓的猜忌。如能这样，恰如那部歌颂古代状师的周氏影片《算死草》中的经典对白：不愧为一条荡~~~~气回肠的好汉子！

因时间和水平有限，总结中的疏漏与错误在所难免，敬请各位领导批评、指正。

元芳，您怎么看？

《君合人文》 举办新年答谢

君合北京办公室 史欣悦

2013年3月9日,《君合人文》一年一度的作者联谊活动再次欢乐举行。在听了两年相声之后,我们今年转战到小剧场,邀请大家观看荒诞话剧——驴得水。



每年的联谊活动,我最喜欢的环节就是在门口迎宾,再把入场券发到客人手上。许多多年未见的朋友,许多神交已久的作者,就是这个时候鲜活生动地出现在我的面前。

从陈流浪嘉,到熊猫潘大吼,写字儿的,画画儿的,拍照片儿的,云游世界的,各位神仙都飘然而至。许多人既是来看戏的,也是来瞻仰各路神人的。

戏开场了。荒诞着荒诞着,就突然深刻了。这不是什么爆笑小喜剧,更不是一串小品的拼盘。它的故事那么荒诞,让你觉得不可能发生,但是仔细回想,每件事都真实的发生过。

一个山村穷小学校里的四个文化人,搞出了那么不贴谱的一串子事情。不由得我环顾了一下编辑部的四个人,薇妹,曲曲,周曦男和鄙人。如果这是我们的遭遇,编辑部会有别样的表现吗?或者,编辑部是不是可以找个机会上演一次《驴得水》的君合人文版呢?督察大人谁演?现成的,不是有肖微主编呢吗?

散戏的时候,风很大,仿佛要把天上的星星吹乱了位置。各路神仙,有的约着去喝酒了,有的乘风驾云回家了,有的还在不停的感慨终于见到了那谁那谁本人了。

也有因为不在京或者有事情的,遗憾没有参加。没关系,我们下次相逢在杂志上,早晚相遇在编辑部的答谢会上。

神仙们,明年再见!

萨尔嫩记

中德证券 崔 强

和谐九年八月,政通人和,海晏河清。天朝外经贸大学工商学院九十二年级一班一千四人会于瑞士蕞尔小国,有地名曰萨尔嫩。湖水天成,群山掩映,芳草如茵,有牛羊、木屋、古堡、基督堂珠撒其中,亦静亦动,美丽不可方物。或有云散雾开时雪峰兀然,冷然出岫,曰铁力士峰,杳然相望者,曰少女峰。清风徐来,闻琮琤珑珑之声飘忽至,时若无若有,时玉应金声,飘飘渺渺,妙不可言,辨之乃牛铃作叮铛声耳。是日也,天高气清,一碧似洗。午后云卷云舒,或若天马行空,或若曼舞轻歌,变幻无常,云影投于青山,其色益丰满多变,宛如画境。至黄昏则云蒸霞蔚,轻风拂面,夜则繁星竞烁,河汉灿烂,万千气象,集于一日之间。

四人中有常居德意志者,携炊饮帐憩之具结水畔以为营。引火碳而为炙,啖法兰西羊排,临清风而举杯,饮波尔多佳酿。其间德意志啤酒,哈瓦那雪茄,西班牙果物,天朝明前绿茶佐依云水沏之,自不在话下。忆海钩沉,朝花夕拾,谈同学当年,话里短家常,想蓝图未来,其乐唯四人知。泛舟湖间,环视湖光山色,云影天光;驱车登高,俯瞰近水远山,夕阳西下。游目骋怀,俯仰天际,其乐又几人知。

此同学辈之乐也。乳臭黄毛,逐戏青草间,佝偻提携,笑容常可掬,观之知其乐又不下之同学辈。

四人者,常居欧罗巴者赵洲也,常居天朝沪上者张苓也,常居天朝帝都者教皇、崔强也。同游者,赵洲妻华欣,女楠楠,女团团;张苓妈妈,夫Norman,女猪猪;崔强妻丹妮,丹妮妈妈。前日于海德堡见另一同学符晓琼,惜不能同来。万里之间,有此一聚,幸之,贺之,可成回忆,可为未来。是以记。

是日亦得萨尔嫩决议,成于舟上。因涉商业机密,不述。

Incredible India ——不可思议的印度

原君合上海办公室 彭 乔

2012年12月份，在老公的建议下，载着六个月的身孕飞往德里开始了我们为期一周的印度之旅。由于此次全程都有老公安排，我并没有做过多的行前研究准备，只是临行前被同事告知，这一行就是去体会印度的脏和乱。虽然已经有了初步的心理准备，但是，当自己快速游历在印度五个最主要的旅游城市间时，还是一次又一次地感慨这Incredible India!

印度的素食文化

飞机抵达德里的当晚，我们入住朋友在德里的公寓。朋友当晚不在，但告知已经安排了他的女佣准备了晚餐给我们。坐

了七个小时飞机早已饥肠辘辘的我们，一打开冰箱，看到所谓的晚餐就是一盘由薄薄一层黄瓜和西红柿片作的沙拉和一碗清炒苦瓜！我们两个当时相视无语的脸估计和苦瓜差不多。只能把旅行包里带的所有零食当晚全消灭掉了。

第二天晚上见到朋友时，我已经迫不及待地积攒了一堆的问题抛出。在朋友的解释下才明白，印度有50%的人吃素，而且鸡蛋算荤菜，大部分的素食餐厅都要强调连面包都是无蛋制作的。朋友在德里的八个多月的日子里，已经慢慢变得一周只在外面餐馆吃一两顿肉，平时都是女佣做这样简单的蔬菜做三餐。由于牛在印度属于holy animal（圣物），非素食餐厅也

只是供应鸡肉和羊肉。我老公看着这个身高一米九的欧洲大男人实在不可思议，怎么可以忍受没有牛排的生活？！

我的第二个问题紧接而上，既然吃素，为什么印度人还大多那么胖？尤其妇女由于传统的印度服饰肚皮很大一部分都裸露在外面，那多层的“游泳圈”实在让我生畏。原来，印度人很爱吃油炸食品，主食囊或者米饭大多都是放了油的；蔬菜也是放在咖喱的油里泡着；超级爱吃甜食并且有无数种各式甜食；有就奶茶享下午茶的习惯，这些都是巨大的热量来源。

印度的脏和乱

不论是新德里、旧德里，还是我们走过的瓦纳那西(Varanasi)等城市，都是糟乱得让你惊讶，甚至无法忍受。城

市几乎没有建设规划，房屋都是随意横着，电线凌乱，破旧不堪。由于没有大型超市，在当地集市或者市场里，或者街道上，到处是随意摆着地摊叫器的小贩、烧饭的，吃饭的，洗澡擦背的、掏耳朵的……地面随处垃圾凌乱。整个城市弥漫着的不是咖喱味，而是尿骚味。因为男人们和小孩们都是在墙根随便小便，有些街道上甚至竖立着开放的两个格子并接的“厕所”供男士方便！人力三轮车、自行车、电动三轮车（当地tutu）和小汽车都喜欢开着喇叭拥挤乱窜。这种糟乱和喧嚣让我只想赶快离开。在印度，仅仅两天，洗完头发的水都是黑色的。老公很逗，一路上随时都把洗手液拿出来洗手，总觉得哪里都很脏。

敬告未来计划印度旅行的朋友一定要备上口罩、湿巾、免洗洗手液。



印度不可思议的便宜

我相信中国人来印度旅游一定都觉得自己超有钱，因为印度的小费真的是不可思议的便宜。例举些例子给大家参考：朋友新德里公寓里的女佣一个月（每天工作10个小时）的工资折合人民币500元。大部分的名胜景点针对印度人的门票只有10卢比（1元多人民币），外国人250卢比（40元人民币左右，不过这个差别对待确实太大，只能以扶贫为由安抚自己）。我们都是选择看起来高档些、干净的餐馆就餐，一周里平均每顿饭每个人30元人民币不到，最贵的一顿饭加小费两个人才吃了不到200元人民币。从安格拉（Agra）到德里五个小时左右的大巴车票为不到24元人民币，火车票是8元人民币左右。当地被视为出租车一种的火三轮（tutu）基本上就是20卢比（2元人民币）可以跑10分钟的路程。当然，这里所有的出租车、三轮车都需要使劲讲价。本土印度平民的英文远没有我印象中的好，每天就讲价、问路、讨点交通信息和他们沟通实在让人痛苦。

印度不可思议的混乱

除了上面提到的城市的脏与乱，很多制度的不完善也让印度经常处于一种很混乱的状态。例如大家都比较熟悉的印度火车的晚点。但此行我们遭遇的是航班被取消以及航空公司的无能处理。

我们本是下午2点半从Jadhpur出发回德里的飞机。四点钟被告知飞机晚点到6:20PM起飞，但奇怪的是我看到很多印度人都围在该航空公司办公室外争吵着什么。一打听才知道，飞机根本不是晚点，是不知道有没有飞机能到机场完成此次承载飞行工作。航空公司负责人安慰大家说有可能晚上8点半还是有飞机能过来，但立即有本地人告诉我们，航空公司是在撒谎。因为Jadhpur是个小机场，以前是军用机场，所以晚上7点以后

是不允许飞机起降的。终于，在大家的不断质问下，航空公司负责人又确认说今天肯定没有航班了，大家只能等到明天下午的2点半再回去。大家立即轰动起来，因为很多人从德里都有联航去美国、欧洲或者其他地方。我当时觉得很纳闷，怎么突然变成这样的情况，而且飞行时间只有短短一个小时的航班为什么就不能调派一部飞机来呢？为什么不能协调其他航空公司的航班今天晚上或者明天一早送大家回去呢？明天下午的航班人数如果已经很满了那又怎么办呢？可能是被上海的高铁、动车、无数的飞机娇惯了，我很难接受印度火车的破旧落后与飞机航班的混乱。所有的人从下午4点左右开始吵到6点左右，仍然没有结果，这时，航空公司已经派车前来接大家去往酒店休息。由于很多人坚持当晚一定要回到德里，航空公司一名工作人员临时叫了出租车安排4个欧洲人坐14个小时回德里，同时不再作任何补偿。我年轻气盛，认为工作人员应该将大家可以有比如坐14个小时车回德里的选择告诉所有人。工作人员立即反驳我说，其他人如果有需要，自己会来找我们的，不用通告大家可以选择。我们最后和一个印度人拼车连夜赶去了我们的下一站，但是由于临时叫车，车费开价很高，是全部退还的飞机票钱的一半。唉，真的很无语，从下午2点半没吃没睡折腾到半夜凌晨到达酒店，受了一肚子气还亏钱。

另外，补充一下，我们一周坐了四次飞机，全部都晚点。坐了两次火车，两次在购票窗口都把零钱找错。告诉售票员时，完全不用担心他们会质疑我们找茬，因为他们都二话不说，非常自然地立即收回去，重新准备了正确的找零给你。

让人感动落泪的泰姬陵

无可否认，耗费了22万人劳力用了22年时间精雕细琢出的泰姬陵不愧是世界文化遗产，太美了！

在安格拉（Agra）一早六点起床去欣赏清晨薄雾朦胧中的泰姬陵。我们去到她的背后，隔着河，先只能看见她美丽沉睡的轮廓，清晨的浓雾将她紧紧包裹，让你只能沉醉在她的神秘、梦幻和朦胧中。我们站在河的这边，河的那边只有她孑然一人，孤傲地与左右两边的穆斯林清真寺相伴。我们已经从见到她的一开始就已经深深爱上了她的圣洁、她的端正、她的故事、她永远诉不完的美与忧伤。

红润的太阳缓缓升起，却无法照散这浓雾，只是我们似乎依稀揣测出她多一点的样子。于是，我们立即决定赶去她的正面。这是太阳已经升高了许多，粉红色的霞光叩醒她洁白的容貌，但薄雾缭绕中刚刚苏醒的她是那么动人、那么柔美、让人感动落泪，为她的爱。

我们手牵手一步步走近她，她在阳光的沐浴下慢慢洗净晨雾，将她最圣洁无暇、端庄美丽的一面向我们呈现。

屏住呼吸，细细品味她的每一个细节。

白色的台阶、地面大理石的花纹、墙壁上立体花纹的设计、每一个可以在阳光下闪耀在月光下透光的彩石、棺材四周大理石屏风的精雕细琢……可以想象这浩大的工程是在多么苛刻的要求下奋斗完成的。

从泰姬陵出来，前往Agra Fort。再一次从远方当时国王晚年被囚禁的地方远眺她的轮廓与河中的身影，觉得国王儿子对父亲并非故事里说的那么残忍，因为至少还让国王可以从那么多不同视角远远瞻望他的爱人。

中午又回到泰姬陵南门外的一个屋顶餐厅想继续留念她的动





人，然而，这时的她与白天市井的味道相连，只是一尊美丽白色的建筑而已了。所以，建筑只有赋予她生命，她流动的气息，在大自然的渲染下才会生动，才有灵气，才有不可替代的美。

瓦纳那西的故事

人们总说，来印度旅游必须到瓦纳那西（Varanasi），因为这里的恒河，是神光照耀的地方。恒河表面上看是一条土黄色的非常普通的河流，但是印度人对于恒河的信仰与亲近只有当你走在恒河边才会真正被这鲜活的一切深刻触动。如期，我们看到了人们在恒河边沐浴、祭祀、祈祷、洗衣、晒衣、游泳、泛舟、婚礼、火葬；看到了恒河边垃圾成堆、各种粪便随处可见；看到了河岸上得牛羊、鸡鸭、猴子、土狗大摇大摆游走在人群之中。每晚在恒河边都会有隆重的仪式为存活的当地人祈福，游客们大都坐在小船上欣赏和感受这宗教仪式。

我们选了临河边的家庭旅馆，自带的餐厅又是素食餐厅。哎，也罢，看了瓦纳那西的河水，不但几乎完全没有任何胃口也实在没有胆量随便饮食。买了一大把香蕉，就着烧沸的热茶，凑合了一顿晚餐和早餐。第二天清晨，天气不好，没有日出，我们就直接步行去了最大的焚尸台，Manikarnika Burning Ghat。清晨这里的人比较少，立刻有个“野导游”凑近，开始

向我们讲解印度文化。印度人有严格的等级划分制度，可以火葬的有四种等级的人。更低等级的人不能被焚烧，也不允许坐火车。这四类人死了后，能有钱来到瓦纳那西的人就来这里被焚烧。如果太远或者来不了的人，也可以在当地被焚烧，然后骨灰被带来送入恒河。四类人分等级在高低不同的台阶上被焚烧。尸体用锦衣整体包裹，先用恒河水净浴，然后由家里的一位最亲近的人用白色的布围绕头和上身做仪式。仪式很简单，是家人在付掉火钱后，用所谓的圣草（其实就是所谓的圣火旁边地上堆放的干草）取圣火，然后将火把在尸体上方绕五圈，代表人的金水木土火，最后把尸体连同担架放置在木堆上，点火焚烧。这所谓的圣火其实就是在焚尸台最高处的一火堆，据说这里的工人维护着圣火不熄已经3500年。印度人相信人死后会转变成另一个人或者动物来到世界，不停轮回，直到最终去到天堂（Virvana）。所以，如果被焚烧，就不用再轮回而可以直接去到天堂了。

在印度，最贵的两大消费：一是结婚，二是葬礼。一具尸体平均2到3个小时焚烧需要200到260吨木头，平均价值4万卢比（大约5000元人民币）。当然，如果高级别的印度人，或者需要VIP焚烧间的（也用一种特别的木头叫Sandle），费用就更昂贵了。这些木头都是从千里之外的森林被砍伐，然后顺河



被运到这里卖掉。

印度人死时身上佩戴的金银首饰家人都不会取摘下来，而是随尸体一同火葬。因而，焚尸台的工人还多了一项工作，就是从骨灰中搜寻这些首饰，作为所有焚尸台工人的工资。这里有45个工人白天工作，45个工人晚上工作，24小时不息，日复一日。每天焚烧200到500具尸体。男人的胸骨，女人的臀骨都是最坚硬的部分，都会剩下，伙同骨灰一并送入恒河安葬。可以想象，这一段的河水都是黑色的。

印度的信仰里，12岁以下的小孩（因为没有罪）、怀孕的妇女（因为肚里有无罪的小孩）、动物（印度认为动物都是神圣的）、圣人（即所谓的holy person，不需再净化）、被眼镜蛇毒死的人（因为身体里充满毒液）这几类人是不能被焚烧的，而是直接用石头捆绑葬于河中。

焚尸台的后面有三栋高层的房子，没有窗户，就是最简单的架构式建筑。里面住的都是没家没钱又快死的人，来到这里

住下等死。所有，有些人会帮助他们提供食物和药品，照顾他们死后可以马上被焚烧。有钱的人也都会来这里捐赠帮助穷人买木头用于火葬。

当然，野导游的最后一项工作必然是向我们索求捐赠。我们给了100卢比，还嫌少。所以，恭喜有幸读了我上面介绍的朋友，您又节省了一笔至少100卢比的小费。

最后的行走者语

- 印度的12月到处开满油菜花。天气非常宜人，不冷不热，适合旅行。

- 如果自由行，准备些可以充饥的零食，很有必要。

我走过的几个城市里，除了泰姬陵和瓦纳那西，个人觉得德里的胡马姬陵（Humanyun tomb）最漂亮。其余的景点可以随意看看，不看也罢。



基督城—takepo沿途 中国证监会 周惠东 作者新西兰游记及照片详见：<http://www.mafengwo.cn/i/901064.html>



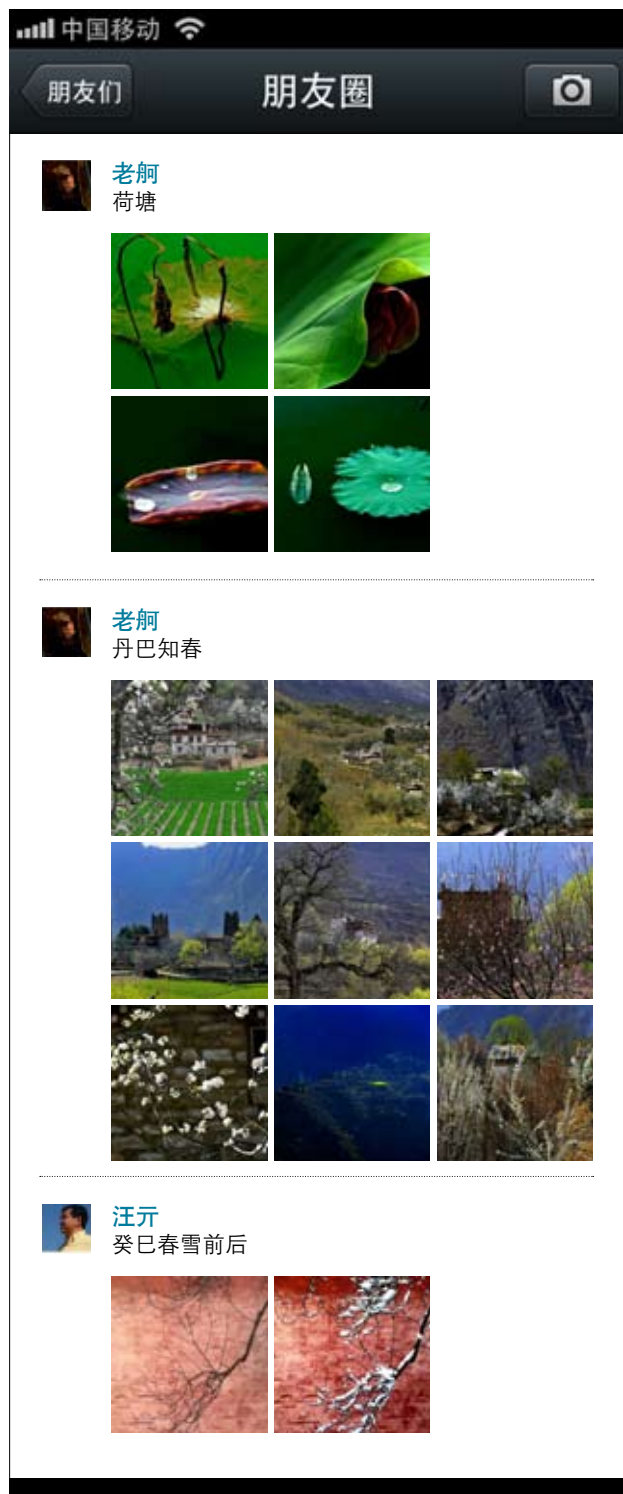
Glenorchy格林诺奇 中国证监会 周惠东 作者新西兰游记及照片详见：<http://www.mafengwo.cn/i/901064.html>

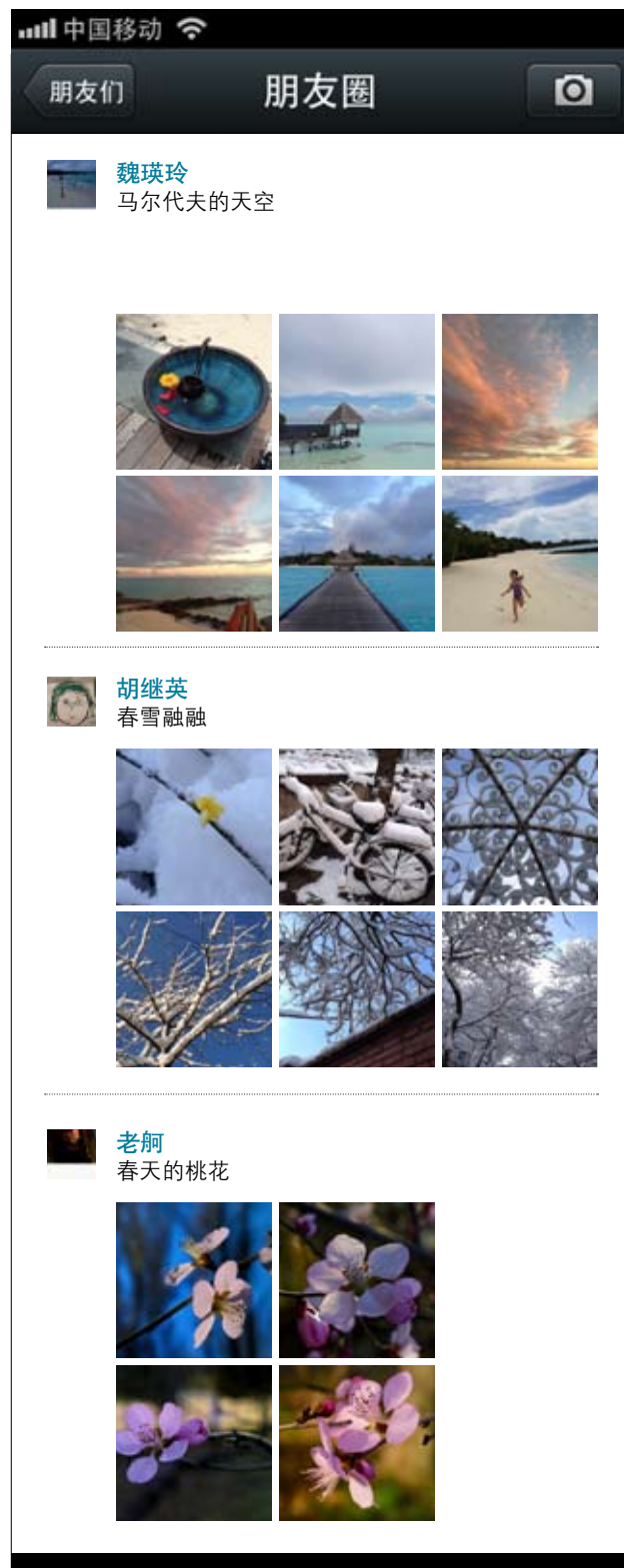
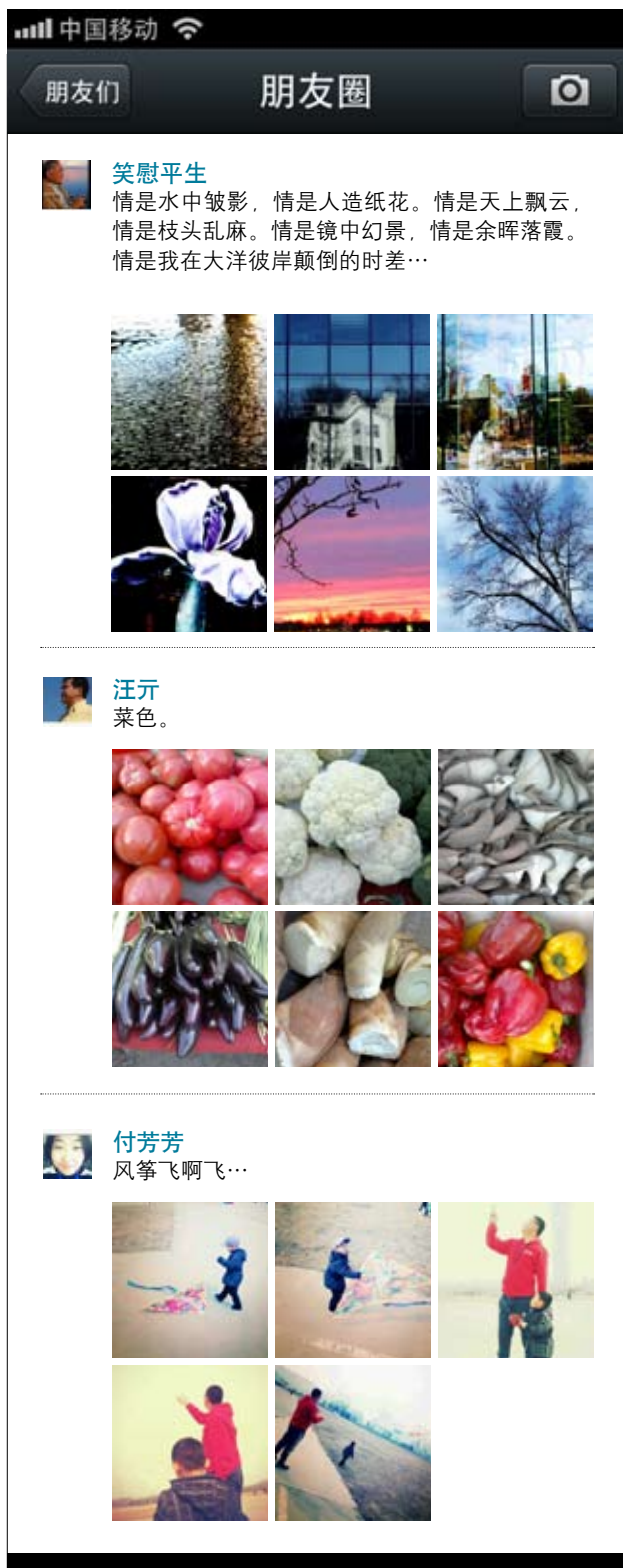


树之肌 君合北京办公室 巩 军



铁之花 君合北京办公室 巩 军





跟林肯学说和写

君合北京办公室 万 兴

美国的林肯是杰出的演说家、作家。其《葛底斯堡演说》、《第二次就职演说》自然是不朽名篇，他的其他演说、书信等也都显示了一流的说明问题、说服他人、深入人心的能力。林肯曾从事律师执业二十多年，绝大部分业务是诉讼。他在法庭上很厉害，尤其在交叉询问和总结辩论环节。其辩护风格并非步步逼人，相反，他在很多争议点上常向对方让步，但在关键的一、两点上紧紧咬住，使对方无力招架。林肯也是位创收较多的律师，他曾向同行建议：“应该培养即席发言的能力。这是律师接近公众的途径。不管他在其他各方面多么能干、多么可靠，如果他不善于讲话，人们是不会轻易把业务委托给他的。”¹有趣的是，林肯的大多数演说并非即兴而作，而是提前充分思考、研究、起草、反复修改讲稿的结果。他长期苦练写作能力，非常重视文稿通过口头表达后对听众产生的效果。他在相当程度上是为演说而写作，对于非演说的写作（如书信），也很看重读出来的效果。他有个习惯，对面前的文字，不光看，而且朗读出来。

无论对于律师、企业家、官员、还是老百姓，林肯的说和写中体现的能力和技巧都值得学习。有人会问，我不需要在公众面前演说，只是每天和家人、朋友等日常交流，还需要学他吗？答案是肯定的。只要你想别人明白你的意思、想说服别人、想别人对你说的有印象，林肯就有可学的。首先，他讲话的对象有着不同的出身、年龄、文化程度、职业，大部分都是老百姓，他讲话的主题、内容多样，而大家都被他的讲话说服、吸引，这说明其说写的能力和技巧适用于不同时空、场合、对象。其次，他的这些能力、技巧在常人通过学习、训练后能够被掌握、运用，其实并不高深，主要有这三点一简洁、有逻辑、有韵律。

林肯曾经说他见过的一位律师“可用最多的语言表述最少的观点”²，这是批评说话不简洁。几年前对美国联邦法官的一个调查显示，百分之九十的法官认为律师法律文书的简洁非常重要，直接关系到文字是否有说服力³。平面几何公理是简洁的，真理是赤裸裸的、所以也是简洁的。简洁的语言会让人产

1 《林肯选集》第63页，林肯著、朱曾汶译，商务印书馆（2010年12月第1版）。

2 Lincoln's Own Stories 36 (Anthony Gross ed., Harper & Bros. 1912)。

3 The Power of Brevity: Adopt Abraham Lincoln's Habits, Julie A. Oseid, 第31页, Journal of the Association of Legal Writing Directors, Vol. 6 (2009)。

生真实感、有说服力，因为不需修饰、掩盖，如《独立宣言》说“人人生而平等”的真理不言自明，又如李白的诗说“清水出芙蓉，天然去雕饰”。而且简洁的语言为听众、读者节省时间，自然受欢迎。林肯《葛底斯堡演说》只有十句话、272个单词，《第二次就职演说》也仅701个单词。他深知简洁的力量，常修改文稿力求简洁。这从其《第一次就职演说》修改过程中看出，他当时请擅长演说的William H. Seward对草稿提意见，Seward建议其中一句这么表述：“We are not, we must not be, aliens or enemies, but fellow-countrymen and brethren,”但林肯改为：“We are not enemies, but friends. We must not be enemies.”⁴首先他把aliens or enemies用enemies概括，把fellow-countrymen and brethren用friends替换，不仅更简洁，而且突出了enemies和friends的反义对比。其次他将表语紧跟系动词（即We are not后紧接enemies），把Seward的一个长句分为两个短句，使句子紧凑有力。在《第一次就职演说》的另一处，Seward建议表述为：“Although passion has strained our bonds of affection too hardly, they must not, I am sure they will not, be broken”，林肯改为：“Though passion may have strained, it must not break our bonds of affection”⁵，首先他把主句中的被动语态改为主动(it must not break …),把多余的“I am sure they will not”和“too hardly”去掉,把宾语our bonds of affection放到最后，既使句子更顺畅，也起了强调作用，加了may使passion may have strained和it must not break之间更显对比和对仗。林肯的简洁还体现在他对单音节词的偏爱，如将上一句开头的

Although改为Though。在《葛底斯堡演说》的272个词中，206个（76%）是单音节的，在《第二次就职演说》的701个词中，505个（72%）为单音节⁶。

林肯演说有说服力的另一重要原因来自他对逻辑的运用。为提高逻辑分析推理能力，他在四十多岁时还研读欧几里德的《几何原本》（相当于我们的初中平面几何）。他曾这么论证：

“（美国）宪法规定……‘合众国应保证本联邦内每一个州都有一个共和体制的政府。’但是，如果一个州可以合法地退出联邦，那它退出之后，就也可能把共和体制的政府抛弃掉。因此，防止它退出联邦，是达到维持上述保证这个目的所不可缺少的手段。如果目的是合法和强制性的，那么达到目的所不可缺少的手段也就是合法和强制性的。”⁷

在反驳对方时，林肯还会运用逻辑归谬法。在他49岁时与道格拉斯竞选参议员的辩论中，对方为讨好、欺骗选民从不说自己认为奴隶制是对还是错，而是说：（1）“不在乎奴隶制到底是被投票通过还是被否决”，（2）“任何人需要奴隶就有权占有”，（3）“奴隶财产和马、猪财产都可以根据平等原则进入各准州⁸”。林肯对其上述观点是这样推理的：

“当道格拉斯法官说他‘不在乎奴隶制到底是被投票通过还是被否决’的时候，……如果他看不出奴隶制有什么错误，他这样议论是合乎逻辑的，但是如果他承认奴隶制是错误的，这样议论就不那么合乎逻辑了。他不能说他宁愿看到一件错误的东西被投票通过而不愿它被投票否决。当道格拉斯法官说任何人或任何团体需要奴隶就有权占有奴隶的时候，如果奴隶制一点不错，他这样说是完全合乎逻辑的，但是如果承认奴隶制

4 同上，第37、38页。

5 同上，第38页。

6 同上，第41、42页。

7 见脚注1，第194页。

8 指某地区还未正式成为美国联邦的一个州前的状态，如1858年的内布拉斯加（Nebraska）。

是错的，再说任何人都有权做错误的事，那就不合逻辑了。当他说奴隶财产和马、猪财产都可以根据平等原则进入各准州的时候，如果奴隶和猪、马作为财产没有什么不同，那他确实言之有理；但如果其中之一是财产，占有它是对的，而另一种是错的，那么对和错之间就谈不上平等。”⁹

通过紧凑、严密的逻辑推理，林肯论证了道格拉斯的三个观点的真实意思是：奴隶制是对的、没有错，撕下了其狡猾的语言包装。

除了简洁、有逻辑性外，林肯很注重语言的韵律。有韵律的语言朗朗上口、悦耳，加深人们的印象、容易记忆，如押韵的诗和流行歌词。林肯喜欢读诗，尤其喜欢18世纪苏格兰诗人——彭斯（Robert Burns），他自己从少年开始也会练练笔，早期曾在算术本上写过这样押韵的短句：“Abraham Lincoln/ his hand and pen/ he will be good but/ god knows When, ” 还有 “Abraham Lincoln is my nam[e]/ And with my pen I wrote the same/ I wrote in both hast and speed/ and left it here for fools to read。”¹⁰ 林肯在35岁时曾回到阔别多年的老家——印第安纳州斯潘塞县附近，一年多后写下了《重见儿时故居》一诗，其中有这样的诗句：

As distant mountains please the eye,
When twilight chases day --
As bugle-tones, that, passing by,
In distance die away --
As leaving some grand water-fall
We ling'ring list it's roar,

So memory will hallow all

We've known, but know no more--¹¹

林肯的演说也讲究韵律。他在《第二次就职演说》中这么说道：“Fondly do we hope—fervently do we pray—that this mighty scourge of war may speedily pass away。”其中Fondly, fervently, mighty, speedily押韵，且fondly和fervently首个音节读音近似，hope, pray, pass都带清辅音/p/，且pray, may, away押韵。在该演说的最后一句，他说道：“let us strive on …… to care for him who shall have borne the battle, and for his widow, and his orphan—to do all which may achieve and cherish a just, and a lasting peace, among ourselves, and with all nations。”其中依次出现的for, borne, for, orphan和两个all都带/ɔ:/这一元音，另外achieve和cherish都有/tʃ/音，just和lasting都带/st/音¹²。在另一篇《葛底斯堡演说》的开头，为了和后面的单词连成韵律，林肯没有用Eighty-seven years ago，而用了Four score and seven years ago，整个首句为：“Four score and seven years ago our fathers brought forth on this continent, a new nation ……，” 在开头的10个单词中有4个含元音/ɔ:/，分别是Four, score, brought, forth。

虽然林肯用的是英语，汉语同样可以押韵。有韵律的语言总会在人的耳畔和脑海留下更深的印象，产生更久的回响。

除了上面说的简洁、有逻辑、有韵律这三点，林肯在演说、写作中还运用了比喻、幽默、排比、设问、讲故事等手法。如果我们适当地学习这些手法并灵活运用，我们的说和写就会更有效、更有感染力。

9 见脚注1，第121页。

10 Lincoln as Poet, <http://www.loc.gov/rr/program/bib/prespoetry/al.html>。

11 [http://memory.loc.gov/cgi-bin/query/r?ammem/mal:@field\(DOCID%2B@lit\(d4334400\)\)](http://memory.loc.gov/cgi-bin/query/r?ammem/mal:@field(DOCID%2B@lit(d4334400)))。

12 Lessons for Trial Lawyers from Lincoln's Second Inaugural Address, Patrick A. Malone, http://www.patrickmalonelaw.com/docs/lincoln_article_as_published-litmagsum08_malone.pdf，第4页；原载于美国律师协会《诉讼(Litigation)》第34册第4期（2008）。

去年年底到现在

原君合北京办公室 赵米乐

很多年前W的时候，新郎说“我们觉得再不结婚就要分手了。”觉得他说的很真。

2011年12月31日，和S同学领证了。他是用2012来说服我的，再不结婚，也许就没有机会了。

之前发生了一些事情，我们也觉得再不结婚就要分手了。

那天晚上，一个人缩在淋浴间，忽然觉得和一个人待了那么久，却不可以信任，妈妈那里也回不成了，简直没有容身的地方，哭，尖叫，再尖叫。

我大概太想要安全感，所以总是要设想各种小的坏事情，仿佛这些小坏事坐实了，大的坏事就不会来。我最大不安全就是没有人陪吧，我很小懂得孤独是怎么回事，但可以一直装糊涂下去，只要身旁有一点温暖即可。

我不想做一个敏感的人，我希望自己缓和甚至迟钝。好像是《勇敢的心》里有句台词，“用勺子挖他的心，勺子比较钝”。我很喜欢这句台词，不是因为它的残忍，只是因为想到，勺子至少边缘光滑，也不那么冷，向心里挖下去，也许不像刀那么疼。

妈妈以前笑话我长不大，到初中的时候，睡觉还要拉着她一只手。她不懂得，我也不想解释，在黑暗中，一只温暖的手是除了黑暗外的一切。后来大了，究竟要自己睡，我睡觉床头灯总开着，半夜醒了，就看书，还好，可以看书。

以前的博客里引过格林，他写道，即使在万里无云的夜晚，看着天上的星辰也不能感到遥远、安全、自由，他甚至对

这些星球也感到怜悯，因为他似乎知道了某种真相，走到了人们称之为问题的核心——孤独无论如何都在这核心之中吧。

我还是相信S同学会是陪我一辈子的人，他应该也这么想，于是，折腾了一两周，我们就结婚了，他说，如果早些结婚就好了。是，我也做过很多事情，也许，早点结婚，很多事情就不会发生。

他欠我的两万字情书，到底偷工减料，变成了上百条微薄体，但我还是哭得稀里哗啦，看看停停很久。里尔克说，现实是缓慢的，细致得难以描述，回忆想象如果太迅速了，很多细节就缺失了。我总是托大，觉得该记得的自然记得，但事实上我不会都记得，但我仍然感到它们的存在。S同学和我很习惯在一间屋子里各做各的事情，累了，烦了，互相像宠物一样逗逗，再各自回各自的地方。

我们看情书的时候，SK同学提前回来，撞个正着，他尴尬地退出门去，说：“还以为你们早弄完了……”

趁我上班的时间，SK同学帮着S同学在卧室墙上钉满了我们这些年的合影。我本不喜欢这样子，可是看看墙上的我们，笑的都是真心的，也就接受了。我们的样子其实一直没有怎么变，可是神态真的可以一起沉静下来了。

晚上，睡在一处，我听他打呼噜，搓脚，轻轻拍拍他，也就不响了。有时看他好像在做噩梦，也把他拍醒，他总是晃着脑袋说“吓死了”，然后继续倒头睡。第二天问他，究竟梦到什么，他大概也就是怪物要入侵了，灵魂出窍把肉身扔马路

上了这类的梦。这对他都是极恐怖的事情了，可以比较的，就是他六七岁的时候梦见狗熊抢他包子的事了。S同学是真的孩子，我喜欢叫他“二货”，他自己也认账，而且说自己暴躁着“二”得很开心。

对了，蒙古民俗说，无论男女老幼，脚痒就意味着有远行之事，S同学大概一直想去很远的地方吧，结婚生子也把他困住了，我总担心他不甘心，他说我瞎操心。

他也抱怨有时听见我发出古怪的声音，醒来，我告诉他，我唱了一晚上的歌，旋律美极了，可惜记不住。或者，我哭了，梦里的伤心，醒来发发呆，也就不那么重要了，也多亏了他。

结婚了，我们都不后悔，而且，说过的，既然结婚了，就要过一辈子。

不过，怀孕还是意外。刚怀孕的时候，心神不宁，S同学去上海办手续，我通宵睡不着。看到验孕纸的两条杠，反而安定下来。他很想要孩子，我其实不是，但该来的来了，我们也足够大了，就迎接吧。

我怀孕的反应还好，但早期的犯困，恶心，还有不知道是饱还是饿的胃里不适，一直都有。后期，肚子撑得要炸开，沉得翻身要搬肚子，也和其他孕妇是一样的。想来被肚子沉得直掉眼泪，还是挺没出息的。

于是，什么都没有记录，只是尽可能找让自己开心的事情做，看容易读的书，做摘抄，放在微博上，有人喜欢，我高兴。没人看，反正也是摘给自己留念的。

工作很烦，到了所谓的瓶颈期吧，老板不欣赏，也该换地方了，或者索性大胆些，在家呆一段时间，享受吃白饭的好日子。一起来的同事，差不多走光了，留下的，也都在想走。新换的办公室更贵，更高，椅子很舒服，可是，没有以前的亲切感了。在办公室呆的时间远比在家长，生小孩之前真的要离开，整理得空空荡荡、整整齐齐，还是想说声再见的。

给离开的同事在淘宝上选了几天的礼物，等我正式走的时候，要请大家吃最好吃的蛋糕和甜品。

有了孩子，不能到处出去走走了，可是如果能赖给老妈和婆婆呢，和S一起去美丽的地方走走多好，这两年，我总是一个人出去走，都忘记和他一起走的感觉了。虽然他不认路，又懒得给我一直拍照，我发呆的时候笑话我，可是，能晚上和他住在一起，究竟安心。

怀孕后时间特别快，什么都没有记，好像就真的没发生什么了。不怎么和朋友出去，不活动，只呆在家里。那天看《爱心树》，看哭了，大概以前是不会这样的，以前不当父母，不懂得。

肚子很大，再过一两周就会生了吧，发现肚子很像辛普森的脸，S同学总嬉皮笑脸要舔我的肚皮，美其名曰“和辛普森亲个嘴”。我也有些自暴自弃了，不停地吃甜食——因为医生说了，妈妈吃甜食，小孩也会高兴，会胎动。

孩子还没有起名字，想过用八骏图里马的名字，比如，生个男孩，像白马王子，叫施白义，比较“二”，当黑马王子，叫施盗骊——总比S同学一直梦想的RPG名，施逍遥，施灵儿强吧。S同学请JK帮着想名字，人家比他都上心，不过起的名字，都像老港剧里的眼镜仔，看着斯斯文文，最后无情无义杀人越货的主儿。让S同学翻翻书，找个好名字，他兴高采烈地拿本唐鲁孙，开始念一个关于火腿的故事……。

又见了WXY，这次是隔了很多年，他从网上找的我。大概是到中年了，他有很多压力，不是当年的大头男孩了。他组织初中同学和袁老师聚会了，男生都有些脱像，女生还好。袁老师还是不变样子，她说，现在正是你们压力大时候，再往后就好了。看到老师不变，真好。

还记了几条微博，都抄到这里吧，不想写了，说不上是饿是饱的感觉又来了。

怀孕后，时间过得特别快，也给自己无所事事一个合理的理由。等待之所以美好，是因为它是期待的过程和准备的累加，我无所期待，无从准备，来了就来了。对孩子的期望要说有，也有的，和我对自己的期望是一样的：不要像爸爸，也不要像妈妈。

追寻传统 继往开来

君合北京办公室 龚 钰

今天我们的演讲有一个令人自豪的主题“我心目中的北京律师”。作为北京律师，我们感到荣耀，感到骄傲；关于北京律师，我们有千言万语要告诉世界。那么请允许我问各位一个问题：北京律师，你从哪里来？

一百年前，我们的脚下曾是古老的城墙，默默地守卫着北京的东城。一百年前，中国不曾有自己的律师，国家法律的尊严无人捍卫。1904年的苏报案轰动一时，然而这场事件的被告章太炎和邹容，却只能聘请外国律师在会审公廨与清廷据理抗争。

直到1912年9月12日，民国司法部正式颁布《律师暂行章程》，在中国历史上第一次建立了律师制度，从此中国人有了新的职业身份——中国律师。

同年10月，北京律师公会成立，成为中国有史以来第一个经官方认可的律师组织，开全国律师组织风气之先，为中国律师界之表率，北京律师这个历史概念自此而始。从这个群体中还走出了中国第一位律师执业证的取得者，第一位北京律师就是第一位中国律师。北京律师从出现的第一天就带着敢为天下先的勇气和开拓时代的魄力。

北京律师诞生后的几十年间，风云变幻、动荡不安。北京律师坚守着公平正义的信念和对国家民族的责任感，以其专业技能和职业操守赢得了世人的赞叹，涌现出众多叱咤风云的优秀人物。刘崇佑，这位毕业于早稻田大学的晚清举人曾立志——“律师应仗

人间义”。他在五四运动中为北大学生辩护，在“一二·九”惨案中为周恩来等南开学生辩护；在1936年，为爱国“七君子”之一的邹韬奋出庭抗辩，深受各界赞誉，被周恩来称为是“中国一位有正义感的大律师”。时任北平律师公会副会长的蔡礼律师是中国法律援助的先驱。30年代，名噪一时的燕子李三在北平落网，然而鲜为人知的是在他入狱、判决、上诉期间，是蔡礼律师以法律援助方式为他辩护、申诉。北京律师的良知和风骨正是由一个个这样的个体发扬光大。

十年树木、百年树人。律师的培养需要系统的法律训练，需要源源不断的人才输送。在律师制度刚刚诞生的一百年前，两位名叫江庸和汪有龄的北京律师以其远见卓识创办了朝阳大学，一所被世界法学会称为“中国最优秀之法律院校”的大学。朝阳大学培养了数千名毕业生，成为当时北京律师乃至全国司法官的主要来源。法学界素有“无朝不成院，无朝不开庭”的美誉。这所名为朝阳的学校，所在地就在东城的海运仓，成为人民大学法学院的前身，直到今天仍然以它的法学积淀滋养着一代代律政新人。这就是北京律师对于法律事业的卓越理解。他们目光长远，他们愿意把律师作为万世之事业发扬光大。

当然，北京律师并非没有遭受过挫折和打击。曾几何时，律师制度破坏殆尽，但是他们以百折不挠的顽强毅力浴火重

生。30年前，改革开放蓄势待发，曾一度中断的律师制度恢复重建。在1979年的律师名册上，仅有三位北京律师的姓名！是的，三十年前北京只有三名律师。从一百年前北京律师公会的诞生到三十年前北京市律师协会的重建，北京律师仿佛走回了原点，然而这次面对他们的，是一次脱胎换骨的契机，更是一次前所未有的跨越。

国家的长治久安和法治环境的不断改善为北京律师的大发展创造了条件。到2009年，北京市共有执业律师21,000余人，并以每年千人的速度不断增长。30年，从3到21,000，这七千倍的增长，在世界律师发展史上也是一个绝无仅有的奇迹。目前，北京执业律师人数约占全国的八分之一，业务收入超过全国的四分之一，在全国规模最大的10家律所中，北京独占8家。

伴随着律师规模的不断增长，律师的执业领域也在不断的拓宽，北京律师开始涉足涉外领域和以证券为代表的非诉讼业务，并迅速崛起为全国律师行业的佼佼者。和改革开放一样，非诉业务经历了从无到有，由弱到强的发展历程。每一次摸石头过河，都有北京律师不断学习、不断尝试、不断创新的身影。是他们成就了中国第一家B股上市公司、中国第一家香港上市公司、中国第一家纽约上市公司、中国第一个家海外两地同时上市公司等等一系列辉煌。北京律师在中国经济法治化运行的道路上，留下了属于自己的不可磨灭的印记。

追求公平正义、推动法治进程是北京律师的传统，更是我们作为中国特色社会主义法律工作者当仁不让的职责。有这么一位北京律师，他是改革以来最早的执业律师和金融证券律师之一，他同时担任数十家企业的法律顾问。然而，他的团队每年免费接听法律咨询电话20余万次，当面义务咨询3万多人次。他自费创建普法网站、编写普法教材，把公平正义带到普

通公民的身边。他的名字叫做刘凝。另一位新时代北京律师的典范——马兰律师，只身三年，在律师资源匮乏的西藏、甘肃等贫困艰苦地区，长期开拓法律援助事业，她义无反顾，她勤勉尽责，她无怨无悔。

现在，回到我们脚下的这片土地——东城，这座以故宫、天坛等众多文化遗产而著名的首都中心区。在北京律师大发展的时代背景下，东城律师业，走出了像肖微、武晓骥、彭雪峰这样的行业领头人。短短30年间，在我们脚下这段短短的城墙遗址上崛起了北京第一家合伙制律师事务所、中国第一家进军海外的律师事务所和亚洲规模最大的律师事务所。放眼四周，北京律协、全国律协、最高法、最高检都坐落在东城，得天独厚的法律氛围和法律文化使得东城律师具有无可比拟的优势。以东城律师为代表的北京律师站在改革开放的风口浪尖，成为全国律师的一面旗帜。

我们回答了北京律师从哪里来，我们还要追问，北京律师要去向哪里。两年前，我从海外来到北京、来到东城，成为北京律师的一员，我也曾经彷徨。现在，我心目中的北京律师的形象逐渐清晰。我们引领开拓争先的精神、我们独具深谋大略的眼光、我们传承百折不挠的毅力、我们践行坚定执着的职业信念。

面对未来，北京律师过去和现在告诉我们：律师的命运与法治的进程息息相关。党的十八大报告指出，法治是治国理政的基本方式，依法治国是党领导人民治理国家的基本方略。时代对我们北京律师提出新的要求，这是挑战，更是机遇。任重而道远！我相信，只要我们坚守北京律师的光辉传统，引领时代潮流，把握时代脉搏，就一定能谱写出法治中国最宏伟、最壮丽、最精彩的历史篇章！



一代宗师

一生负气成今日 ——观《一代宗师》有感

君合北京办公室 滕晓燕



一生负气成今日，这是当年有人用来形容东邪西毒的词句。而今日的一代宗师，又让我想起了十年前迷恋的那个江湖，那个充满了爱怨别离，浮华寂寞，又不乏行侠仗义，热血沸腾的江湖。久别的王家卫，走进影院想寻的不过是一壶装了新酒的旧梦。

北方

无论走多远，我都知道我流淌着北方的血液。那至寒至远的广袤土地让人心潮澎湃。北方的精神在这里展现得淋漓尽致，一望无际的白雪皑皑，衬托了宫二雍容霸气的皮毛，肃杀没有任何生机的冬天，以及决绝干脆不留任何辗转余地的性格。

所以我爱极了宫二那黑白分明的眼睛，和不着血色的唇。她用那样的眼睛洞察世事却永远选择最直接的解决方式，她用那双唇痛斥所谓父亲老朋友不留任何颜面。她终于还是报了仇，偿了夙愿。

有时候觉得快意恩仇并不是一个好词汇，往往要付出加倍的代价。在这里，宫二所牺牲可不仅仅那枚红宝石的戒指，所有的代价简直大得让人心惊肉跳。然而，我们何不生就在追求各种也许对于这个世间并无实际意义之事呢，在这样的使命前，任何代价都是可以牺牲的。这样的某一个追求与追求之间，其实又有什么分别呢。

在死前，她又回到了她的北方，白雪飘落在她的黑发上，她还是那个少不更事的小女孩，伶俐又凌厉。她选择，留在她最好的岁月里。

江湖

宫二与叶问走在香港的街头，抬头看见密密麻麻的武馆招牌，她叹，这不就像武林么。

而其实，他们的武林早就失落。不是没有荣耀过，当年的

武林宗师，未尝败绩的宫家，何尝不是一呼百应，威震四方；当年的叶问年少成名，意气风发，自然认为人生的春天总也不会结束。只不过一切都是转瞬，盛极则衰，闲坐说当年金楼事，更衬出今日他乡夜雨之凄惶。

所幸此刻身边尚有故人可以互为映证。待后二十年芳魂已逝，大概当年事都只得作为一段旧梦，辨不得虚实了。

我不会拳脚，然而我们所并肩而战或针锋相对的，又岂不是一个个别处的江湖。出战时自无法预知胜败。“宁在一思进，莫在一思停”。总是背水而战，唯一一往向前。然而无论胜败，大概总有一日，江湖不在，而当年事，也不过如如烟般虚幻罢。

宗师

伟仔眼中的深情依旧，隐忍依旧，只不过斗转间身边红颜已换数届。他自与想象中的叶问的气质是相近的，平和而淡定，举手动手都是大家风度。只在眼角眉梢藏了一丝悲悯，不小心就捕捉不到了。他不多言，最多只是毛笔一字一句写下的寥寥数笔。“一约既定，万山无阻”。这样的一诺千金，也终抵不过太多无可阻挡的命运与拘束。

他一如既往的是懂得赏花怜花之人，却终不是那个惜花人。所谓的止乎礼却也含了凉薄的绝情几两。宫二毕竟不是苏丽珍，她有骨子里的勇气和直率。于是有人觉得这个结局便不如吴哥窟的那树洞来的美。其实两个结局的凄凉与悲剧都是相似的，无论用再美好的画面词句掩盖，都忍不住让人一叹。

然而，“世间所有的相遇，都是久别重逢。”这句话美得令人心跳，若有久别之故人，岂可不见，岂忍不见？

结局

好像一般的电影，结局之前都是该再打一场的。或者英雄战

胜了坏蛋，或者光明消灭了邪恶。然而这个故事，就在一片灰色的如烟般的愁绪中，结束了。甚至它在剪辑上还取了巧，最后那精彩的奉天火车站一役，其实也是十年前的事了。以为一生很长很长，实际年少芳华不过一刹，剩下的，大概都是无限的等待，或无限的追忆。直到很久很久后，生命结束的那一刻。

美人迟暮，英雄白发。这些就是最悲伤的结局了么。那个时代过去，不会再回，而心中那些未能实现之事，以及无可弥补之遗憾，却永无机会了。

整部片子中，人们都在不停的拍照，企图留住好花常开好

景常在。然而，任再徒劳也留不住一丝韶华欢愉，不过徒增年老独坐时的感喟。

一生负气成今日，四海无人对夕阳。如今，我在东四环的家里，而不是当年的昌平敲下这些文字。我成了一个当年没有想到过成为的律师，而你们大概，在做Banker或者学者或者领导。但我猜想，你大概也在香港或者哪里的某一个影院，看了这一场电影，并想起我们的青春年少。我知道，那个江湖一直都在我们心中，那是一种精神上的不灭的追寻。而那侠骨铮铮的英雄气概，也是隐藏在这寂寥人生路中秘而不宣的坚守罢。



插图：上海保华律师事务所 陈 杰

祖先的梦想

——参观三星堆有感

君合上海办公室 刘大力

神秘的光，
在那些铜人脸上隐约波动，
质朴的宁静，
在这片荒芜的土地上流淌。
你们在等待什么？
我的祖先，
在这万年的沉默中，
你们已被深深遗忘。
遗忘了吗？
不，
你看，
那土地上的渴望，
正日夜思念回到你的故乡，
你听，
那灵魂的呼唤，
正捶胸顿足无法安祥。

在无数的梦里，
那神秘的光正在开启，
在深深的心里，
这灵魂的声音正在响起。
我的祖先，
我们正向你们走来，
走上回归故乡的路，
走向我们本初的地方，
那神启的宫殿，
那圣光的太阳。
看吧，
我们的生命必将在诸神的国度绽放，
这块土地也会重新绽放祖先的荣耀与光芒！



SeaNing2010

<http://weibo.com/u/1779602521>

北京

SeaNing is believing.

推荐给朋友

微博

她的资料

全部

原创

图片

视频

音乐

搜索她说的话

搜索

高级搜索



@SeaNing2010: 陪女儿睡觉, 她说, “爸爸你压我手了!” 我赶紧挪挪位置说, “对不起!” “没关系, 爸爸, 知错就改就是好孩子, 何况你也不是狗, 改不了吃大便的习惯!” 窗外的寒意顿时侵入屋子。



@SeaNing2010: 躺在床上才能制止翻腾的胃。小朋友跑进来问, 爸爸你快要死了吗。我笑了, 点点头说爸爸快死了。她立即转为苦脸, 说爸爸我很爱你, 你不要死, 我来救你。说着搬来一本急救手册, 认真地给我找救方。她按照书的顺序, 问我是不是心脏病、休克、中风等, 我都摇头。她说了说爸爸那你没事, 把你手机给我玩儿吧。

1月31日 10:49 来自三星GalaxyNote

转发 | 收藏 | 评论(5)



@SeaNing2010: 休假在家带孩子, 到所里有点事儿, 就带小朋友一起去, 饭团的姐姐哥哥, 还有好多所里的帅叔叔阿姨, 都对小朋友很友好, 回来有糖果有开心。回家问小朋友, 送你蛔蛔的叔叔叫啥? 她想了想, 许欣悦。我说不对, 她猜了好多没猜出来, 我说那个叔叔叫@律师史欣悦。她一下子hold不住, 问他为什么不叫姜欣悦?

1月30日 22:19 来自三星GalaxyNote

转发(1) | 收藏 | 评论(4)



@SeaNing2010: 真是律师的女儿, 写两句话两个footnotes。



1月28日 09:40 来自三星GalaxyNote

转发(4) | 收藏 | 评论(8)



@人民日报: 不办报纸了, 找狗去! //@海底捞: 不卖火锅了, 找狗去! //@85度C: 不烤面包了, 找狗去! //@麦当劳: 不做汉堡了, 找狗去! //@肯德基: 不炸鸡翅了, 找狗去! //@星巴克: 不煮咖啡了, 找狗去!

2月17日 11:43 来自微博桌面

转发(399074) | 收藏 | 评论(57746)

2月8日下午2时, 饲养了7年的一只名叫“小小”的宗红色松狮犬在成都江汉路成都军区南营门口处走失。送还者, 重谢房一套(二环路, 现价值56万, 拆迁价过100万), 本人所有收入合法, 与终身承诺相比, 家庭一员何止百万。联系电话15802822110 请帮转发一下。谢谢大家了。

微博

她的资料

全部

原创

图片

视频

音乐

搜索她说的话

搜索

高级搜索



@Firequeen: 回复@walter18: 钓鱼贴!! //@walter18:我太不纯洁了, 自动修正成了处女膜 //@FireQueen:不赖, 处女薄是否应上下期人文? // @月亮的猪耳朵:本单位的各位盆友, 你们最敬爱的大师开官微了。。



律师史欣悦: 大年二十八晚上, 在全国人民忙碌的春运中, 加了个班, 出了个活, 正要关机, 遇同事msn留言一条: “上MSN, 发现只有三个合伙人在线, 看来我应该立刻下去!” @刘小羊的PXX生活



律师史欣悦: 不上10号非好汉 不挤一号真遗憾 横批: 紧密团结

@人民日报: 【挤挤挤! 昨天北京有885万人次坐地铁】“人进去, 相片出来; 饼干进去, 面粉出来……”这些都是形容北京地铁拥挤的夸张语言。据人民日报记者王明浩消息, 本周五(1月18日), 北京16条轨道交通日客运量再次刷新历史记录, 突破885万人次大关, 达到885.19万人次。北京的童鞋们, 昨天你坐地铁了吗?



两片月儿: 今早送小魔上幼儿园, 去得有点晚, 一边进大门我一边教育他: 你看, 这么多小朋友都比你早, 大门都要关了。他回头看看说, 我们后面还有很多更晚的小朋友呢! 我继续教育: 你干嘛和晚的比, 我们应该和比我们早的比呀! 他淡定地问道: 那这些比我晚的小朋友和谁比呢?

今天09:15来自新浪微博手机版

转发(1) | 收藏 | 评论(3)

@yangcanyi: 思辩, 思变 (今天 10:48)

天戴其苍-地履其黄: 一看就是律师孩子, 从小就思辩 (今天 10:16)

我是a-m-y: 都是淡定的好孩纸 (今天 09:37)



两片月儿: 小魔又哭着说明天不想上幼儿园, 问他为什么, 他说, 因为有小朋友把屎拉地上, 太恶心啦。苦苦劝他说, 小朋友没憋屎在肚子里, 也没把屎拉裤子, 做得对! 他反驳道, 那还有小朋友捡起来舔呢……

3月4日 23:00 来自iPad客户端

转发 | 收藏 | 评论(1)



两片月儿: 魔爸挑事儿地说: 你有钱, 上次你生日姥姥已经给你钱了, 被妈妈收起来了。我玩笑着说, 都不知放哪儿了。小魔忽然天崩地裂般地哭起来, 最后哽咽着: 我的钱~~哼! 我们小时候红包被爸妈没收不是天经地义的么?

@两片月儿: 姥姥快过生日了, 小魔提出要给姥姥买蛋糕, 我问他有钱吗? 他说: 我没钱, 但姥姥说马上过年了给我压岁钱, 我就有钱买了!

2月6日 23:08 来自iPad客户端

转发(1) | 收藏 | 评论(1)



两片月儿: 人生中总有这种时候, 发现陷入无别人能帮的境界, 不怪别人不帮, 只怪自己过于自信地走错了路, 又没有信心能自己走出来。我有创造名言的天赋……

@两片月儿: 我不幸地把车停进了一个死角落, 怎么都出不来, 老公太远不能来, 便挨个地给色弱男、虚荣男、一根葱和P总挂电话求助, 结果不是病了, 在家就是不接电话。想把车留那走人, 一开门发现路极其滑, 寸步难行。看着窗外迷漫的大雾大霜, 悲从中来, 老泪纵横。嚎完突然勇气大增, 自己开出来了。

1月31日 13:22 来自新浪微博

转发(2) | 收藏 | 评论(5)

微博

她的资料

全部

原创

图片

视频

音乐

搜索她说的话

搜索

高级搜索



两片月儿: 回家发现自家车位上有辆宝马, 可能是老公送的礼物吧……这种事不可能发生在我身上……原来是车位被有钱银买了。为什么让人心烦的有钱银这么多? 连车都要流落街头? 这大过节的……

2012-12-31 20:13 来自iPad客户端

转发 | 收藏 | 评论



两片月儿: P总昨天来电: 我的车被追尾了! 听声音快哭了, 也知道他爱车如葛朗台爱钱, 所以我没落井下石: 唉, 没事儿, 车总是要剐蹭的。他更忧伤: 我的车从没剐蹭过, 这次保险杠裂了。我听到他的心也碎了, 所以说: 没事儿, 受过伤的车更沧桑, 更有阅历, 下次就不会伤了。他听不进: 它从此再也不完整了……

2012-12-27 09:11 来自新浪微博

转发(1) | 收藏 | 评论(3)

我要我自己的家: 回复@chinna的hinna:我也觉得好像比人还心碎。。。该不该笑呢 他的车犹如温室花朵, 真不能外出远行啊 (2012-12-27 10:36)

冬天的Q: 则么忧桑, 太可怜了 (2012-12-27 09:50)

chinna的hinna: 他可怜的车, 贞操碎了一地 (2012-12-27 09:35)



两片月儿: 小魔的惊人语录: 我们黄老师唱歌最好了, 唱得比海豚音还高; 黄老师跳舞也是最好的, 世界第一; 还有, 黄老师的** (小魔对咪咪的爱称) 特别大, 都拖到地上去了! 声明一下, 他说这些话的时候是很严肃的……

2012-11-27 13:14 来自新浪微博

转发(4) | 收藏 | 评论(5)

RuRu-美丽心情: 嘎嘎 (2012-11-30 23:45)

两片月儿: 回复@王二拧的幸福生活:黄老师的确比较丰满, 但最多只拖到腰部而已, 没有到地上…… (2012-11-27 15:26)

王二拧的幸福生活: 他说的是属实吗, 还是运用了夸张的手法。 (2012-11-27 14:41)

pizza67: 崇拜小魔! (2012-11-27 13:55)

晓丝佳子: 诶呀我的天! (2012-11-27 13:32)



月亮的猪耳朵: 各位, 帝都已经沦陷了。我站在窗前说早几年就说这是亡国之兆但谁知老天爷拖延症这么严重, 大突厥复国主义者站在窗前悠然说不要急等会儿漫天黄沙里我们突厥骑兵就举着狼头大蠢从国贸三期杀出灭了你们汉人。言语之间一个巨大的黑色塑料袋从22层的天空迅猛飞过, 如同侏罗纪里一只翼手龙。



2月28日 11:38 来自Weico.iPhone

转发(3) | 收藏 | 评论(25)



月亮的猪耳朵: #奥斯卡# 悲惨世界的合唱像是地下涌动的火, 听到汗毛全竖。还有九三年, 巴黎圣母院。。。在我心中雨果的伟大作品总在反复阐述一个主题: 无论多么艰难, 人总能, 也总应该, 自由地选择自己的道路。为一切个体的恶行辩护之前, 都该记得这个主题。

2月28日 11:38 来自Weico.iPhone

转发(6) | 收藏 | 评论(14)

微博

她的资料

全部

原创

图片

视频

音乐

搜索她说的话

搜索

高级搜索



月亮的猪耳朵: 新发现一个app叫spycam, 连到世界各个角落莫名奇妙的摄像头, 非常孤独非常自闭。用户可以选择连续几天看俄罗斯贝尔格罗德某旅馆的前台金发妹子, 或者此刻满天爆竹声里看看柿田川两岸灯火辉煌波光粼粼。你们明月富士山, 我们苍茫烟海间。。。



2月24日 23:47 来自Weico.iPhone

转发(24) | 收藏 | 评论(31)

月亮的猪耳朵: 回复@龙猫的天空之城: 人能掰弯吗
(2月25日 23:16)

龙猫的天空之城: 回复@月亮的猪耳朵: 是的, 弯勺子太简单了
(2月25日 23:05)

月亮的猪耳朵: 回复@龙猫的天空之城: 念力吗?
(2月25日 20:44)

月亮的猪耳朵: 回复@CoCo_Chs:。。。。 (2月25日 20:44)

龙猫的天空之城: 我已经看了好几天东京铁塔了, 还没倒…
(2月25日 19:36)

allul_chow: 因为你最后一句话, 果断下去:) (2月25日 18:24)

CoCo_Chs: 小月亮, 你是这个冰冷城市角落里怒放的奇葩 (2月25日 16:49)



月亮的猪耳朵: 刚过了几天清闲没人的日子, 今天坐地铁看到大包小包回来的人潮, 就有一种嘿你们怎么不打招呼就进我家门嘿怎么还不换鞋嘿我擦居然还带了十几个亲戚来哥们儿过份了啊嘿有种你丫别动手哎哟好汉别打脸啊以后咱还一起过不行么。。。的感觉。

2月17日 18:45 来自Weico.iPhone

转发(16) | 收藏 | 评论(13)

月亮的猪耳朵: 回复@legalkiwi:男人都打脸去了。。。 (2月18日 16:27)

legalkiwi: 全是女粉丝留言啊我只想问, , , 男人, , , 去哪儿了 (2月18日 15:29)

月亮的猪耳朵: 回复@阿朱是个好姑娘: 一样, 别打脸就行。
(2月18日 14:42)

阿朱是个好姑娘: 不好意思昂,我也在里面! (2月18日 12:36)

阿布她姐: 看得越发有冲动上去pi qiu pa cha 哎呦妈
(2月18日 07:57)



月亮的猪耳朵: #西游降魔# 看星爷的电影, 像是伊心里住着一个细仔仔。喜欢功夫, 喜欢古旧滑稽的粤语长片, 喜欢幻想爱人翩然浮现又生死离别。要当那只无拘无束恣意妄为的猴子, 要做她的盖世英雄。为她打遍天庭, 为她戴上金箍。从石头缝里蹦出来, 就要天下再无我战不胜之物。伊的西游, 是萦绕我们心头的一部少年梦。

2月16日 01:36 来自Weico.iPhone

转发(5) | 收藏 | 评论(15)



中国的企业 不缺乏创新 缺乏管理思想

马 云

年纪大的人容易记性不好，吴鹰又把我的年龄往上涨了，但是退休的事是真的。我想了9年，计划了6年，实施了3年。我跟自己讲我们到这个世界上不是来工作的，我们是来享受人生的，我们是来做人不是做事。如果一辈子都做事的话，忘了做人，将来一定会后悔。所以我觉得48岁以前我的工作是我的生活，48岁以后我希望我的生活是我的工作。

不管事业多成功、多伟大、多了不起，记住我们到这个世界就是享受经历这个人生的体验。忙着做事一定会后悔。我不希望自己70、80岁还在公司开早会，我的同事很生气，又不好意思说。昨天晚上到的比较晚，晚上跟大家聊的特别开，回想当年往事，14年中国互联网发展，我们经历了很多有意思的事情，回顾自己犯过的错误，见过无数奇葩类的人，但是这是最美好的经历，人生就是这样。我回去后又睡不着，我想14年给了我那么多有意思的经验，15年以后又有什么样的东西可以让我们这帮人再一起吹牛、聊天。如果今天不设计好的话，15年以后一定会很倒

霉。我们这批人昨天晚上聊，我们这些人都是对梦想的追逐，都有很好的梦，对梦想的坚持和执着。但是中国的梦，我认为13亿人应该有13亿不同的梦，所谓中国梦不是把全中国统一一个梦，因为13亿人不同梦想才会有今天、明天。

我今天来不想谈IT未来的展望，一会儿留给马化腾、李彦宏年轻人谈，我比他们大几岁，男人大1岁就是1岁，千万跟年轻人比远见，不要跟年轻人比创新，我只讲一些作为我们这些年轻的人观察到、听到的一些事，今天讲讲如何把梦想变成现实，如果梦想变不成现实，就是空想、瞎想，最近讲的最多的就是空谈误国。

我不是学技术的，我对IT真不懂，我也不懂管理、不懂产品，但是我后来发现自己找到了一个地方是可以做的，就是在管理、在领导力、在怎么样把梦想变成现实上，我估计我比绝大部分IT人花的时间更多。

刚才周教授、常董事长讲了非常好的战略情况。大企业要

有小作为、小企业要有大梦想。我们每个人都要去想想自己有了些想法后，怎么把它变成现实，怎么把它变成一个真正的不是一个空想的事。大企业的小作为往往是很多事情是一个瞬间的小动作影响了你这个企业未来发展的决定，影响了整个企业甚至社会变革，我们从政治事件上，王立军这么小一件事引起了整个社会巨大变革，企业也是一样。

我相信马化腾他们的微信也是一个小小的偶然的触发形成这样，支付宝坦诚跟大家讲我们就是一个小小的想法变成了一个巨大的变革。所以我想今天的IT界、互联网界存在一个巨大问题，我们动不动都爬到屋顶上讲大产业、大行业发展、国家体制改革、国家政治改革，好像政治不改革，你干不了事。不了解行业情况，就干不了事。其实跟你一点关系都没有。世界金融危机，我有一次看到县领导讲话，世界经济发生了巨大危机、欧洲经济发生了巨大危机，所以我们县经济不好，说跟你有什么关系？

阿里巴巴走到现在为止生存下来很重要一点就是我们关心自己，如果你不关心自己、不关心自己员工、家人、朋友，不要希望他会关心所有人。我不太希望一个大公无私，一个没私的人不太可能有公。IT发展到今天我们缺技术、思想吗？不缺。今天缺的是把这些东西变成现实。我们今天很多人用着IT的技术、思想，但是管理水平和思想仍旧在上世纪。给了他一个机枪，当棍子使。所以才出现今天这个世界IT做电子商务还在杀价，还是拼价格，不是价值。

人家说马云你十年前也不是免费吗？技术十年前可以免费，你今天也不能免费。十年前腾讯、百度、阿里巴巴都非常小，那个时候我们做免费，所有人说这哥们想找死，看他怎么死。今天你再想免费，你想死，腾讯、百度、阿里会帮你死。假如你还停留在上世纪甚至5、10年前的思想是不可能再活下去。

互联网有今天，四个特征、八个字最关键：开放、透明、

分享、责任。假如你的管理不能具有这样的实质，开放、分享、透明的、承担责任这样的思想，你的企业一定走不久。我希望大家记住有梦想很可贵，但是坚持梦想更可贵，把梦想变成现实的正确方法更为可贵，一个优秀企业是管理出来的，优秀员工是管理出来的，优秀的商业模式也是管理出来的，不是谈出来的。在论坛上听过也就算了，也许有一句话、两句话，哪怕把论坛上话都背下来对你只有坏处，没有好处。前不久亚布力论坛上帮人讨论中国企业国际化，说这儿有工厂、那儿有老外招聘，有新市场开拓，我说国际化思想、国际化业务是两个完全不同的概念。

我们中国现在有国际化战略思想的企业非常少，而国际化业务的企业倒是有很多。有国际战略的企业未必有国际业务，有国际业务的企业未必有国际化思想。中国企业国际化是战略、思想、体制、人才、文化的国际化思想。在座人从事IT行业、互联网行业，问问自己是不是具有IT、互联网的思想、文化。是不是具有开放、透明、分享、承担责任决定你的未来。

第二，如果你不能把梦想变成现实，就会变成空想、埋怨、抱怨。我见过最多的人是埋怨的人，今天这个世界都一样，所有人觉得社会充满了问题，所有问题都是别人问题，跟自己一点关系都没有。梦想是虚的，但是你必须把它做实。我觉得我们中国也很奇怪，60年代尤其奇怪，动不动想改变世界、动不动想完善世界，动不动要上升非常高才觉得非常伟大。我今年48岁，吴鹰记住，改变别人先改变自己。要完善世界，先完善自己，要帮助好别人，先帮助好自己。如果你不能帮助好自己，一切都是瞎扯。

做企业，我觉得我们加强管理，很遗憾这4、5年参加了无数IT、互联网论坛，我听见最少的东西是如何管理好一个IT企业、一个互联网企业，如何从组织、文化、人才上，我刚才讲员工是管理出来的，决定一个生态系统不是老虎、狮子和大

象，我们所有公司都觉得招一个好的VP感到骄傲，但是决定生态系统的决定要素是微生物，决定一个公司最好的素质是你的基础员工的招聘。决定中国教育的水平绝不是大学有多少、大学有多大，而是小学办的多好。第一天起，所有IT企业同事记住你们要招普通人，把他们变成不平凡。招人是多么重要。无线互联网会改变世界，大家会有异议吗？

大数据时代会到来、会影响人类生活，有异议吗？没有异议。怎么变成才是最关键，从点滴做起、从自己做起、从你招聘的人做起。只有这样你才能从梦想回到现实。所以我特别期待，而且我最怕的是那些竞争对手不动讲管理、讲组织、讲文化、讲人才，把这些企业是最大的竞争，讲空的跑到论坛来讲大事，基本上没有干过企业或者企业干的不行。讲的最多的是教授、经济学家、政府官员以及今天没有干好企业的人讲一些回忆录。绝大部分是这样。如果回归到企业本质，我们今天埋怨政府，无非要求政府加强管理。我发现很多企业倒下去不是缺乏创新、不是没有人才，而是完全缺少管理思想。

第二，文化。什么是企业文化？墙报、写文章不是企业文化，企业文化就是把企业写得有味道一点，不要把企业变成赚钱机器。变成赚钱机器就是这个人只会赚钱，这边出来人民币，这边出来港币，讲话出来是美元，这没意思。

我们需要把企业变成有情感的人，有情感就有朋友，有朋友的人生自然好，有朋友也要讲原则，原则是什么？管理。什么是老板？老板的老就是老师，板就是规矩。没有这两样东西是走不远的。我不讲宏观道理，一会儿少年派的人讲，我只实实在在的，在我眼里一个完全不懂技术的人的干货，做普通员工的提升。真正把管理做好，把文化做好，管理、文化背后必须有强大思想，没有真正很好的思想没有办法把企业做大。我跟人家分享，人家说马云这两年神神叨叨，我们高速发展，没有沉淀思考，我们未来发展是什么？西方管理水平相当了不

起。日本精致的文化管理也相当了不起。但是中国企业绝大部分是今天从西方学一点、明天从日本学一点，后天学一点传说的故事，整个管理商业体系是没有基准、相当混乱。

但是这两年在中国博大精深文化里面体会了很多，也跟大家分享一下。我觉得中国真正有理想领导力是道家文学，儒家思想是我们加强管理最好的东西，佛家思想是让你学会做人，因为领导力很强、管理能力很强的人身上一定有毒，有毒需要佛家思想的空把它化了。竞争过程中学习太极的博弈思想是相当了不起。如果你希望你企业做的有味道，这个味道背后什么叫文化，文化是用来品，你要分出这个公司和其他公司的区别，这个公司员工和其他公司员工区别，只有这样做，公司才有味道、产品才有味道、服务才有味道，人才快乐。

认真生活、快乐工作，我讨厌认真工作的人，工作不要太认真，工作快乐就行，因为只有快乐让你创新，认真只会更多的KPI、更多的压力、更多的埋怨、更多的抱怨，真正把自己变成机器，我们不管多伟大、多了不起、多勤奋、多痛苦，永远记住做一个实实在在、舒舒服服、快快乐乐的人，因为人才是让我们最美。

最后唠叨几句，我到处都讲的，我们关注自己的空气、水和食品的安全。人类最大的危险，中国最大的危险不是GDP跑7还是跑8，跑6又怎么样？只要我们喝水是干净的，空气是好的，食品是安全的。穷一点还能活得长一点。前几天我去了一个县城，一个领导跟我讲，我说你们污染情况怎么样，我们上游已经污染了，我不污染怎么办？大家都怪别人。我特难过，我可以这么肯定地讲这届政府一定会做这个事，我们再也不需要更高的GDP需求，我们需要有绿色的需求，只有这样我们才能做一个健康的人，做企业做成功了往往会变成不健康，不健康重要标志是唠唠叨叨讲话，以为别人听，其实别人不想听了。谢谢！

人类的 2012

陈 兵

Pm2.5是指大气中直径在2.5微米以下的可入肺颗粒物，其含有大量有毒有害物质。据北京市环保监测中心数据显示，2013年1月12日起的持续雾霾天气中，北京Pm2.5浓度最高达993微克/立方米，这是中国自有Pm2.5监测数据以来最高的一次，为此发出首个霾橙色预警信号。

元旦一过心头顿觉敞亮，这才意识到，那个从没有真正相信过的末日预言也曾给我带来了一片阴影，现在好了，一切都过去了。没想到才过十几天又迎来了这场雾霾，说是雾霾，其实就是超浓度的二氧化硫，就是一场严重的空气污染，它影响所及达到70多个城市，差不多遍及整个北方，几乎使人无法呼吸，虽然几天之后因为冷空气袭来而渐渐消散，却使人看到我们的环境已经污染到何种程度。后来据专家介绍，京城雾霾的主要来源是北京的汽车、天津的油气和河北的燃煤。也就是说，这种重度污染就是我们的日常生活造成的，短期内还只能继续生活在这种环境里，不会有什么根治的好办法。这时我突然领悟到，玛雅人的预言是真实的。他们所说的末日并非是一场突如其来瞬间毁灭一切的外来灾难，而是预言了人类的一种终结，一个走向灭亡的漫长过程。从18世纪中叶的工业革命开始，经过数百年对地球的破坏、掠夺和摧残，人类终于迈进了一个自我毁灭的门槛，开始了一个不可逆转的过程，走进了属

于自己的宿命。从2012开始，人类自我终结的种种征兆开始变得清晰可见。

2004年姜戎出版了他的长篇小说《狼图腾》，这主要是一部关于人与自然的作品，从中可以牵出与京城雾霾有关的诸多思考。作品中的大自然广阔、深沉、宽厚、严厉，是一切生命起源、生存和延续的源泉。草原民族身处其中的，是一个由



草原—牲畜—狼群—黄羊—野兔—旱獭—鼠类—蚊虫等众多生命交织而成的生物圈，圈中纷繁复杂的生命无以名状地相互牵连、纵横交错、随机变化，于貌似无度的相互争夺、恣意蔓延中显示出生物圈的稳定有序。草原民族在千年的生存搏斗中逐渐认识到大自然不可冒犯的秩序与法则，领悟到貌似人类死敌的草原狼也是生物圈中不可或缺的重要一环，作品借用一位草原老者的话说：“狼是腾格里派下来保护草原的，狼没了，草原也保不住。”但是“狼太多了就不是神，就成了妖魔，人杀妖魔，就没错。要是草原牛羊被妖魔杀光了，人也活不成，那草原也保不住。”所以“我也打狼，可不能多打。要是把狼打

绝了，草原就活不成。草原死了，人畜还能活吗？”在这种看似矛盾的既护狼又杀狼的行为悖论中，体现出了草原民族对大自然的一种敬畏，对栖息家园的一种珍惜，这种敬畏和珍惜是通过对自身欲望和能力的节制来体现的。他们在与狼相生相克相伴之中逐步实现了与大自然的沟通，从灵魂深处皈依于自然法则的生命之网，融入了大自然的生物圈，在与大自然的相处上达到了艺术的境界，使自己成为名副其实的自然之子。《狼图腾》在这里展示的是一种“天人合一”的和谐境界，也是农业文明所追求的最高理想。然而，已入化境的古老自然哲学并不能阻止工业文明的入侵，随着生产力和科学技术的发展，人类对自然的欲望突破了农业文明的界限而剧烈膨胀，那种敬畏之心和自我节制也逐渐淡漠乃至消失。最终，草原狼在吉普车、冲锋枪、机关枪、特等射手、炸药、雷管、毒药……的疯狂围剿下倏然绝迹，而草原也就逐渐退化成了“大片大片的板结沙地，像铺满了一张张巨大的粗砂纸”。

当我们站在今天的制高点上俯视当年便可以清楚地看到，其实狼图腾的陨落是草原民族和草原生物圈无法逃避的历史命运。自16——17世纪科学革命以来的数百年间，对科学的迷信，对欲望的追求，对现代生活的迷醉，驱赶着我们迅速抛弃古朴的昨天而扑向迷乱的今天。远在李白的年代，“孤蓬万里”已能行走江湖，我们却无法拒绝机帆船、快艇、轮船、破冰船乃至航母的诱惑；回首陆游的足迹，“细雨骑驴”便能游遍山川，我们却疯狂追求着自行车、摩托、汽车、火车、飞机乃至高铁……就在这个漫长的过程中，人类从精神深处一步步脱离了与大自然的亲缘关系，在重新建立的天——人二元世界中自信心日益膨胀，自诩为审视、研究、改造、控制自然的主体，而大自然成了人类肆无忌惮地进行开发、征服和算计的对象，成了纯客观的、非生命的、服从于决定论规律的物的集合，成了人类任意攫取的资源仓库和排放废物的垃圾场。



试设想，如果一个人只是骨骼、肌肉、脏器、血脉……的组合，而不具有思想、性格、智慧、精神、气质……那么他能算是一个活生生的人吗？同样，当大自然被人类运用物理学、化学、生物学、地质学、自然地理学、农学、地球科学……条分缕析地进行肢解、透视、分析；当物质被还原成元素，颜色被分析成光波，声音被测定为频率，生命被追问到基因……当整个世界变成了一堆数字和符号，似乎一切都变得简单透明的時候，我们舍弃的恰恰是与大自然魂灵上的沟通和交融，它内涵的生命和活力在我们心目中已经被阉割了，消解了，丢弃了。于是大地隐去，本真不显，神韵消失，诗意的感性光辉从此熄灭，大自然死了。

其实，我们早已预见到了大自然有限的宽厚与包容，无法容纳人类无限膨胀的欲望与掠夺，所以才有了绿色运动和可持续发展的愿望，有了《京都议定书》和“抓住拯救人类最后机会”的哥本哈根会议。但是，再锋利的宝刃也无法砍向自己的刀背，那种为了分担责任而产生的讨价还价、无休争吵，那些断定政治手段无法阻止气温上升的悲观预测，那纸没有法律约束力的《哥本哈根协议》都让我们看到，这所有的努力并非为了要回归自然，而只是为了可以继续利用它、征服它才需要来保护它，在潜意识中我们已经把大自然当做了自己豢养的牲畜，仅仅为了能够不断向它索取而在暂时饲养着它，这使那些冠冕堂皇的环保宣言不但显得苍白、软弱和无力，更透出了令人厌恶的虚伪。我们再也无法为自己的生殖、攫取、消耗和排放明确一个清晰量化的尺度，划出一条不得逾越的生死界限，人类已经无力迈出自我救赎的第一步，这不是缺乏理性的问题，而是人类本性的问题。

人类本是大自然的一部分，正是萌生于始祖血液之中、渴望创造新生活的初始欲望，催生了我们再造自身、改变自然的第一步实践，使人类从浑然一体的大自然中脱颖而出，开创

了天——人对立的二元世界，从此成为自己的主人。因此，那种创造自己、创造世界的原初欲望，那种勇敢面对自然的主体意识和独立精神，是人类赖以诞生的精神源头，是蕴藏于个体生命深处的自然本性，是人之所以为人的精神根基，也是人类无法析出的先天基因。这种主体独立意识本身就是对自然的反抗，它使我们从诞生的那一天起，就不断创造着属于自己的而不是自然赐予的生活。这种对于自然的觉醒，使我们永远处于从自然的控制和束缚中挣脱出来的较量之中，虽然屡经失败饱尝挫折却永不言败，反而激发出自己超常的智慧、超常的意志和超常的能量，因为只有在这种反抗中，人才能体现出自己的独立意志和主体地位，才不是匍匐于自然之下任其摆布的奴隶，才是挺立于天地之间能够把握自己命运的“人”，才能体现自己作为第一推动力的生存价值。因此，遏制欲望，萎缩创造，停滞发展，屈服于自然的选择，都违背了人之所以为人的自然本性，象征着人类的精神自毁和灭亡，是我们永远无法接受的，由此也就决定了人类无法逃避的宿命。

世界万物大至宇宙小至微尘，无一例外地都会经历一个诞生、成长、成熟、衰败乃至灭亡的过程，一个从无到有再从有到无的过程，一个否定之否定的过程，在我们居住的这颗蓝色星球上，没有谁能主宰人类的命运，导致人类走向灭亡的只能是我们自己。正是这种雄霸天地、永不退让的主体本性，这种活跃于精神血液中的创造本能，在创造出五彩缤纷世界的同时，也给我们带来了遍布全球的土壤沙化、冰川溶解、洪水泛滥、气候异常、空气污染、饮水变质、水土流失、沙尘暴肆虐、臭氧层空洞扩大，带来了今天的京城雾霾……

我们正在为藐视大地、无视自然付出代价，为享受今天支付明天，为现世利益残害后代，却还陷于愚人节般的狂欢之中无法自拔，那么全人类的2012还会遥远吗？

律林外传（十三）

妈妈咪呀

原君合上海办公室 陆 阳

► 2020年的第十届“妈妈咪呀”比赛现场，评委杨康、黄蓉和韦小宝。

1

号妈咪马夫人出场

这个妈妈一出场，俨然把比赛变成了波霸选拔赛，最夸张的是一手一个脸盆端在胸前就上台了。

杨康：这位妈妈身材不错啊，请问是什么动力使您产后能保持这么好的身材的？

妈妈：我产后坚持亲自哺乳，从不用奶粉，一直喂到现在，怕弄湿你们舞台的地板，我带着脸盆来了。

杨康：真是了不起，看来您深信母乳更天然更有营养，对吗？

妈妈：不是的，我生完孩子后本来奶不多打算到处屯奶粉来着，可是国内的奶粉常常赠送点氰啊胺啊，国外的奶粉找人代购的门路也没有，正巧遇上郭靖母亲是养蒙古奶牛的，她说这往后只有把妈妈们都按奶牛的标准培养，才能让孩子们喝上放心奶。

（场下热烈鼓掌）

杨康：恭喜爸爸们，你们的安全奶源问题也解决了。

黄蓉：好感动啊，我要把这段video留着将来给我孩子看，让他们知道天下母亲养育儿女多么不容易。

杨康：我觉得让孩子和全家喝上数量稳定的放心奶的关键在于要让妈妈多休产假、哺乳假，所以不但卫生部门、食品安全部门要行动起来，人事部门也应该为下一代的口粮问题出台积极的政策。说了这么多，还没有问这位妈妈，你今天表演的才艺内容是？

妈妈：在2分钟内挤满一脸盆（开始表演）

（场下哗然，此处打上马赛克）

杨康：谢谢这位妈妈的精彩表演，这样的脸盆洗脸一定很美容。最后请这位妈妈用一句话向电视机前的女同胞们总结一下母乳的好处。

妈妈：便携美观，防霉防盗





2

号妈咪黛绮丝着紫衫出场

杨康：请问这位妈妈您来自哪里？

妈妈：我本是波斯的后女。

杨康：看来外国女同胞也应该多用“陌陌”。请问您以前在波斯是从事什么工作的？

妈妈：我以前是专门帮本国人从海外代买奶粉的，由于这几年欧美对奶粉限购越来越严，两年前我和刚认识的男友路过香港多买了几听，结果就被警察关起来了，直到最近才把我放出来。

韦小宝：这位妈妈，我们真是羡慕你啊，你看你不但可以在香港免费居住两年，还能呼吸香港新鲜的空气，真是连旅游带疗养了。你可能有所不知，在过去的两年里，北京的空气指数已经超过800了，每次外国人刚来北京，导游都介绍说，看见这缥缈如烟的古国吗？这就是传说中的蓬莱仙境、东方极乐世界。我家不但有PM2.5，还时不时飘来更大颗的PM10，最近一年颗粒越来越大，据说是政府着力控制微颗粒的结果。有天我朋友送我一个空气质量检测仪，我放在家里桌子上但是忘了关窗，结果下班回来一看，你猜检测仪怎么了？

黄蓉忙插话：检测仪上的空气宝宝哭了？

杨康：大概检测仪上已经显示骷髅了。

韦小宝：都不对，我一看，桌上找不到检测仪了，心想难道被风吹走了？走近一看，好家伙，被一个PM1米撞倒了。

（背景音乐：羽泉“深呼吸，闭上你的眼睛……”）

妈妈（作不好意思但得意状）：几位老师，不瞒你说，自从我被香港扣留并通过在此期间生下小昭这一途径使她获得香港身份后，我在本国就出名了，据说我们波斯国内报名参加香港奶粉团购的自由行反倒越来越火，20人的叫“粉团”，10人的叫“粉条”，3-5人的叫“粉丝”。

韦小宝：这说明你们国家太强大了，否则怎么能惊动十几个发达国家同时对你们限购奶粉？怎么没见他们对你们波斯人海外买房限购？可见易求无价房，难得背奶娘。

黄蓉：谢谢小宝老师的精彩总结。请妈妈亮出您这次参赛的绝活。

妈妈：我的本领是用鼻子闻一闻、拿手捻一捻、蘸一点尝一口就能辨别奶粉的真假。

杨康：太厉害了。这位妈妈的经历告诉我们什么叫拿着买奶粉的钱操着买白粉的心。

黄蓉：最后和我们分享一下你的参赛口号吧。

妈妈：我的座右铭是：不管奶粉面粉，能让妈妈放心的就是好粉。（掌声雷动）

3

号妈咪刀白凤出场

黄蓉：您好，女士，听说您是位单身妈妈，是吗？

妈妈（略作沉默）：是的，我离异过两次，目前一个人带着儿子。

黄蓉（很同情的样子）：这位妈妈一定有过一段坎坷的经历。如果方便的话，能简单说说你的两次婚姻吗？

妈妈：我刚认识我第一个老公段正淳的时候，没认真看婚姻法解释三，结婚前没要求他父母家把我名字写在他们房产证上，谁想结婚之后房价就天天狂涨连首付都不够，直到一年后我婆婆去世，我公公愿意把房子过户到我们小夫妻俩名下。哪知道出来一个政策说要收20%的房产交易税，老爷子一听急了，他说要不我百年之后把房子留给你们行了吧，谁知第二天又出了个政策，说又要收遗产税了，你说这还让人不活了。后来我们听了一个律师出的点子，成功地规避了这些税。

韦小宝：怎么做到的，你倒说说看？

黄蓉：好像跑题了吧，我刚才不是让您说一下婚姻经历吗？

妈妈：我不正说着嘛。根据律师的建议，我先跟我老公离婚，然后跟我公公结婚，我公公把房子作为夫妻财产过户到我名下，不用交税，然后我再跟我公公离婚，房子判给我。这不就离两次了吗？

杨康若有所思地说：你公公应该叫段正明吧。我总算明白杨不悔为什么死乞白列非要嫁给殷梨亭了。

韦小宝心领神会：很可能她妈当年骗了殷一笔钱去炒房子，没来得及还钱就死了，只有房子留给了女儿杨不悔。于是女儿有心还债但又想避税……

黄蓉：你们别打岔。女士，那你老公后来呢？

妈妈：我还没来得及跟他提复婚的事情呢，我老公，奥，不，是前夫，就跟他的小三结婚了。后来我在

想，那个律师八成是那个小三请来出馊主意的。

黄蓉（作宽慰状）：好歹房子终于到你名下了。

妈妈（委屈状）：可我还付了好多律师费呢，光那个律师写的关于我夫家祖宗八代的啥DD报告、关于离婚结婚现行法律规定和程序的咩咩、房产税遗产税有关政策法规的法律调查和电话咨询、起草离婚协议和房产过户的申请文件并代办相关申请事宜等等，他就收了我100个小时的律师费，好几十万啊，还不如交税呢。

杨康：所以说江湖术士的意见也不能盲目听取啊，下次要找就找全国知名的律师事务所，像君合之类的（台下起哄：不~要~插~播~小~广~告！），我的小秘诀是：一定要跟律师谈个cap，我上次帮我妈离婚就是这么谈的。

妈妈：是呀，我这不是第一次离经验不足嘛。最近听说，用这种方式过户避税的妈妈们已经在篱狗网上团购律师，300元一个法律意见书，这叫用吃粉丝的价钱吃鱼翅。（观众窃窃私语：这两样有区别吗？）

杨康：律师是赚钱了，可苦了民政局的同志们了，最近他们的工作量巨大啊。

韦小宝：要不怎么说房子的事不仅仅是国土部、建设部、税务局的事呢，还关系到民政局、司法局、物价局等方方面面。派出所可能也会发愁，你家小朋友的户口上“家庭关系”一栏，他和你后夫的关系，是填爷爷呢还是填继父呢。

黄蓉：抱歉，聊了这么多，还没谈今天的比赛呢。妈妈，说说您此次参加我们比赛的目的吧。



妈妈：我来参加这个比赛，就是想通过这个平台用我的才艺敲开黄河商学院的大门。

黄蓉：对，要是早知道那里有个专门盖房的王砖老板，你之前就不用为了个房产证走这么多弯路了。祝你好运！请问你今天展示的才艺是什么？

妈妈：表演对联。

杨康：这个挺新鲜。我先出个上联：祖冲之，下联还得是个人名。

妈妈想了想，作抓耳挠腮、手搭凉棚状。

大家正不解呢，黄蓉笑语：我知道了，她的下联是：孙行者。还真有点意思。那我也问你个，上联是：

马英九，下联还得是个人名，但不能是中国领导人。

杨康：这个蛮难的，要有动物，还要有数字。

妈妈又想了想，眯起眼睛一蹲马步，嘴里用天津口音念叨着“照顾好我七舅姥爷”。

全场年轻人笑得人仰马翻，都知道她在说燕小六。

黄蓉：真不错，又工整又生动。这妈妈看来电视剧看得不少。妈妈，最后请您自创一幅对联总结一下您的经历，行吗？

妈妈：好的。上联是：婚姻是爱情的坟墓

下联是：离婚是房子的钥匙

韦小宝：送你一幅横批：房市，房事也

4

号陕西老大妈出场

杨康：这位大姐，请问您贵姓？

妈妈：我姓房，房子的房。

杨康：这个姓很少见啊，我只听说过古有房玄龄，今有房祖名。这应该是个大富大贵的姓氏吧。

妈妈：这个姓现在一点都不好，还常惹麻烦。我去菜场买菜，碰到熟人跟我打招呼“房姐，你早啊”，结果菜场所有的人连买菜的带卖菜的都瞪着我，卖菜的还要给我加价。你说这是什么事啊。不但是我，现在我哥、我妹、我叔、我儿媳都害怕出门，见了熟人都不敢打招呼。

韦小宝：这姓确实容易闹误会，你家两姐妹，熟人一喊：“大房，二房……”这也确实不太合适。嘿，我们发现我们今天参赛的内容总结下来就是两个主题：乳·房。

黄蓉狠狠瞪了小宝一眼，继而安慰房女士说：姓名只是个符号，不要太纠结。就算同一个姓，人与人也大相径庭。

韦小宝附和：是啊，好比2013年初，同样是文艺圈姓李的，有的创造了少年派，有的创造了少年犯，有的用

英语打老婆，有的变戏法找力宏，（学赵本山的腔调）都是一个老祖宗生的，这银和银的差距咋就这么大尼？

黄蓉（又白了小宝一眼）：抢镜头了啊。

言归正传，请问大姐今天要表演什么？

妈妈：我们这代人都是看着样板戏长大的。今天我就唱一段最近在我老家陕西很流行的京剧样板戏《红灯记》。（掌声响起）

“奶奶您听我说！

我家的‘表叔’数不清，没礼求大事，不让登门。

虽说是，虽说是亲着也会杀熟，可他们比亲眷刀还快。

求爹爹告奶奶，齐声唤‘亲人’，送礼的奥秘我也能猜出几分。

他们和手表都一样，都有一颗不拨不正的芯。”

（全场起立，掌声持久不息）



春上舌尖

河北省保定市阜平县人民政府办公室 张金刚



终于盼到了春风，温柔清爽，吹面不寒。就在这春风轻唤万物共赴春日狂欢的一刻，那压抑一冬的味蕾也应声地大肆跳跃起来，冲上舌尖，勾醒了沉睡许久的春日味觉体验，且与日俱盛。

春江水暖。日渐消融的冰层，再次活跃了蛰伏一冬的河鱼。成群结队地聚拢在贯穿暖阳的浅层水面，嬉戏游弋，好生快活。刚才还在水草间打逗，一会儿便倏地藏入岩石罅隙小憩，洋溢着积蕴一冬的无尽活力。寻条山溪，用箬篱捕捞一上午，那肥美的河鱼，便可跳进箩筐，待做美餐了。

借着清冽的溪水，仔细将小鱼挨个儿收拾干净；拎回厨房，拌上味精、生抽、精盐，腌制入味。取少量面粉，加水，搅入打匀的鸡蛋，洒上细碎的葱花，搅拌至刚可拉丝，这炸鱼的面糊便准备妥当了。将河鱼裹了面糊，慢慢放入滚热的油锅；但见油花绽放，小鱼由白变黄，浓郁的香味弥散四周。迫不及待地掐起一条，送入口中，外酥里嫩，鲜美无比。喝着啤酒，吃着炸鱼，便又喷香开启了这美好的一春。

春菜寥寥。冬藏的白菜已经开花，食之无味；应时的蔬菜才已下种，有等时日。惟有那麦田或是闲地里，旧年撒下的菠菜种子，早早萌生出翠绿的嫩芽，在枯黄的土地间迸发着迎春的激情，扮绿了初春的田园，也扮绿了农家的餐桌。

暖暖的春日午后，已略显燥热，又想起了那盆清爽的菠菜粉丝。拔几株菠菜，择掉毛根，洗净切断；拿一根胡萝卜、几个土豆，削皮切丝；均放在开水中焯一下，装盆。将发好的粉丝敷上，配以蒜末、葱花、陈醋等调料拌匀；最后炸一勺花椒油，猛地泼入盆中，盖盖儿。片刻，揭开，扑鼻的香味直冲上来，绿黄白相间的鲜靓色彩，直惹眼球。不禁挑起大口品尝，

脆生生、酸溜溜，吃得痛快、大呼过瘾。

春韭青青。暖阳普照的墙跟下、田垄间，一抹新绿擦着地皮生长起来，嫩嫩地泛出光亮，昭示着这个春天升腾的蓬勃生机；一点，一叶，一指，一寸，日渐长高，直至上镰。足足地握一把在手中，挥动弯镰，声音清脆中割下；浓浓的春韭清香，已然搅动食欲。

春韭炒鸡蛋当是首选美味。韭菜择好洗净，切碎放入碗中；敲上几个鸡蛋，加入盐和味精，搅拌成糊。待油锅已热，将糊儿均匀地摊在锅底；伴着滋滋的声响，那糊儿便慢慢厚实起来，即可出锅。嫩黄缀绿，色鲜；韭郁蛋香，味美；吃起来更是嫩滑爽口，算得上是春季美食中朴素的经典。

春育香椿。一簇簇短短的芽子，不知何时已经在干瘪的枝尖绽开了笑脸，错落落地像是给椿树扎上了灵动的蝴蝶结。不出几日，阳光催发，香椿芽不觉已长成了小丫头的冲天小辫。寻一根长杆，将铁丝弯钩，绑在杆顶；长长地举起杆子，把香椿芽引入铁钩，猛地一拧，脆脆地“叭、叭”声中，一簇簇香椿应声散落一地。

炸“香椿鱼儿”喽！把香椿一片叶子、一片叶子地择好、洗净、码齐、腌制，备好鸡蛋面糊；烧油，将裹了面糊的香椿放入锅中，只听“啦啦”一声，顿时翻滚着膨胀起来，成了焦黄颜色，直惹得大咽口水。一出锅，便可在灶边，一边炸，一边稀溜稀溜大快朵颐了，酥脆香嫩，真是享受。

随着春天的渐行渐近，渐行渐远，多情的土地、勤劳的人们，还会轮番将炸春卷、榆钱饭、荠菜饺、拌野菜等数不清的春天美味端上餐桌，美了舌尖，美了生活，美了整个春天。

亲属肾移植的故事

中国中医科学院西苑医院麻醉科 毛文虹

作为麻醉医生，在病人手术前，总有个步骤是术前访视病人。亲自给要做手术的病人做个全身体检，问问病史，复习一下病人的病历和各项化验检查结果，以便对病人的情况有个细致的了解，好在第二天的麻醉手术过程中间做到心中有数。和病人聊聊天，向病人介绍麻醉和手术的过程，手术室的概况，消除病人的紧张情绪。亲属肾移植是一项很特殊的手术，两个病人互为家属，一个是尿毒症患者，接受了肾移植就意味着新生，而另一方则是一个健康的个体，心甘情愿地要做一个伤筋动骨的大手术，摘除一个器官，去挽救自己亲人的生命。在麻醉手术之余，我有时特别想知道他们的故事。在他们面前，我时常觉得自己很渺小。下面，就是他们的故事。

第一个故事：母与子

这对母子有些特别。供者是母亲，四十多岁年纪，农村妇人，终日操劳，比城里的同龄人显得苍老许多。受者是他唯一的孩子，一个双目失明的大男孩。这个农村妇人进了手术室，静静地躺在手术台上，等着我给她麻醉。护士们在忙碌地做着各种准备工作，很亲切地向她打招呼，和她聊几句。我特意摘下口罩露出脸让她看到我：“还记得我吧，昨天去病房看过您的？”她认出了我，放心地笑了。她躺在那里，慢慢地诉说着，像是说给我们听，又像是说给自己听：“我这个孩子，生下来眼睛就不好。在我们农村，这样的孩子特别难

养。好多人都劝我，让我趁年轻再生一个，可是我想，有了小的，就没法好好照顾他，就怎么都没生老二，只想尽力把这个孩子养大，让他有个一技之长，以后我死了，他也有口饭吃。后来孩子上了盲人学校，学会了按摩，终于能上班了。可刚刚上班，就得了尿毒症！你们说我怎么办？这孩子是有残疾，可是，我是他妈妈呀，也不能就这样不管他了……”她哽咽着说不下去了，我忙劝她不要伤心了，孩子做了手术，会好的，一切都会好起来的。麻醉药起作用了，她睡了。

在另一个手术间，他的儿子也在做着准备。这还是一个有着几分稚气的大男孩，除了失神的眸子，和同龄人没什么区别。可能是先天失明母亲特别照顾疼爱的缘故，他显得非常脆弱，稍有不适就大声喊叫。手术顺利结束，妈妈的肾脏在他身上工作良好，清亮的尿液源源不断。可是他在不停抱怨着，不停地这里不舒服那里难受，还用力叫嚷。我忍不住对他说：

“孩子，手术之后都会有些不舒服，你要忍耐些。你的手术做得很成功，不要再这样喊叫让你妈妈担心了。你妈妈也刚刚做完手术，她听见你叫，一定会很担心，她已经为你付出了一切，你能不能，为了你妈妈，稍微忍一下？”

我都不敢想，他的妈妈怎么凑到的手术费，对于这样一个农民之家，这笔费用不啻于天文数字。以后的日子，孩子每个月几千块的药费，他的妈妈从哪里弄到。后来没再见到这对母子，向肾移植的医生打听过去，他们说孩子和母亲恢复得都好，只是那孩子太娇惯了些，住院期间稍不如意就吵闹，还冲他妈妈发脾气，他妈妈真是可怜。

不过我想他的妈妈一定是欢喜的，儿子的病好了，其他，都不重要。

第二个故事：父与女

这是我见过的年纪最大的供者。他，四川人，六十多岁

了，要为女儿捐一个肾脏。看着他苍老的脸，瘦小的身躯，实在不是一个合适的捐献者。我不禁问他：“你就没有其他的孩子吗？为什么一定要你来捐献？”老者很平静，慢慢的话语中带出几分理所当然：“我一共有三个女儿，可我不能让其他的女儿来给她们的妹妹捐献。她们都有家，还要照顾孩子和丈夫，我不能让她们来，还是我来合适……”

第三个故事：姐与弟

这个供者是一个四十岁的快乐男人。他个子不高，圆圆的脸，戴一副金边眼镜：“我们家姐弟五个，得病的是我姐。从小我姐就罩着我们。我们家就数我姐有钱，我姐这辈子就爱干两件事，一件事是数钱，一件事是骂人，这一病，也骂不动人了，也没劲儿数钱了。我们家姐弟几个一商量，得了，我来吧！等我姐病好了，她就有劲儿干她喜欢的事儿了。”“那你家人都同意吗？”“当然啦！不过这医药费都是我姐出的。”那位姐姐，果然一副大姐大模样，只是病着，说话中气不足。术后我又见到了这对姐弟，弟弟还是一副乐天知命的样子，高高兴兴的，姐姐气色比术前好了许多，我对他说：“你弟弟术前告诉我，你最爱干的事情有两件，一是骂人，一是数钱，病好了，就有劲儿骂人和数钱了！”姐姐含笑看着弟弟，满脸的坦荡，弟弟看着姐姐，一脸地高兴。这样亲的姐弟，给予的觉得理所应当，接受的心中坦坦荡荡，一切都那么顺其自然，理所应当。

你要多爱一个人，才能把自己身体的一部分给他（她）？

PS：还听说过一个故事，真故事。一个怀孕已经四个月的妻子，要捐献自己的肝给肝衰竭的丈夫。想想她有多难，一个丈夫，一个孩子，舍了谁，对一个女人来说都是世界末日，不捐，丈夫会死，捐了，会危及未出世的孩子……最终医院伦理委员会拒绝了妻子的请求，没有进行这个手术……

我是合伙人

君合北京办公室 林海宁 史欣悦

[引言]

史：又到我们的节目了

林：（不说话）

史：晚会也差不多快结束了

林：（不说话）

史：每次都等到后半夜才让我们出场

林：（不说话）

史：今天我们说一个相声，叫《我是合伙人》

林：（不说话）

史：你怎么不说话？

林：说什么

史：说相声啊，咱俩得配合

林：这相声跟我有什么关系啊，我又他妈的不是合伙人

史：多说几回就是了，你看我

林：我倒霉就倒你身上了

史：怎么办呢？

林：去年你抱怨，资深A总是长加号，也当不上合伙人

史：对呀

林：结果你从资深A+变成合伙人了

史：你呼吁他就有效果啊

林：我从中级A变成中级A+了

史：哦，中级也打加号了

[都是合伙人]

林：你给大伙说说怎么当上合伙人的

史：靠说相声啊

林：说相声你就能当上合伙人？

史：不是我要当啊，他们让我当的

林：让你当，他们怎么不让我当呢？

史：让啦，是你自己不当的

林：我哪说不当了

史：你不记得了？

林：没人让我当啊，要当不得交个申请什么的

史：这你不懂了吧，本所当合伙人是邀请制，不是申请制，人家邀请你你才能当

林：那是怎么邀请你的

史：就是去年，曹主任给发一邮件，说开合伙人会，自己准备一个五分钟的发言

林：你发言了吗？

史：我做了一个前列腺发言

林：那地方也能说话

史：站到前列，现场发言

林：哦，你怎么说的

史：人家事先告诉我，这种发言就是要“夸”，夸自己、夸合伙人、夸所里制度

林：这么恶心？

史：但是我担心，你瞎夸，人家觉得你夸得不符合实际啊

林：不会的，你怎么夸咱们的合伙人，他们都会觉得是真的

史：是吗？

林：可不是，咱们所合伙人有个特点，虽然看别人总不顺眼，自我感觉都可好可好了呢

史：哦

林：合伙人都是这么觉得，我的秘书可笨了，我的律师可懒了，除我本人以外的其他合伙人，都可傻缺了

史：都这么自信呢

林：对呀，你就这么夸他们

史：那我试试啊，夸合伙人，对，合伙人辛劳为大伙，合伙人他一心为君合

林：夸点具体的

史：他规定的工作小时特别多，他发的工资也能凑合活，他建设了filesite文件根据地，他实行了3E系统好处多。

林：你这是没有合伙人就没有新中国啊

史：这么夸不行吧

林：那怎么说啊？

史：那就拿出咱们的老本行，说相声，大家一乐，就通过了

林：是啊

史：到那天了，合伙人都聚在26层德胜门

林：哦

史：佟珂先报幕

林：报幕？

史：拿起一个麦克，下面的议程是审议新合伙人人选，哎，我这拿着麦克，要不我给大伙唱一歌吧

林：好吗，这都落下毛病了，看见麦克就要唱，别唱了，先开会吧

史：不让唱，佟珂只好接着说，审议的第一个，是史欣悦，是公司一组的资深A+，没有糖尿病，今年工作创收250万，去年前年也都是250，符合条件

林：当合伙人的条件就是连续三年250

史：我往上一走，合伙人就开始起哄，说一段，这个说来个卖布头，那个说来个文章会

林：真当你说相声的

史：还是赵燕士赵老师眼尖，“怎么没有捧眼的？”

林：看出来少一大活人，还算眼尖呢

史：我一想也是啊，单口相声最难说，得有个捧眼的

林：想起我来了吧？

史：你虽然没什么用吧，但是观众听习惯了，没你这一路福建大舌头他们觉得不过瘾

林：你才大舌头呢

史：可是当时叫你过来是来不及了，我说就让林海宁上线吧，电话捧眼

林：这个新鲜

史：林海宁上线了，我没法给他仔细讲，这是干什么呢

林：就五分钟嘛

史：我就说海宁，咱们临时给合伙人们表演个节目，你给我量个活啊

林：捧哏行话叫量活

史：我说完这句，电话就放到免提了，没想到他当时一听就急了，这帮孙子以为咱俩是跑堂会的呢，说演就得演呐

林：嗨，你倒说一声你免提了

史：可是正式一开始呢，电话就刺刺拉拉听不清了

林：怎么就我骂人那句都听清了

史：听不清也没关系，我在现场，他在线上，他捧哏么，听见我说话的当间，说个哦哦、啊啊、啊啊、哦哦就行了

林：去，你当我演毛片啊

史：到最后听见我嗓门提高，就是到结尾了，他说一句“去你的吧”，就算完成任务

林：捧哏的最后都有这么一句

史：我就在这说，他就在电话上捧

林：嗯

史：说了五分钟笑话，佟珂说，大家表决吧

林：到表决了

史：他因为听不清，还以为是我说呢，还答应，佟珂说，大家表决吧，他还在电话上说，哎

林：嗨，换人了我还没听出来

史：佟珂说：表决结果出来了，他还搭茬呢，哦

林：你倒告诉我一声啊

史：佟珂说史欣悦的提名通过了，他还说，嗨！

林：我量活量得真瓷实啊

史：接着佟珂又说：合伙人们觉得，林海宁捧得不错，为了让他们俩经常在合伙人会上说相声，林海宁也同时被选为合伙人

林：哦，我也当上了

史：但是你不知道这开会选合伙人呢，你在电话上也没听清楚，你光听见有人提高了嗓门说了一句话，以为要结束了呢

林：啊

史：佟珂说：林海宁也同时被选为合伙人，你对着电话大喊一声，去你的吧

林：嗨

史：结果我当了，你没当成

[哪组的节目]

林：所以我不跟你说了，便宜都让你占了，倒霉的都是我

史：你不说可不成，咱们这是任务

林：什么任务

史：哎，你先说咱们这个节目算哪组的，租衣服的钱找哪组报销呢

林：那就算一三组联合呗，各报各的呗

史：不对，咱们这不算组里出的节目

林：哦，那算什么

史：我们这个节目算管委会的节目

林：那租衣服钱找管委会报销？

史：对啦

林：你甭想了

史：怎么办呢？

林：足球队的衣服管委会还没给报销呢，说相声的衣服更不给报销了。你老胡说八道，小心管委会把咱俩给报销了，看看南方周末什么下场。

史：不能够，我们是管委会的喉舌环球时报

林：2000年前大禹治水是你写的吧？

史：可我们这就是管委会定的演出啊

林：什么时候定的啊？

史：去年演完了肖律师说啦，明年还得演，不演都不成

林：对，他还说呢，等明年，他们一个合伙人一个律师，让他们掐。就在这儿说的

史：所以咱们这是管委会交办的，肖律师钦点的节目

林：我们是奉旨在这儿掐

[说谁]

史：话说回来，年年都拿肖律师说事，因为他是管委会主任

林：大家都知道他，不过今年肖律师真没空，您别说他了

史：他干嘛没空啊

林：今年有三大忙，杜甫很忙、元芳很忙、肖微也很忙

史：他都忙什么？

林：肖微因为跳了一个骑马舞[动作]，得了诺贝尔文学奖

史：等会吧。得诺贝尔奖的是莫言，跳骑马舞的是鸟叔，这里边没肖律师

林：不是肖律师啊，我看照片了，头发不多，大胖脸，我以为肖律师笔名莫言，艺名鸟叔呢

史：这全都不挨着，我看你比储贺军还认不清楚人呐

林：那我那天看他抱着大盒子上面写着诺贝尔，我以为他领奖回来了呢

史：你没看清楚，那是诺贝尔——瓷砖，25层装修他买瓷砖去了

林：嗨，既然今年别的同志当了管委会主任，咱们说说别的同志吧

史：别的同志，我怕大家不熟悉，听着没意思

林：不会啊，熟悉，新的管委会主任是上海的刘律师，大

家都认识

史：对，上海的刘律师，David 对不对？

林：你看，小名你都知道，David Liu

史：要说David Liu那是相当有名，带个眼镜，天天穿的笔挺的西装

林：对对

史：是著名的税法专家，国税地税营业税，税的那叫一个香啊

林：流哈喇子了没有？

史：流的很沾粘

林：什么啊，你说的那税法专家是刘定发，他也叫David Liu

史：哦，这俩人重名啊

林：可不是，新的管委会主任叫刘大力

史：哦，对对对，刘大力

林：咱们第一次说相声你还朗诵过他的诗呢，但刘大力长得不如肖微好玩，不知道说刘大力的事大家想不想听。[想听，你给大伙儿说说吧]

史：最早开始宣传刘律师作品的，那就得算我了，他的代表作是我很黏和开满玫瑰花的眼睛，我再给大家朗诵一下

林：别潮骚了，大家都会背了，不用你朗诵了

史：大家都会背了，那还得说是咱俩给宣传的好

[预言家]

林：可不是，咱们宣传谁，谁就能火

史：是吧

林：人家说咱们俩是预言家

史：哦



左：史欣悦 右：林海宁

林：咱们节目说过刘大力，你看他成管委会主任了
 史：嗯
 林：那个说话瞪大眼的，英语说得非常Impressive的
 史：那怎么着？
 林：刚生了个儿子
 史：咱要有这本事，应该上新兴医院说去
 林：还说过我开的宝来变保时捷了吧
 史：你不是还开宝来么
 林：我坐赵锡勇的保时捷了
 史：Turbo 911
 林：Turbo S 911
 史：得有个S
 林：张然，咱们说过吧
 史：他怎么了

林：胡子长出来了吧
 史：人本来就是男的
 林：咱们说合伙人哪里开会哪里地震吧
 史：啊
 林：这次去贵阳开完又地震了
 史：幸好我没去
 林：老肖咱们没少说吧
 史：是
 林：这不让咱们给说下来了
 史：都是你说下来的，跟我没关系

[换届]

林：肖律师是太辛苦了，歇两天，趁着管委会换届，我们也换个别人说说
 史：我们文艺界也欢迎管委会换届
 林：你欢迎不欢迎他们也换完了
 史：2012年是一个换届年，出了很多的新领导人
 林：哦
 史：法国换届、台湾换届、韩国换届、日本换届
 林：不过这日本一年换好几次届，不算啊
 史：重要的还有，美国换届，中国换届
 林：大国换届
 史：君合管委会也换届
 林：这热闹他们也凑
 史：热闹咱们也就是看看，这么多换届的，谁征求咱俩意见了，谁请咱俩投票来着？
 林：美国没征求我意见，中国也没让我投票。无所谓，选管委会，连好多合伙人，都没投上票呢

史：所以爱怎么换怎么换，跟咱们老百姓过日子没关系

林：对，反正选出来是谁，我们就折腾谁

史：但是另外一种换届，就让我们感到很亲近

林：哪种换届

史：还是2012年，君合生出了很多新人，安阳家生孩子、王曼家生孩子、董潇家生孩子、王晓春生孩子、柏林生孩子、王璐生孩子、赵欣生孩子、赵锡勇也生孩子[掰手指]

林：这俩是一个孩子啊

史：这么巧？

林：什么这么巧，人家是两口子

史：是一个啊？那姓赵没跑了

林：这倒省事

史：这样各家都换届了

林：这怎么叫换届呢，小孩刚出生，也管不了事啊

史：各家都忙着换裤子呢

林：换尿裤子啊，赵锡勇也会吗？

[合伙人的烦恼]

史：大家的2012年都很好，升官生娃挣大钱，就我的2012不太好

林：你怎么不好？你都当合伙人啦

史：合伙人有什么好处？

林：怎么没有，上班不打卡了，想来就来，想歇就歇

史：没有考勤，也不那么舒服

林：怎么？

史：过去请年假，一歇一礼拜，谁找我，我都是理直气壮，哥们儿我休假呢

林：啊

史：现在没年假了，要歇都不知道问谁，没有履行手续就不来啊，心里不踏实。我觉得，合伙人还应该按照惯例给年假

林：合伙人要休例假？

史：谁还没有，不想上班的那几天呢

林：当合伙人也不用写总结啊。我们每年都要写总结，没人看也得写，发愁啊

史：谁说没人看，我看啊，我看看谁在总结里表扬我了

林：你这么变态呢

史：我作为最低级别的合伙人，啥权利没有，也就看看总结

林：合伙人也分级啊？我以为君合只有律师分级呢，通过演一个个的三级片，律师才能晋升为合伙人

史：律师演三级片？

林：律师分为初中高，里面又有ABC，所以一个新人进律所，混到合伙人，起码得演三部小三级片，合成的一部大三级片

史：演这么多盯的住么

林：所以咱们君合的合伙人都是从律师中间脱颖而出的。演三级片不都得脱嘛，脱颖而出

史：那照你这么说，君合合伙人也是在演三级片了

林：哪三级？

史：工资合伙人、上面是有限合伙人，最高级是无限合伙人

林：无限合伙人是不是就是WiFi合伙人啊？

史：什么WiFi

林：WiFi不就是无线嘛。我说那些大合伙人天天不上班，半年在国外，休假去南极，看来WiFi合伙人是到哪都有信号

史：跟那没关系，照你这么说，有限合伙人都得在裤腰带

上拴根网线才能出来？

林：要不怎么叫有限嘛。我听说还有高级合伙人？

史：以前都叫高级合伙人，后来有电脑了么，老有人把“高级合伙人”拼音打错了，打成“搞基合伙人”，客户有很多误会，所以就改了，叫“无限合伙人”

林：哦，无线不是WiFi，是搞基的意思

史：今年我刚当了个最低级的合伙人，也把我愁死了，不会干啊

林：不会干就对啦，什么都不会干才当合伙人呢，这不是前年你说的么

史：一当合伙人，所里就教育你，要改造坐在屋里干活的落后思想，要主动出击，到处请人吃饭

林：吃开饭，联络感情

史：你说我这么局气一大老爷们儿，吃饭侃大山我会，可跟人家一提给个活儿吧就脸红

林：还害羞，咱这是买卖啊，必须提

史：我就找肖律师请教，肖律师，您看我是不是有社交恐惧症啊

林：肖律师怎么说？

史：肖律师说，没事，我现在见到女客户也脸红，一紧张，就说不出什么正经话，见多了就好了

林：嚯，男合伙人都这样吧？

史：我这社交恐惧症后来加重了，发展到在所里也什么都不敢问

林：有什么不敢问的？

史：真有。今年中秋节，欧姨发一个邮件，“为欢度中秋、喜迎国庆，给各位员工发2000元过节费”

林：对呀，每年都发过节费啊，看到邮件自己去财务领啊

史：我能领吗？

林：你是合伙人，你不能领

史：我不能领？那邮件发我干嘛，气我是吧？

林：人家那是发全体，没法把你一个人剔除

史：我也是这么觉得。——可万一要是我的呢？

林：2000块钱不至于那么纠结，不死心就问问欧姨

史：不敢问，万一没我的，又得批评我没摆正位置，思想没有改造好

林：找个人帮你问问

史：找谁？王达维？达维你今天别加班了，早点回家，问问你奶奶过节费有我的么。这是不是有点不像话？

林：你还知道这不像话呢

史：甭说问问财务，我现在见着财务的各位领导都绕着走

林：干嘛绕着走啊，你欠所里钱啊？

史：他们说欠他们八十万

林：八十万？欠那么多啊？

史：入伙费，好几十万，每月领的生活费加一块儿也几十万

林：入伙费我懂，那生活费是什么意思？

史：合伙人每月从柜上领的钱，不叫工资，叫生活费。属于照顾你生活，怕你饿死，预支给你的

林：哦，那要是没赚钱还得退吧

史：这我还不知道，我还没到一年呢。但是我这人最讲理，只要最后结账，说你挣得钱还不够你生活费呢，哥们儿我不废话就八个字——

林：原数退换，继续努力

史：此人已死，有事烧纸

林：装死赖账啊

史：您说这发钱的时候没我事，凭空又欠了好几十万，不

正经做点生意不成啊

林：那正经你会做生意么，你还是就会做不正经的生意

史：做生意这事，赚钱就是正经，不赚钱就是不正经

林：老不赚钱就是老不正经

史：光说没用啊，做生意必须真练，你说我从哪开始呢？

林：哪儿开始，不是说刘大力嘛，从他那里开始

[第一段 民企]

史：巧了，那天我在电梯里，碰到刘大力，我就上去打招呼，刘律师，您好

林：懂礼貌嘛

史：刘大力说，你是那个说相声的吧。我说是啊，不过那些说您的，都是林海宁写的，我就是念念

林：你损不损啊，不过你知道，刘大力每天都对着咱们俩的相片练飞镖啊。

史：刘大力说，小史啊，我看你老捉摸相声，逮谁损谁，你是不是很闲啊？

林：尿咸不咸，得问苍蝇

史：我说，刘律师，您真是说对了，我闲，我很闲

林：你很闲，他很粘

史：刘律师，我很闲，你可受得了；我特别清闲；我的魂，我的魄，就在我贫瘠的工作小时，和空白的开发业绩之间

林：怎么听着那么耳熟

史：刘律师听了很高兴。说你也别那么闲了，最近有个开发，你就去一趟吧

林：背一首诗就来了活了，什么事啊

史：刘大力说他们学习班有个同学，没念过书，就是特有钱，开了大买卖，叫“天雷集团”

林：哦，也是天字辈

史：人家有钱了，就开始寻找信仰，来到学习班，听说股权基金，他就想搞一个赚钱

林：无知者无畏啊

史：我就给天雷打电话，问地址。天雷说你给我发个邮件吧，我把地址发你

林：那你邮箱是什么

史：我的邮箱是“天雷滚滚”拼音，圈a，后头没有点com

林：什么意思？

史：我也不知道啊，我就捉摸，后头没有点com，什么邮箱后头没有点com，后头没有点com？

林：是hotmail.com吧

史：对对对，这才要来地址。这公司在燕郊，开车去自过了国贸桥就看到那大楼上挂着的“天雷”两个大字，中间一朵玫瑰花，对着一直开就到了

林：你也有幻觉了

史：见了天雷，我赶紧递了名片，他一看，君合啊，久仰

林：他知道啊？

史：我听射精办的人介绍过你们，说你们正评选中国好律所呢

林：什么办？

史：社会主义精神文明办公室，简称射精办。他们那个朴处是我哥们

林：姓什么？

史：朴啊，鲜族

林：哦，韩国新总统就姓朴。不过姓朴也比姓史强

史：朴处的弟弟就在你们君合嘛，我们还一块洗过澡呢

林：咱们所哪有姓朴的？

史：我也纳闷啊，就问，雷总，我们所没有姓朴的。天雷说，这姓朴的三兄弟，在北京可有名了，大哥朴太阳在射精办；老二朴星星开饭馆；老三就在你们君合，叫朴月亮，就是微博上老抖骚的那个

林：朴完太阳还要朴星星月亮，这是要朴宇宙啊

史：他爸叫朴宇宙。正经的，史律师快跟我说说那个屁的事

林：什么屁事啊？这么粗俗

史：“屁”事？雷总，您说的是股权基金吧

林：那不能念屁，那是P—E—

史：泼亿屁啊，那不就是屁嘛，时间宝贵，快放吧

林：大老粗一个

史：我就跟他喷呐，胡吹了一个多小时，天雷都睡着了

林：对牛弹琴啊

史：天雷睡醒了说，史律师我没文化听不懂，但是我知道你说得挺好。其实我老师比你说得更好，虽然我也听不懂

林：敢情他就喜欢玩虚的。懂不懂没关系，关键是做不做啊？

史：对呀，雷总，您这PE咱是做不做啊。天雷说，做个屁呗

林：这是做还是不做？

史：没敢问我就回来了

林：史律师开发了一个屁事就回来了

[第二段 外企]

史：这民企老板太土，我让刘大力又给介绍了一个外企

林：外企正规

史：刘大力说，外国客户要来，要做到全天候陪伴，培养信任感。刘律师说了，有信任感，就有依赖感，跟你就容易粘黏

林：可是咱们这工作性质，你能做到全天候陪着么？

史：这话可让你问着了，你总得有别的事吧，就这么一错眼珠的半天，出事了

林：出事了？

史：客户第一次来，想看故宫，正好我有别的事，我给他安排一车，去故宫。司机在门口等着他

林：这安排好

史：五点半，故宫都清场了，司机也没等着他

林：迷路了

史：不知道啊，打电话不接啊。我这满世界找啊

林：啊

史：都晚上九点半了，他给我打电话了

林：哦

史：说你快来救我吧，我在一个饭馆里，他们讹我

林：是不是进了黑店了

史：我按他说的赶过去，一问我就明白了，遇上饭托了

林：饭托？

史：这老外，自己一个人，在故宫里拿手机照相。这会来了个女的，英文倍儿好，打扮也挺时髦，脚上穿着一双毛茸茸的靴子，跟踩着两条哈巴狗出来似的

林：没听说过脚踩两只狗的

史：这女的就说我帮你照吧

林：哦，帮忙照相

史：这老外就让她给照，照这儿照那儿，这女的还给讲，这是太和殿，这是养心殿，这是碎玉轩

林：碎玉轩，有没有莞贵人呢，你这拍甄嬛传呢

史：到关门了，这女的说，我带你吃饭吧。这老外把有司机等他这事忘了，他想这人带他玩一下午，请她吃顿饭吧

林：这老外比较实诚

史：这不是实诚的地儿啊，这是哪儿，皇宫内院紫禁城，你实诚？沈眉庄是怎么死的，果亲王是怎么死的？

林：你就是拍甄嬛传呢

史：这女的就把他带到胡同里，同伙的饭馆，这女的又是海鲜又是红酒，一通吃。吃完一结账，5000美元

林：这也太黑了

史：老外一看就急了，哪儿跟哪儿啊就五千，有心不结，又怕硬碰硬，他们把我宰了我都不知道死哪

林：也有道理

史：老外说可以给钱，但是要求打一电话让律师来接，这才把我叫来

林：你来了怎么办

史：我一看，这纯粹骗局啊，我江湖行走这么多年，这一帮饭托，能奈我何，按江湖规矩来吧

林：哦，什么规矩？

史：江湖得说江湖话

林：就是黑话。你会黑话吗？

史：哪能不会黑话。我抱拳拱手，当家的报个腕儿吧

林：这我懂，报个腕儿就是叫什么名字

史：当家的出来，说，我们报了五千美金，没报一万

林：打岔啊

史：我接着拿黑话跟他们盘道：合字亮招子，别逼我招来鹰爪孙

林：你这都什么意思？

史：合字的，就是道上的，亮招子，睁开眼睛看看，鹰爪孙是官府。别逼我叫警察

林：这黑话一说怎么样？

史：他们全没听懂，当家的说，少跟我说日本话，你掏钱我放人；另外告诉你小鬼子，钓鱼岛是我们的！

林：嗨，哪儿跟哪儿啊

史：我这儿正着急呢，抬头看见他们这收银台上边供着神龛

林：那是财神爷

史：一般饭馆都供着财神爷啊，我看他们这不是

林：那是什么？

史：他们供着一把玫瑰花

林：玫瑰花？

史：我再一看，他们收银台那个显示器啊，有点高，原来显示器底座下面垫着三本书

林：三本书？

史：粉了吧唧的，好像名字叫什么课程实录

林：哦，塑料封皮还没拆开呢吧

史：我一看，这就成了，我说刚才对不上江湖切口呢，这下肯定能对上

林：哦你会了？

史：我清清嗓子，对着神龛上供的花说，开满玫瑰花的眼晴

林：哦

史：我这一句话出口，那饭馆的人马上都肃然起敬，当家的直愣愣的看着我说，是你的眼睛

林：嗯

史：我说，是你的眼睛

林：哦

史：然后他跟我一块儿说，是我们相映的深心 [一起说]

林：这才对上暗号

史：当家的拉着我的手，我是朴星星，您是哪位啊？

林：朴岳亮的二哥

史：我说，您就是朴二哥啊，我跟您可有渊源了，你师兄天胤是我领导，你家朴月亮是我们饭团的。大水冲了龙王庙啦

林：那钱怎么处理？

史：朴老二说，还要什么钱啊，直接转成道德经学习基金了

林：这算做公益了吧

史：要不是咱们演相声我背过这首诗，那天还真就出不来了

林：艺不压身啊，回去感谢玫瑰花吧

[第三段 评优]

史：我回来跟刘大力说，你给我这活儿都难度太高了，眼看一年就要过去了，啥业绩也没有，最后那好几十万，我上哪儿给你弄去？

林：是啊，烧纸烧几十万也不算呢

史：刘律师说，现在还有一个关键的事儿，评中国好律所，你去吧，一定得拿下

林：甭问哪，肯定是射精办举办的评选吧？

史：是啊，这政府的评选，你说怎么弄啊

林：就跟电视里面选秀一样，英文就是pitch，你得去pitch

史：我pitch啊，我净吃屁了

林：谁让你姓史，跟屁就分不开

史：参加选秀，机关九点才上班呢，让律师七点半就到，

参加吃屁会

林：早起的鸟儿有屁吃

史：等到八点多，朴处来了

林：朴太阳终于出现了

史：朴处说，你们这会儿没事吧，帮我个忙

林：哦，干嘛呀？

史：我们单位今天啊发蔬菜，车到了，还没卸呢，你们帮我把车卸了吧

林：卸车

史：我们一听，行吧，巴结领导呗。都楼下卸车去了

林：哦，真干活啊

史：这一大机关，发那个有机蔬菜，一箱又一箱，你算得多少箱啊

林：上千得有吧

史：北京这几个律所的律师们，西装革履，给射精办卸蔬菜，卸完了十点半了，满脸是汗，女律师妆都花了

林：喝，赶紧洗洗见领导吧

史：朴处这会出来了，各位辛辛苦苦。领导九点就来了，看咱们这没卸完，有事先走了

林：走了，那不白来了

史：朴处说，不白来，近期律师总有过劳死的，所以我们中国好律所的评选非常重视律师的生活方式，今天正好考察一下，大家身体都不错，今天参加卸车的都进入决赛了

林：哦，搬蔬菜也能往前进一轮

史：过俩礼拜，朴处打电话了，明天七点半，咱们决赛啊

林：哦，早点儿赶过去吧

史：赶过去？我挂了朴处的电话，我就给月亮打电话

林：给他打干嘛

史：拿起电话我就问他，你告诉我，你大哥他们单位明天要发什么

林：这回长心眼儿了

史：月亮说，明天啊，明天好像是发黄金大米，一人一箱，一箱50斤

林：嚯

史：我一听就明白了。不能再去了，为这五斗米折腰太不值了

林：折腰是小事，你别夭折了

史：可是决赛，没人去也不好

林：那怎么办？

史：我就给刘大力打电话，刘律师，明天决赛了，为了显得咱们重视，是不是您去

林：你让他去卸那50斤一箱的大米啊

史：那可不，刘大力嘛，省的有劲没处使

林：那要这么说，马洪力也得去

史：可是刘大力说，小史啊，还是你去吧，最近我去北京不方便，这是考验你的时候，要是这次评选成功，你的入伙费就缓交吧

林：好机会啊

史：是啊，这机会难得啊。为了不再绕着财务走，为了在人前抬起头，我豁出去了

林：还是为五斗米折腰了

史：50斤一箱的大米，卸完我胳膊跟折了一样，嘴里直吐白沫

林：成大闸蟹了

史：干完体力活，总算进入正题了，开始中国好律所评选

林：这才开始

史：我进会场一看，评委坐了一排五个人，怎么都背对着我，这时候朴处说，评选开始！这五个人一按按钮，椅子就都转过来了

林：这是中国好声音还是中国好律所啊

林：朴处说，今天的评委分别是，一处的朱处，二处的苟处，三处的牛处和四处的杨处

林：猪狗牛羊，全是畜生啊

史：朴处说，中间的是评委会主席，精神文明办的，任主任

林：这单位就主任还是个人

史：朴处还有一段开场白，欢迎来到由中国点心领导品牌稻香村为您冠名的，稻香村点心中国好律所评选，吃点心有信心，稻香村点心为中国好律所加油

林：稻香村赞助的比赛，那君合肯定第一

史：任主任说，我们评选的标准就是“以德服人”，抓紧时间，我要赶灰机

林：这福建人，我替他问吧。咱们直入主题，就从业界评价、管理制度和员工福利三个方面，介绍一下情况，先说你们业界评价

史：任主任，我们是中国最早的律所，每年都在国际上拿各种大奖，业界评价相当高啊

林：不要讲虚的，什么各种大奖，你就说说，有没有拿过，不花钱不赞助，就能得的奖？

史：没有，反正我不知道

林：小伙子挺实诚，那业界评价也没啥可说的。说说你们的管理制度

史：我们有非常完备的管理制度，比如我们对着装要求非常严格，我们上班必须西装革履，打领带，24小时巡检

林：效果怎么样？

史：效果非常好，经过这几年的努力，在君合看不到高领毛衣了

林：不让穿高领毛衣，那人家脖子短的怎么办？

史：脖子短的都当合伙人了。我们还要求律师置办名牌服装，以体现我们是世界级律所

林：你们有服装置办费吗？

史：没有，不过衣服自己买了自己穿，穿了气质倍儿好

林：谁买了衣服还给别人穿？你穿什么牌子的衣服，穿出这气质

史：我穿的Diors

林：屌丝？有这个牌子吗？

史：是英文，迪奥

林：别跟我整英文啊，迪奥我懂，不是迪奥丝

史：我全身都是迪奥，这英文加个复数，所以是Diors

林：就是一群屌丝呗。你们还有什么制度？

史：我们考勤特别严格。每天必须打卡，不迟到不早退

林：律师这个职业比较特殊，经常要加班到三更半夜，第二天还要求人家准时打卡，不人道吧？我看工作时间要灵活，关键是把工作干好。这一点你回去跟肖主任说一下

史：肖律师现在不管这事了，他不当主任了

林：哦，不当主任了，难怪没来，那你是新主任？

史：我不是，我是替主任来的。我们主任在上海

林：主任在上海？那你们算上海君合律师事务所北京分所吧，我们不给分所评奖啊

史：我们不是分所，我们还是北京这边人多

林：人多不管用啊，要看谁先进了

史：要说先进，我们所还引进了非常先进的文档管理系统——FileSite系统

林：什么系统？费事系统还是费时系统，费事还用他干嘛？

史：我还没说话呢，朴处突然插嘴，我怎么听说这系统不好使啊，你们单位还让员工自报上传率。而且你们这规定是把人两头堵，报少了就扣奖金，报多了，就属于不诚信，是道德问题。有吧？

林：这肯定是朴月亮说的

史：我心里也一紧，这月亮，家丑不外扬啊，这点事都不懂，有没有集体观念

林：没有啊

史：我赶紧解释啊，主任，现在除了那特别傻的，说自己不是100%上传，大家到年底都填100%上传，也没说谁是不诚信，有道德问题嘛

林：系统就是工具，工具好不好，要看大家是不是乐意用，不能靠强制嘛。一边经济制裁，一边攻击人家有道德问题，这不合适吧。你们合伙人用吗？

史：不用

林：那是不是合伙人道德都有问题？

史：有吧，要不他们都看道德经呢。不过主任，我们换了，今年我们购买了3E系统。

林：3E系统，什么系统这么贵，要三个亿？

史：不是三个亿，是3E [手势]

林：我被你搞糊涂了，3E和那个费事系统有什么区别？

史：还没开始用，我也不知道。这时朴处讨厌，又开始插话了，我听说你们这个3E系统要填表啊，特复杂，你们没白天带黑夜的填表，现在人家都管你们所，男的叫表哥，女

的叫表妹

林：这他也知道啊

史：我赶紧找补吧，主任，别听一些思想落后的人瞎说。
我们单位气氛可好了，我们每年都在年会上表演节目

林：我看过你们的节目，格调庸俗，不堪入目，讽刺领导，没大没小

史：我们改了，我们主管文艺的合伙人说了，必须转变文艺方针，做到两个要求：第一要反对低俗恶俗，第二要让广大合伙人特别是五十岁以上的男合伙人爱看

林：这谁提的要求，不是自相矛盾嘛

史：真是

林：好啦好啦，说说员工福利，你们分房吗？

史：不分

林：能买经济适用房吗

史：不能，可是我们给员工提供购房贷款，每人20万

林：20万前几年还成，现在可太少了吧。你们要与时俱进
提高标准嘛。你们旅游有没有？

史：有啊

林：都去哪些国家啦？

史：哪些国家？国家啊，去了一趟秦国，去了一趟楚国

林：还有这两国呢，不是都灭亡了么？

史：就是西安和张家界。可是主任，我们员工过生日，都发100块购物卡的

林：你来这两次了，你看看我们发的东西

史：你们发的真不少，我腰都折了，主任，我们晚上加班
吃饭可以报销

林：那标准多少？

史：35啊

林：美金啊？

史：人民币

林：这人民币35元能吃什么，速生鸡套餐都不止，让人
吃饱了才能干好，我们考察别的所，人家标准最高的有350块
呢，你们回去好好研究一下

史：我们研究过，跟自己比就不低了，我们有一年奖金才
发三块五

林：你们就这么对待员工啊？

史：主任，我们可是拿过最佳雇主奖的

林：最佳雇主，谁评的？

史：ALB

林：别跟我说英文，什么B评的我不管，你们什么都没有
也来评奖啊

[结尾]

史：可是这些没有也不能怨我们呀

林：为什么不怨你们啊？

史：福利不好，那是因为律师的工资太高，客户给的律师
费又太少；系统不好使，那是员工不刻苦，律师不钻研。问题
的根本是经济不好，政策不好，员工不好，制度不好

林：那这么说，一切的问题，全赖别人，都不赖你？

史：领导您真是英明，当然不赖我了

林：那我就不明白了，怎么可能，别人都不对，就你全对
呢？

史：因为我是合伙人啊！

林：去你的吧！

出门儿 和 回家

陈流浪嘉

一看日历都回家半年了，13个月的旅行加上回家6个月，我想我能客观完整地描述一下这段经历和这段经历对我的影响了。多一个人说说就多一个例子，例子越多大家就越了解，也就能还间隔年一个本来的面目。我想，在不太遥远的以后，对于那时候的年轻人来说，间不间隔年会像考不考研买不买车一样，只不过是生活中的另一个问题而已。



出门儿

2011年初行前准备的时候我在电脑的桌面上建了一个文件夹——“A trip without a return ticket”。每天光看这几个字就足够让我头皮发麻，我知道这次不再是意淫了。起因很简单，就是在上学和上班儿之后还想过另一种生活，想过做点儿小买卖，不过兴趣不大，也怕赔，觉得还不如把钱花在自己喜欢的事儿上，于是就有了这次旅行。

真的出门儿了，每天都有不同的风景不同的食物不同的床不同的神人和动物走进你的生活，你觉得“平平淡淡才是真”是骗人的，精精彩彩同样真实而美好。最神奇的是当你不再是商品的时候，你的心变得敏感，你脑子里缺的弦儿身上少的筋都连上了，每天的生活满是感慨、赞叹、梦和梦的实现。你开始匪夷所思地热爱生活，热爱世界，热爱一切可以热爱的东西。你想从此四海为家，走遍地球的每个角落，你彻底跳出了几乎一切的束缚。之前你觉得自己的生活是一坨屎，现在你都开始羡慕你自己。

路上的人呢？于你这个人而言单程机票让你初尝了一种禁果，叫“铺天盖地的自由”。漫漫旅途，你懂得了什么是幕天席地，纵意所如。你遇到的背包客大多是和你一样状态的人，你们一起在野地里生火做饭，一起坐在某个老城的石阶上笑话那些行色匆匆的团队游客，你们十个八个不同种族不同年龄的人围坐一团篝火分享一支雪茄一瓶当地牛二或一根什么叶子卷的烟，你们一起在哥斯达黎加的雨林里找到了红眼树蛙之后又在复活节岛十五尊石像背后的太阳升起时不期而遇。你们的经历那么相似，你们见过同样的风景，各自有各自的故事，每一次的分享都心神会甚至激动得手舞足蹈。总之吧，你们之间的交流是无障碍无利益的畅所欲言。你顺着你行走的路线处处留情，有了一帮相见恨晚又不得不三五天之后说再见的朋友。之前你觉得没人懂你，出门儿之后才发现“道儿上的人”不懂你的才叫少。

背包客都懂，上文的“你”是你也是我，是被另外一种生

活挖掘出来的另一个你我。真实也好，虚幻也罢，反正我们都挺喜欢那个自己。下面回家了，感受应该很个人化，这时候的我只是我。

回家

我就这么度过了人生中最美好的13个月，满载着各种欢愉回到了家。我刚到家的形象还是我在路上那种天然的防身范儿，卷曲而蓬松的长发齐肩像黑毛儿狮王，黝黑的皮肤再配上显得脏了吧唧的胡子拉碴，我没意识到我和周遭的格格不入，只是兴奋地把所见所闻讲给家人和朋友。有不少人产生了强烈的共鸣，摩拳擦掌地盼望着有一天也能过把瘾还不死。但是这种生活在路上的状态没有经历过很难感同身受，所以交流起来缺少互动。另外有一部分同志，在礼貌性的唏嘘不已之余流露出略带费解的神情，好像在说：“挺好一孩子怎么变成这样儿了？”或者：“这哥们儿算是误入歧途了，还越陷越深乐此不疲的架势。”更有甚者以不疼不痒的谈话作掩护，用看异类的眼神直勾勾地盯着我，好像不看出点儿毛病来就没法儿解释我的所作所为似的。很显然，又没人懂我了，因为懂我的“道儿上的人”99%还在道儿上。我之前没什么流浪圈儿的朋友，诺大的北京城，相熟的同道中人凤毛麟角。

话题还得继续，从我不靠谱的旅行转入大家的生活。在北京，谈到生活就不能不说钱。父母曾因我在一国际著名律所工作而感到颜面有光，如今爸爸朋友的孩子月薪已从两三年前低我2万到现在是我的十几倍（我和老婆目前靠卖照片写点儿字收入微薄）。我原来在周围的朋友们当中也属于不差钱儿的，现在月入比我多一个零左右的那不在少数。

很多人说了钱多钱少不是重点，关键开心最重要。这话没错，可过把瘾回归之后面对这种落差心态需要调整。我记得以前自己挺大方，结账的时候基本积极，算是爱请客吧。现在呢，我不但很少请客，还怕别人请我吃贵的，咱回请的时候便

宜了也不好吧？我滑雪有年头了，滑的一般但发烧，以前置办个小两万块的装备都不怎么含糊，也不太当回事儿。今年呢，想换一块四千多的野雪板用了四个月下决心，雪季都快结束了才买。第一天没滑呢就被一吉普给压了一下，心都快碎了。如此这般囊中羞涩之事不胜枚举。

记得我刚出门儿血脉贲张的时候写过这么一段儿：“路上人说话不腰疼：不知以后，今天要风餐露宿，不要锦衣玉食；要日出而游，日落而息，不要通宵达旦，纸醉金迷；要独自畅饮神经兮兮，不要众人围坐言不由衷地蛋B；要以天为幕以地为席，呼吸各种生物吞吐的空气，不要在钢筋水泥中，不同挥发物质间奄奄一息；要置身自然世界之谷底，不要做悲催世界的嫁衣。”

跟你说我现在依然这么想，但是腰确实有点儿疼了。有那么一阵子，我觉得我用13个月的时间拥抱世界所获得的平和还有新的价值观开始流失和动摇。我就琢磨，如果当初没上路，继续在律所干到现在，存更多的钱再出去是不是更加妥妥的？嗯……可是那种生活我一天都不想再过了啊！初心不变么，我当初的心就是不想让我不喜欢的事业和生活状态再继续霸占我的肉体 and 灵魂了，哪怕是一天（不装X，我觉得有灵魂这东西）。何况背着包无拘无束地走天涯是我好多年来的梦想啊！（不蒙人，做梦都想。）抛弃不喜欢的，选择喜欢的，这不是很合逻辑么。想到这里，我的腰又不疼了。

当然，没那么简单，说到底这是一个选择的问题。

在五千块和五万块之间，在平均每天工作2、3个小时和8-24小时之间，在朝不保夕的小自由职业者和金领儿之间，在偶尔可以不插电生活和时时被黑莓电脑手机纠缠之间，在爷爷留下的旧羽绒服和阿玛尼之间，在随时可以抬屁股就走的自由身和看老板眼色之间，在自己下厨和到好馆子吃大餐之间，在帐篷青旅睡大巴和四五六七八九星旅馆之间，在做自己和做别人眼中的自己之间，在心灵的家园和俗世中的位置之间，在少

数人懂你和多数人懂你之间……

这样的选择可以很困难，也可以简单到不能算选择，这要看谁是那个做选择的人。

有人能把这两种人生状态中诱人的一面兼顾，比如通过俗世中的位置找到了心灵的家园，比如挣着大钱还老能开小差儿，这样的人最幸运最牛，我自认至少目前没有这个能力。在经历过两种生活之后，我选前者。这个选择不简单，因为后者里的一些东西我也想要，比如更多的钱。但前者里有的内容通过这次长旅变成了我的生理需要，比如随时可以抬屁股就走的自由身，这就如同吃饭喝水睡觉一样，省不了了。生理需要大于其他一切需要，所以选了前者。

但这并不意味着清心寡欲。连续13个月旅行的体验，对于有流浪之心的人而言，意味着再次出门儿变成了最大的欲望。另外还有相似的由俭入奢易，由奢入俭难。原来旅行一周就很开心，现在觉得怎么也得一个月起。

在这个欲望的转换过程中我有过很多挣扎，我也十分确定这是一个容易拧巴的过程，但总体而言算是幸运的。自己做出了决定，父母从理解到鼓励再到开始慢慢感到欣慰，老婆从不安到跟随再到成了惺惺相惜的“道上的人”，很多朋友的关心让人温暖。总之，过渡完成了。

我有个动不动就睡不着觉的毛病，上班的时候睡不着就幻想自己中了彩票，在那种天上掉馅儿饼的欢愉气氛中入睡，踏实。现在睡不着，就回忆路上的那些风景那些有趣的人和动物，在那种流连忘返的气氛中入睡，踏实。

结束

用一年甚至更长的时间过一种居无定所的生活肯定不是所有人的兴趣。但是对于有兴趣的人，根据你的情况，你会面临或难或简单的选择。个人觉得值得尝试，人活一辈子，怎么也得体验一把什么叫“铺天盖地的自由”吧？

张威廉教授二三事

——纪念张威廉教授诞辰一百一十周年

清 宁

1998年，我上大学二年级，我们系从浦口校区迁到鼓楼校区。这一年，我接触到了一位让我终身难忘的老师：张威廉老教授。张老当时已经九十六岁高龄了，但精神非常好，思维也非常清楚，是一位不可思议的老教授。怎样不可思议呢？

首先是成就非凡，自己却视名利若浮云。我第一次去他家时，正好是五四运动纪念日，电视新闻在播放相关内容。我想起学校宣传上说张老也参加了五四运动，便问他当时的情况。他憨厚一笑，说：“那天我在教室看书，看累了想出去走走，正好赶上同学要出去游行，我就跟着走了二里地。结果后来大家就说我参加五四运动了，也不听我解释啊。”张老一生襟怀坦荡，不求名利，虽然在德语界著作等身，桃李满天下，可对于我们这些去他家里玩的学生从来不提及他得到的任何荣誉。不论是“南张北冯”的说法（德语界两大泰斗：南京大学张威

廉教授和北京大学冯至教授），还是他得到的德国政府授予的“大十字勋章”等等，他都从来没有和我们说起一字半句，提及的不过是生活琐事：让我们看看他前几天自己坐公共汽车去花市买回来的花，和对佛学感兴趣的学生聊聊佛学等（张老信佛，但从不强迫学生或者家人信佛，晚年研究佛学也颇有成就）。他虽然是南大国宝级的人物，但从来没有任何架子，我们这些学生想去他家玩，他随时欢迎，每次都亲自送出门口。他还用自己的钱在南大德语系设立了奖学金，资助成绩优秀的贫困学生。

第二是他深居简出却心系天下，与时俱进的劲头一点儿都不次于我们这些年轻的学生。当时我已经准备去德国留学，有一次去他家玩，向他告辞说要去发电邮。他居然说：“E-mail可是个好东西，互联网一定会很有前途的。”接着又说了很多

对互联网的看法。我当时吃惊得真是张大了嘴巴，半天合不拢。那是1998年啊！互联网刚进入中国，上网都要去网吧，那时上网一个小时就要八块钱的，就是年轻的学生，上网的都并不多，九十六岁的他居然能说得头头是道。

但最难得的还是他和太太八十三年相濡以沫。师母雷传洛是个没受过什么教育的旧社会传统女性，晚年耳朵不好使，每次我们去，她大多数时候都是躲到一边自己搓麻将玩。用张老的话说，他们是先结婚后恋爱。结婚前不过看了看彼此的照片，用师母的话说：“看都没看清楚，就是瞥了一眼。”为什么没看清楚呢？原因很简单：不好意思。师母并非美女，更非才女，但却是非常典型的中国传统女性，和张老一起经历了战乱，经历了文革，经历了八十三年风风雨雨。她侍奉公婆，照顾丈夫和孩子，精心尽力，“为了一家老小吃尽了苦头，是标准的贤妻良母”（张老原话），用张老的话说，他对妻子怀着感恩的心情。感恩本是人类尤其是中华民族的传统美德，可惜不知何时起竟成了奢侈品，让人不禁感叹末法世界世风日下，人心不古。八十三年相濡以沫，八十三年同甘共苦不离不弃，这是不容易的，放眼当今社会，有多少夫妻能做到呢？很多要不就是能同甘不能共苦，要不就是能共苦不能同甘，就算是不离不弃，有多少是因为孩子或者别的原因？有多少是因为真情？但也正因为这样，真心真情才更加可贵。记得我第一次去张老家，看到他家电视机前一前一后放着两把凳子，觉得有些奇怪，怎么夫妻两个看电视还坐一前一后呢？张老呵呵一笑，解释说，师母耳朵不好使，听不清楚，带助听器又不习惯，所以师母坐在前面，他坐在后面，趴在师母耳朵上大声告诉她电视里面说了什么，长年如此。有时师母心疼他，故意说不想看了，自己跑一旁搓麻将玩。其实师母并非痴迷麻将之人，从不见他家人聚在一起打麻将，只是师母一个人搓着玩。

我去德国后假期回来曾去看他，他很高兴，抓我们一起拍照，还要多拍几张，没想到那竟是我最后一次见他。他去世时，我还在德国，看到新闻上说他去世了，真是五雷轰顶的感觉，想哭又一下子像被打蒙了，哭不出来，在屋里来回转了好几个圈，突然哇一声大哭起来。我虽然没有直接上过他的德语课，但他对我的言传身教真可谓“润物细无声”，是对我一生都有重要意义的。后来回国，打听他去世的情况，据说是他去一个朋友家，敲门没人开，便转身回家，没想到一脚踩空，摔了一跤，躺在地下差不多半个小时没有人来。等到过路人发现他送他回家，他已经自感大限将近，不愿去医院，回家沐浴礼佛，端坐而逝。我去他家时从没遇到过他的子女，和他的子女也没有任何交往，所以不清楚实际情况是否如此，但我是愿意相信这个情况的，如果他的离去是不可避免的，那么神志清楚，没有痛苦的离去对他而言应该不是坏事。他是虔诚的佛门弟子，如果真有往生，我相信他定是往生极乐了的。

美国政坛群星谱之 众议长贝纳(下)

商务部 李 帅

上篇讲到，贝纳率共和党夺回众院后，却面临一个国内经济复苏乏力、两党政见空前分裂的局面。同时，由于茶党实力兴起，共和党内部也出现左右两派激烈相争的局面。作为众议长的贝纳，任重道远。

众议长，依据《美国总统继位顺序法》，是美国政坛仅次于总统与副总统的第三号人物。在本党沦为在野党的情况下，众议长是本党当然的党魁，承担着领导全党、主导本党政策制定、扶植本党总统候选人的重要职责。因此，作为党魁的贝纳，首要的任务便是在党内选择合适的候选人，在2012年秋天挑战奥巴马的总统大位。



众所周知，美国共和党历来代表大企业家、大农场主利益，其党员构成主要为白人男性、新教教徒、中年以上人群。共和党自八十年代里根总统当政期间达到顶峰，后继的布什父子则将主要精力放到了外战与反恐，经济方面作为不大。而近年来，随着墨西哥移民的大量涌入，美国本土的拉美化倾向日益明显，而拉美移民都倾向于支持主张宽松移民政策的民主党。因此，维系多年的两党平衡有被拉美移民打破的危险。共和党必须尽快夺回总统宝座，以旗舰效应带动国会两院、各州州长、地方政府选举，巩固本党实力。

民主党方面，则历来代表中产阶级、弱势群体利益，其党员构成主要为知识分子、蓝领工人、天主教徒、青年、女性、少数族裔、工会势力。民主党在克林顿执政期间“无为而治”，为美国经济打下了深厚的家底。奥巴马上台后，则面临全球金融危机的艰难时世。奥巴马任用财长盖特纳，挽救了华尔街和汽车业后，提出了美国制造业回归和出口倍增的口号，但缺乏实际内容。人权律师出身的奥巴马，其票仓主要倚重制

造业工人、工会组织和外来移民，在经济方面则畏手畏脚，唯恐在环保标准和劳工保护上得罪劳联-产联等工会组织，因此上任四年来竟没有推动一个新的自贸区谈判（美韩、巴拿马及哥伦比亚三个自贸协定是小布什政府期间谈下的），《投资保护协定范本》修订三年半都迟迟不能推出，更拒绝向国会申请贸易谈判快轨授权。种种行径，令美国商界心急如焚，称其“反商业”，恨不能立即将其换下。美国商会更是投入5000万美元，资助共和党参加2012大选。

但美国政坛规律，在任总统除非政绩极差，否则很难被翻盘。在这种情况下，共和党内有实力的政坛明星（如新泽西的州长克里斯·小布什的弟弟前佛罗里达州长杰布·布什等），大多选择了韬光养晦，等待2016年出山，届时可与一个同样零起点的民主党新人竞争。因此，2012年大选，共和党虽然有13人报名参选，但其中真正有分量的却寥寥无几。前州长帕伦蒂、现州长佩里、商界大亨该隐、驻华大使洪博培、前参议员桑托勒姆、现众议员巴哈曼虽都曾在初选过程中交错领先，但都是昙花一现，很快便黯然退出。

几轮初选辩论过后，只有前马萨诸塞州长罗姆尼和前众议长金里奇展现出了一定的能力和治国理念。但金里奇为人傲慢暴躁，加之私生活颇受指摘，又曾更换过宗教信仰，在共和党传统选民中难以获得信任。而且金里奇与贝纳的政坛恩怨在美国更是无人不知。另一名候选人罗姆尼，又是出身摩门教，缺乏共和党所需的正统血统。加之罗姆尼在担任马萨诸塞州长期期间，施政立场温和，与民主政策多有妥协融合之处，这更难以取信共和党传统选民。作为共和党全国主席的贝纳，很难在参选人中做出倾向性选择，也不便像党内其他大佬一样，以背书的形式支持某位参选人。因此，在初选阶段，不断有记者试探贝纳对各位总统参选人的态度。贝纳则是统统以不对党内初

选发表意见为由避开，对其与金里奇的恩怨更是笑而不语。

2012年5月30日，罗姆尼终于在赢得德克萨斯州共和党初选后，攒够了所需的1144张选票（共和党党内共计2286张基层党组织票），终于锁定本党总统候选人位置。这场共和党初选自2011年8月一直鏖战至2012年5月底，是近几十年来共和党内耗时最久的初选。长时间的初选，极大地耗费了候选人的时间、精力、财力、人力，使得原本应当用于研究攻击奥巴马的资源徒然浪费在内部选战。而奥巴马在此期间则一直坐山观虎斗，积极筹款，默默备课，靠观看共和党初选辩论就收集到了大量攻击罗姆尼的现成材料。面对以逸待劳的对手，留给罗姆尼的时间，却只有半年了。

共和党选情堪忧。这时，贝纳终于可以公开出手了。

6月11日，罗姆尼赴华盛顿与贝纳会面，就国会共和党人如何配合罗姆尼赢得大选进行了协商。随后，贝纳于6月14日发布了其亲自出镜的助选广告，猛烈抨击奥巴马，指责其与参院民主党人合谋搁置多项促进就业的法案，整天东奔西走忙于竞选筹款，却不理国事。6月17日，贝纳返回家乡俄亥俄州（美国大选最重要的摇摆州），亲自参加罗姆尼的竞选活动，为其站台拉票。

在助选广告中，贝纳站在众议长办公室中，办公桌上堆满法案。贝纳称：周五发布的就业报告令人痛彻心肺，美国人民再度发问，就业岗位到底在哪里？桌上的这三十多部法案，都是众院已经通过的，旨在促进国内就业，但民主党控制的参院却置之不理。这些法案并非充满争议的重大法案，只是帮助小企业创造就业岗位的务实性法案，却仍旧被搁置。我们要持续呼吁奥巴马总统和参院民主党人，放弃党派之见，审议这些法案，为美国人民重振美国经济。

对这个广告，《华盛顿邮报》认为贝纳的出镜是一个标志

性事件，显示国会共和党人已经全面介入总统大选。

随后，6月20日，罗姆尼宣布聘请贝纳的政策顾问戴维·斯图尔特加入自己的竞选团队，加强与国会的政策协调。在下半年竞选冲刺阶段，罗姆尼可以将自己的各项政策主张，通过国会共和党人在众院提出，即便只能在众院通过而无法在参院过关，也依旧可以吸引选民注意力，进一步宣传自身政纲。

锁定本党候选人位置的罗姆尼，随即面临挑选副总统竞选搭档的难题。好的搭档，可以彼此配合，扬长避短，增加对选民的吸引力。此刻，党内呼声较高的有前美国贸易代表（USTR）、现任参议员波特曼，佛罗里达州拉美裔政治新星、有“茶党皇太子”之称的参议员罗比奥，以及共和党新星、众院预算委员会主席保罗·瑞安等。上述几人，都是一时瑜亮，各有所长，罗姆尼迟迟不能做出最终选择，引发各界议论纷纷。终于，8月11日，罗姆尼在弗吉尼亚州诺福克军港“威斯康星号”军舰前宣布，选择年仅42岁威斯康星州众议员保罗·瑞安作为竞选搭档，共同角逐2012年总统大选。

或许有人要问，瑞安究竟是何许人也？瑞安自幼丧父，家境贫寒，靠救济金读的大学，文笔口才俱佳。大学毕业后，出任过多名国会参议员的助手，负责撰写演讲稿。由于薪资微薄，不得不靠当服务员和健身教练贴补家用。28岁时，瑞安当选联邦众议员，成为当届国会第二年轻的议员。瑞安在国会中专精政府预算、医保支出等财政问题。贝纳对其一直欣赏有加，刻意提携。2008年，瑞安提出了《繁荣之路法案》，提出大幅削减预算支出、减税，并提出以发放政府代金券的形式改革55岁以下老人的医保制度。该法案历经2009、2010、2011、2012年四次修改，逐渐成为本届国会共和党力推的政策。2011年，第112届国会开幕，贝纳任命年仅41岁的瑞安担任众院预算委员会主席。随后不久，又选择瑞安作为发言人，

在奥巴马发表完国情咨文后，代表共和党发表电视讲话，这是对党内政治新星的一种公开认定。

8月27-30日，共和党在佛罗里达州坦帕市召开全党大会，罗姆尼被正式提名为总统候选人，代表共和党挑战奥巴马。会上，作为共和党全国主席的贝纳发表讲话，号召全党团结在罗姆尼和瑞安的周围，将奥巴马拉下台。贝纳先半开玩笑地说，我都忍不住先称一声罗姆尼总统了。随后，贝纳看着瑞安，动情地说，看着这个年轻人，如今已经是副总统候选人。谁能想到二十年前，这个年轻人还只是我竞选阵营中的一个志愿者。但他努力奋斗，创下了今天的成就。此言一出，外界才知瑞安与贝纳的渊源竟可以追溯到大学时代。虽然罗姆尼选择瑞安作为竞选搭档，最主要是看重瑞安的财政政策符合了共和党保守势力的胃口，但想必在征求贝纳意见的时候，也得到了不少力荐。

后来的结果，已经不需赘言，罗姆尼输给了奥巴马。原因很多，谁也无法尽言。这其中，既有拉美移民的一边倒支持民主党，打乱了两党百年来的选民均势。也有美国民众对罗姆尼这位衔着银勺出生的官二代加富二代的不信任。或许更深层上，是各界对共和党保守势力所奉行的财政政策的不信任。

无论如何，大幕落下，舞台上又留下了贝纳一人。随之，财政悬崖、自动减支，一轮又一轮新的挑战接踵而来，令贝纳应接不暇。贝纳的面前既有来自白宫奥巴马和参院里德的挑战，背后还有几十名桀骜不驯的茶党分子心存不满、容不得与民主党有丝毫妥协，贝纳腹背受敌，压力不轻。正如球场上的中场核心，注定要独自面对压力，以冷静的头脑和手术刀般精准的传球击败对手。

不知此刻的贝纳，是否曾想起大学时的自己，那个五岁就在酒吧起早帮工的瘦小身躯、那个驰骋球场的中场核心四分卫、那个倔强坚强挑起家庭重担的大学毕业生、那个刚入政坛

就掀起改革声浪的新星、那个被打入谷底又凤凰重生的一党领袖。我们祝愿贝纳一路走好，祝愿民主共和两党能够摒弃门户之见，找到治世良方，真正为人民谋福祉。

补录

1、贝纳为官清廉，几无负面报道。2011年，贝纳就任众议长后，立即废除了众院实施近二百年的实习生制度。国会实习生，往往非富即贵，是美国官商子女进入政界的捷径。贝纳甫一上任，就废除了该项制度，掀起了不小的震动。2013年，贝纳连任众议长后，又颁文规定，今后众议员出差旅行，不得再租用搭乘费用高昂的军用飞机，只能使用民航班机。此举又引发议员纷纷抱怨，但将为纳税人节省大笔公帑。

2、贝纳风格务实，在人民币汇率法案问题上保持克制，避免中美陷入贸易战。连续几届国会，民主党人都会在众院或参院通过人民币汇率法案，称人民币汇率低估构成出口补贴，要求财政部加以调查并征收反补贴税。奥巴马政府也不愿该法案真正通过，但却因可以以此为筹码，敦促人民币升值，故一直吞吞吐吐，不愿表明态度。只有贝纳明确表示，该法案毫无实际意义，只会引发两国贸易战，因此一直顶住压力，拒绝在众院审议该法案。

3、贝纳虽然是政治人物，但仍不乏真性情。每每情绪激动时，都会双目饱含热泪，腔带哽咽地慷慨陈词。这一点，在爱开玩笑的美国，不但会有政坛盟友开开善意玩笑，也经常被政敌、媒体拿来恶搞。2011年2月14日情人节，有媒体专访著名的恩爱夫妻老布什夫妇，请教两人几十年保持恩爱无间的秘诀。老布什拿出一封当年写给夫人芭芭拉的情书诵读，读至情深处，不禁当场哽咽，泪流满面。芭芭拉又爱又怜地打圆场：“你这样都可以当众议长了。”

熊猫潘大刚

作者：水獭

① 我也是

我喜欢~
吃烤牛肉堡!!!



我喜欢~
饭后
再来点芝士蛋糕!



我喜欢~
吃过饭后
美美地睡一觉



我喜欢~
买套得小码内裤
莱卡弹力哟



我也是

② 征询表

大刚，来来
填个调查表
对上司的满意度



A, 领导有风度又有智慧魅力无人敌
能在她手下工作每天都是享受

啊?你确定
有人选这项?



B, 领导一点都不怂一点都不坏
特别真诚特别为下属着想

哎哟我去~~~



好的
那就是D: 以上都同意



征询表

③ 总开关

我不小心按了电源总开关!!!



可是我们的电脑还亮着呢

我不小心按下去了，
但是还没松爪呢!!!



你个废柴!!!
这个月奖金别想了!

不许给我松爪!

神马!!!
喂，我松着啊!~~~

不许松爪!!!



总开关

JUN HE



君合律师事务所

君合北京总部

地址：北京市建国门北大街8号华润大厦20层
邮编：100005
电话：(86-10) 85191300
传真：(86-10) 85191350
电子信箱：junhebj@junhe.com

君合上海分所

地址：上海市南京西路1515号
嘉里中心32层
邮编：200040
电话：(86-21) 52985488
传真：(86-21) 52985492
电子信箱：junhesh@junhe.com

君合海口分所

地址：海口市滨海大道南洋大厦1107室
邮编：570105
电话：(86-898) 68512544
传真：(86-898) 68513514
电子信箱：junhehn@junhe.com

君合深圳分所

地址：深圳市深南东路5047号
深圳发展银行大厦20楼C室
邮编：518001
电话：(86-755) 25870765
传真：(86-755) 25870780
电子信箱：junhesz@junhe.com

君合香港分所

地址：香港中环康乐广场1号
怡和大厦20楼2008室
电话：(852) 21670000
传真：(852) 21670050
电子信箱：junhehk@junhe.com

君合广州分所

地址：广州市天河区珠江东路13号
高德置地广场E座13楼1301室
邮编：510623
电话：(86-20) 28059088
传真：(86-20) 28059099
电子信箱：junhegz@junhe.com

君合纽约分所

地址：美国纽约市第五大道630号
洛克菲勒大厦45号2320室
邮编：10111
电话：(1-212) 7038702
传真：(1-212) 7038720
电子信箱：junheny@junhe.com

君合大连分所

地址：大连市中山区人民路15号
国际金融大厦16层F室
邮编：116001
电话：(86-411) 82507578
传真：(86-411) 82507579
电子信箱：junhedl@junhe.com

君合硅谷分所

地址：美国加州帕拉阿图湾岸路
2275号101室
邮编：94303
电话：(1-888) 8868168
传真：(1-888) 8082168
电子信箱：junhesv@junhe.com